



KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

ICZ Holding a.s.



NÁZEV SPOLEČNOSTI	ICZ Holding a.s.
Sídlo	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4
Právní forma	Akciová společnost
IČ	097 02 652
Datum sestavení výroční zprávy	23 března 2026
Statutární orgán účetní jednotky	Dan Rosendorf Předseda představenstva
Podpis	

Obsah

ICZ Holding a.s.	1
Úvodní slovo	3
1 Základní údaje	5
1.1 Profil skupiny	5
1.2 Historie a vývoj	5
1.3 Hodnocení kvality a spolehlivosti	6
1.4 Partnerství s poskytovateli technologií	8
1.5 Organizační struktura Skupiny ICZ	8
2 Produktové portfolio	9
2.1 Bezpečnost IT	9
2.2 Infrastruktura IT	9
2.3 Aplikace a průmyslová řešení	10
2.4 Služby	11
3 Finanční výsledky 2025	12
3.1 Prodej	12
3.2 Provozní výsledek hospodaření	14
3.3 Výsledek hospodaření před zdaněním	15
3.4 Výsledek hospodaření po zdanění za účetní období	15
3.5 Peněžní prostředky a likvidita	15
4 Vybrané finanční informace (klíčová data)	16
5 Rozdělení zisku/ztráty	17
6 Aktivita v oblasti výzkumu a vývoje	17
7 Zaměstnanecké vztahy	17
8 Ochrana životního prostředí	19
9 Rizika a jejich řízení	19
10 Orgány společnosti	19
10.1 Představenstvo	19
10.2 Dozorčí rada	20
11 Identifikační údaje	20
11.1 Společnosti a provozovny	20
11.2 Vlastnická struktura	22
12 Události po rozvahovém dni	23
13 Přílohy	24



Úvodní slovo

Vážení akcionáři, obchodní partneři, kolegové a zaměstnanci,

globální, evropská i česká ekonomika, procházela i v roce 2025 nelehkou situací způsobenou pokračující ruskou válkou na Ukrajině, napětím na Blízkém Východě, i dalšími konflikty, které vnášejí nejistotu do mezinárodního obchodu. Přesto ekonomika ČR loni během celého roku mírně rostla a docházelo k oživení domácí poptávky.

Celkově skončil hospodářský výsledek Skupiny ICZ, vedené mateřskou společností ICZ Holding a.s., v roce 2025 mírně pod plánovanou úrovní, nicméně výrazně nad rokem 2024.

Přehled roku 2025

Rozvoj strategických produktů je pro Skupinu ICZ dlouhodobou prioritou, pokračovala tak v práci na řešeních rodiny LANPCS, ICZ e-spisu G2, ICZ*Delinfosu a dalších.

Pro společnost DELINFO bylo loni důležité smluvní zajištění víceletých kontraktů s Ministerstvem obrany ČR na technické zhodnocení a technickou podporu. Společnost ALES modernizovala komunikační centrum Letecké fakulty Univerzity Košice dodávkou 3 simulátorů řízení letového provozu, pokračovala v realizaci projektu Sektor pro Armádu ČR a v projektech pro letiště Kuantan v Malajsií a Fujairah ve Spojených arabských emirátech.

K úspěchům společnosti ICZ v oblasti projektů pro veřejnou a státní správu i samosprávu patří realizace nového řešení u *Centrálního registru řidičů* v oblasti digitalizace eGovernmentu pro provozatele o řidičský průkaz. Mezi nově získané projekty patří zakázka ISSV – *Informační systém správy voleb* pro Ministerstvo vnitra. Cílem ISSV je vybudování nového informačního systému veřejné správy, který se stane jednotným informačním zázemím pro volební agendy. Dalším významným projektem je *IRIS – Immigration Returning Information System* pro Ředitelství služby cizinecké policie. V roce 2025 byl projekt získán a nyní probíhá analytická fáze. V oblasti bankovníctví a pojišťovnictví lze za klíčový úspěch roku 2025 označit získání zakázky na podporu *IS ČEBIS* pro Českou exportní banku.

Společnosti ICZ.HEA se bohužel opět nepodařilo naplnit obchodní plán, centrální projekty řízené Ministerstvem zdravotnictví ČR se výrazně opozdily a nemocnice tak v roce 2025 soutěžily minimum nových zakázek. Sekce tak loni realizovala jen menší projekty.

Společnost ICZ.DMS dokončila implementaci *ICZ DESA* pro Národní archiv a pro statutární města Kladno a Hradec Králové. Spisová služba *ICZ e-spis G2* byla implementována v Národní rozvojové bance a v České exportní bance.

Společnost ICZ.INFRA úspěšně naplnila očekávanou výši tržeb a dokončila řadu strategicky důležitých projektů, kupříkladu dodávku *S3 objektové storage* založené na řešení Scalify Artesca pro Nejvyšší kontrolní úřad. Současně sekce získala od Scalify status Elite Partner.

Ve společnosti ICZ.LOGISTIKA byla loni významná implementace plně automatizovaného ukládacího systému *Autostore* pro sklad společnosti ARDON s.r.o.

Společnost S.ICZ úspěšně dokončila rozsáhlý a dlouhodobý projekt „V2“ pro Ministerstvo zahraničních věcí. Zároveň se také posunula v certifikaci nových řešení rodiny LANPCS.

Výsledek společnosti ICZ Slovakia byl velkou měrou determinován vnitropolitickou situací a souvisejícími změnami ve veřejné správě, které omezovaly možnosti většího rozvoje a získávání nových zakázek.

Výhled roku 2026

Mezi hlavní cíle Skupiny ICZ pro rok 2026 patří udržitelný rozvoj produktů, jejich úspěšná atestace a certifikace. Klíčovou oblastí, kterou se budeme zabývat, je i bezpečná a efektivní implementace AI řešení do interních i zákaznických produktů a procesů. Mezi rizikové faktory, které pro rok 2026 vnímáme, patří zdržení přípravy některých klíčových projektů digitalizace veřejné správy, které může nastat kvůli realizaci změn ve struktuře řízení egovernmentu. Zároveň je zde riziko pokračující nestability na mezinárodní scéně, jejímž dopadem mohou být realokace zdrojů přinášející komplikace v dodavatelských řetězcích.

Závěrem bych rád poděkoval všem zaměstnancům i obchodním partnerům Skupiny ICZ za úsilí a vykonanou práci v úspěšném roce 2025. Věřím, že nám nadcházející rok 2026 přinese nové hodnotné příležitosti a umožní nám další rozvoj a úspěchy.

Dan Rosendorf, předseda představenstva ICZ Holding a.s.



1 Základní údaje

1.1 Profil skupiny

Skupina ICZ patří mezi přední dodavatele integrovaných softwarových a síťových řešení pro trh střední a východní Evropy. Její portfolio sestává z na míru zhotovených aplikačních softwarových produktů, služeb a řešení pokrývajících potřeby všech oblastí informačních a komunikačních technologií. Nabízené služby jsou založeny na širokém spektru platform a technologií, čímž jsou nezávislé na dodavatelských systémech. Portfolio Skupiny zahrnuje i vývoj aplikací tvořených dle potřeb zákazníka, obsahujících vždy také ochranu informací a bezpečnost systému. Zakládající jednotka skupiny, společnost ICZ a.s., zahájila svou činnost na českém trhu IT v roce 1997 a od té doby postupně převzala a úspěšně integrovala více než 30 firem.

V rámci rozsáhlého spektra podnikových řešení spravuje Skupina ICZ široké portfolio služeb od dodávek klasických informačních systémů až po kompletní převzetí síťové infrastruktury zákazníka včetně vnitropodnikových systémů na bázi outsourcingu a svěřené správy. Zákazníci Skupiny ICZ pocházejí zejména ze sektoru státní a veřejné správy, zdravotnictví, telekomunikací, dopravy, poskytovatelů energií a služeb, obrany, financí, výroby a logistiky, přičemž řešení pokrývají oblasti aplikačního software, systémové integrace, bezpečnosti, komunikace, infrastruktury a správy a řízení dokumentů. Součástí nabízeného portfolia jsou rovněž konzultační a analytické služby.

1.2 Historie a vývoj

Hlavní společnost, akciová společnost ICZ a.s. – založená a provozovaná podle práva České republiky – vznikla 21. července 1997. V tomto období zaměřila ICZ a.s. svou činnost na integraci systémů, navrhování sítí a komplexní integrovaná IT řešení.

V průběhu let 1998 až 2001 ICZ a.s. získala a postupně sloučila 14 malých a středně velkých českých firem poskytujících IT služby, čímž rozšířila svůj sortiment řešení a služeb o oblast bezpečnosti datových sítí, aplikací týkajících se zdravotní péče, správy karetních systémů, logistiky skladů, aplikačního vývoje, webového designu a aplikací a návrhu sítí. V roce 2001 zahájila ICZ a.s. svou činnost i na Slovensku.

V letech 2002 a 2003 ICZ a.s. získala a integrovala prostřednictvím fúzí další tři firmy zabývající se síťovými řešeními a distribucí hardwaru a softwaru. V důsledku toho získala společnost ICZ a.s. též stoprocentní podíl ve společnosti S.ICZ a.s.

V roce 2005 se uskutečnila akvizice společnosti Expert & Partner engineering CZ, a.s. a její pobočky Expert & Partner engineering spol. s r.o., což ICZ a.s. umožnilo dále rozšířit sortiment síťových řešení. Díky této akvizici se ICZ a.s. stala jedním z největších partnerů Cisco Systems v České republice. Závěrem roku 2005 získala ICZ a.s. společnost EXPRIT spol. s r.o., a to včetně její z 90 procent vlastněné pobočky Exprit s.r.o., slovenské společnosti poskytující IT služby zaměřené především na řešení v oblasti správy dokumentů.

V roce 2007 byly získány další společnosti; konkrétně Amaio Technologies, a.s., český subjekt zabývající se vývojem aplikací v jazyce Java, slovenská společnost Informa MS, s.r.o., vyvíjející informační software pro nemocnice, a k tomu také zbývající deseti procentní podíl ve společnosti Exprit s.r.o. (přejmenovaný na ICZ Slovakia s.r.o.).

V říjnu 2007 byla v Nizozemsku založena a zaregistrována společnost ICZ N.V. jako veřejná akciová společnost (N.V.). Na základě kupní smlouvy získala ICZ N.V. v listopadu 2007 100 % podíl ve společnosti ICZ a.s.

V roce 2008 byl založen nový subjekt, D.ICZ Slovakia a.s. K tomu převzala společnost ICZ a.s. 100 % podíl v české společnosti ALES, s.r.o. a současně D.ICZ Slovakia a.s. převzala 100 % podíl ve společnosti



ALES a.s. na Slovensku. Tyto dvě firmy se společně staly předním dodavatelem systémů ATM i dalších specializovaných produktů pro zákazníky z civilního i vojenského sektoru. Obě společnosti působily v regionu střední a východní Evropy a měly též pobočku v Dubaji.

V prosinci 2008 získala společnost ICZ a.s. 100 % podíl ve společnosti DELINFO, spol. s r.o., společnosti specializované na vývoj a realizaci speciálních velcích a geografických informačních systémů zejména pro českou a slovenskou armádu.

V roce 2016 byl založen nový subjekt v rámci Skupiny ICZ, konkrétně Nadační fond ICZ.

Na konci roku 2019 dokončila Skupina ICZ akvizici dvou společností. Jde o společnost SIKS a.s., která poskytuje digitalizaci dokumentů a zaměstnává osoby s postižením, a společnost E.ICZ a.s., která nabízí komunikační řešení pro sdílení lékařských zobrazení.

Dne 12.7. 2021 byl dokončen přesun sídla mateřské společnosti Skupiny ICZ, tj. společnosti ICZ N.V., se sídlem 1077XX Amsterdam, Strawinskylaan 403, Unit 2 WTC, Tower A, 4th floor, Nizozemí, z Nizozemí do České republiky. Tento přesun byl realizován formou přeshraniční fúze společnosti ICZ N.V., jako zanikající společnosti, se společností ICZ Holding a.s., jako nástupnickou společností. Dnem účinnosti fúze (tj. od 12.7.2021) se společnost ICZ Holding a.s. stala mateřskou společností Skupiny ICZ. Fúze byla provedena za účelem zjednodušení a zefektivnění korporátní struktury Skupiny ICZ a za účelem přesunu mateřské společnosti Skupiny ICZ zpět do České republiky.

Dne 31.5.2022 došlo k pokračování korporátní reorganizace ve Skupině ICZ. V důsledku této reorganizace jsou s účinností od 31. 5. 2022 společnosti S.ICZ a.s.; Expert & Partner engineering CZ, a.s.; E.ICZ a.s.; SIKS a.s.; ALES, s.r.o.; DELINFO, spol. s r.o.; ICZ Slovakia a.s. a od 15. 6. 2022 společnost ALES a.s., nově napřímo vlastněny mateřskou společností ICZ Holding a.s. Tato reorganizace byla realizována formou rozdělení společnosti ICZ a.s. a odštěpením 100 % podílu ve výše uvedených společnostech do mateřské společnosti ICZ Holding a.s.

V důsledku rozdělení formou odštěpení sloučením došlo s účinností k 1. 1. 2025 ke kompletnímu vyčlenění několika samostatných divizí z ICZ a.s. do nástupnických společností ICZ.HEA a.s. (původní název E.ICZ a.s.), ICZ.DMS a.s. (původní název ICZ Invest a.s.), ICZ.INFRA a.s. (původní název Expert & Partner engineering CZ, a.s.), ICZ.LOGISTIKA s.r.o., ICZ.Services a.s., a to včetně všech jejich zaměstnanců, smluv a závazků, majetku, práv k software, know-how a realizačních referencí. Tím také došlo k přechodu smluv a závazků, které byly uzavřeny mezi dodavateli nebo zákazníky a společností ICZ a.s., resp. příslušnou divizí, na nástupnické společnosti.

1.3 Hodnocení kvality a spolehlivosti

Název společnosti	Certifikace
ICZ a.s.	ISO 9001
	ISO 13485
	ISO 20000-1
	ISO 27001
	AQAP 2110
	AQAP 2210
	NBÚ ČR - stupeň DŮVĚRNÉ/TAJNÉ



	Bezpečnostní prověrka "NATO CONFIDENTIAL"
ICZ a.s.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	AQAP 2210
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ/PŘÍSNĚ TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO SECRET"
ICZ.INFRA a.s.	ISO 9001
	ISO 14001
	ISO 27001
	NBÚ ČR – stupeň DŮVĚRNÉ
ICZ.HEA a.s.	ISO 9001
	ISO 27001
	ISO 13485
ICZ.DMS a.s.	ISO 9001
	ISO 27001
ICZ.LOGISTIKA s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
ICZ.Services a.s.	ISO 9001
	ISO 27001
	ISO 14001
ICZ Slovakia a. s.	ISO 9001
ALES a. s.	ISO 9001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ
ALES, s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň DŮVĚRNÉ/TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO SECRET"
DELINFO, spol. s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ



Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"

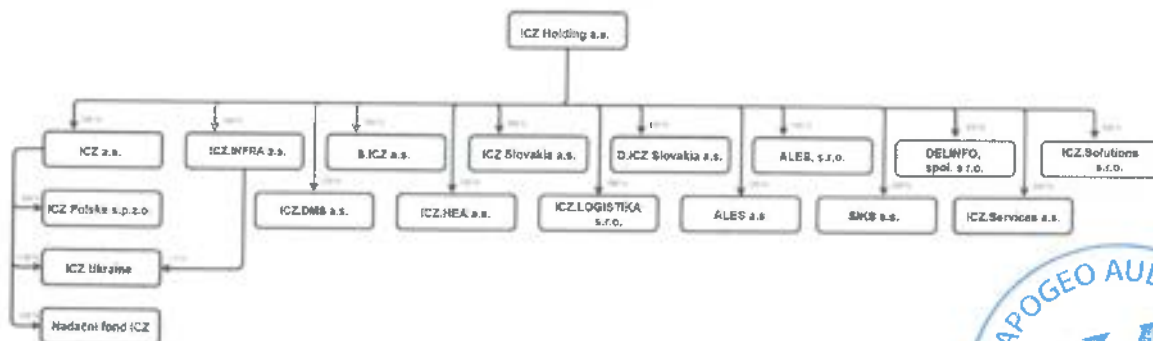
1.4 Partnerství s poskytovateli technologií

Skupina ICZ těží z dlouhodobého partnerství s předními uznávanými mezinárodními dodavateli technologií. Díky těmto vztahům je schopna v rámci poskytovaných partnerských programů neustále zvyšovat úroveň kvalifikace svých zaměstnanců. Úrovně partnerství roku 2025 jsou uvedeny v následující tabulce:

Společnost	Úroveň partnerství
Cisco	Gold Certified Partner
Computer Associates	Enterprise Solution Partner
CyberArk	Partner
DELL EMC	Gold Partner
F5	Registered Partner
Flowmoon	Silver Partner
GreyCortex	Partner
Hewlett Packard	Silver Partner
CheckPoint	5*Partner
IBM	Reseller
Microfocus	Business Partner
Microsoft	Microsoft Gold Partner (4x Gold, 1x Silver)
Oracle	Gold Partner
Scality	Elite Partner
Symantec	Silver Partner
VMware	Enterprise Solution Provider

1.5 Organizační struktura Skupiny ICZ

ICZ Holding a.s. je mateřskou společností Skupiny ICZ a přímo či nepřímo vlastní dceřiné společnosti znázorněné v následujícím schématu (stav k 31.12. 2025).



2 Produktové portfolio

Hlavním předmětem činnosti Skupiny ICZ je poskytování komplexních IT řešení, která zpravidla zahrnují širokou škálu produktů a služeb, pravidelně dodávaných jejím klientům. Díky svým dlouholetým zkušenostem a šíři portfolia dokáže Skupina ICZ pokrýt celý životní cyklus rozsáhlých IT projektů, a to jak prostřednictvím vlastních vysoce kvalifikovaných týmů, tak v případě potřeby za pomoci partnerů, s nimiž má zkušenosti a dlouhodobé obchodní vztahy. Přístup k zákazníkům je podřízen myšlence je vést a doprovázet je v průběhu celého procesu a poskytovat jim služby v celém rozsahu počínaje poradenstvím, přes servis, až k prodejním aktivitám a následnému rozvoji.

2.1 Bezpečnost IT

Oblast IT bezpečnosti představuje klíčovou kompetenci Skupiny ICZ a tvoří nedílnou součást všech nabízených řešení a služeb. Z tohoto hlediska pokrývá portfolio komplexní IT řešení zaměřené na bezpečnost od infrastruktury až po aplikace a jejich integraci.

V rámci Skupiny ICZ poskytuje klíčové bezpečnostní služby společnost S.ICZ a.s. Díky certifikaci Národním bezpečnostním úřadem na úroveň "Přísně tajné", je S.ICZ a.s. jediná společnost dodávající IT služby na českém trhu, která je schopna účasti na citlivých projektech, které vyžadují danou úroveň utajení. S.ICZ a.s. vyvíjí, vyrábí a implementuje vlastní hardware i software pro kryptografické a bezpečnostní produkty, jak pro zpracování utajovaných informací, tak pro komerční využití.

Projekty a řešení skupiny pokrývají následující oblasti:

- Bezpečnostní integrace
- Řízení bezpečnosti informací (ISMS)
- Důvěryhodná výpočetní základna
- Správa identity a přístupu
- Bezpečná komunikační infrastruktura
- Obrana před počítačovými útoky
- Systémy pro utajované informace

2.2 Infrastruktura IT

Nabídka Skupiny ICZ v oblasti infrastruktury pokrývá všechny úlohy týkající se infrastruktury informačních a komunikačních technologií (ICT) a bezpečnostní služby a řešení. Nabídka je založena na silných pilířích spolehlivých technologií. Zahrnuta je celá řada služeb a technologií včetně souvisejících úkolů jako např. poradenství, plánování, návrhy, implementace, monitoring a provoz.

Následující výčet představuje přehled vybraných nabízených řešení:

- Infrastruktura a zabezpečení podnikových, operátorských a bezdrátových sítí
- Technologie datových center, obnova po havárii, virtualizace a cloudy
- Bezpečnost industriálních a výrobních (SCADA) sítí
- Firewally typu Next-Generation Firewalls a systémy Anti-X
- Dohled, správa a řízení infrastruktur a aplikací
- Sjedená komunikace, video a nástroje pro týmovou spolupráci

- Pokročilá bezpečnost – SoC, SIEM, PAM; analytické nástroje na NetFlow

2.3 Aplikace a průmyslová řešení

Aplikace a průmyslová řešení jsou typicky nejviditelnější složkou portfolia Skupiny ICZ. Poskytuje širokou škálu aplikací a průmyslových řešení v následujících oblastech:

Aplikace a řešení pro státní a veřejný sektor

- Podpora administrativních procesů, *ICZ DESA®*, *ICZ VEZA®*
- Národní registry
- Systém správy a řízení dokumentů (DMS), *ICZ e-spis®*

Aplikace a řešení pro zdravotnictví

- Nemocniční a/nebo manažerské informační systémy (HIS, MIS), *ICZ AMIS*HD®*
- Systémy pro archivaci a sdílení zdravotnických dokumentů (PACS), *ICZ AMIS*PACS®*, *ICZ ePACS®*
- Systémy pro podporu rozhodování (Business Intelligence) – řešení a služby
- Klinické informační systémy, *ICZ CliQuest®*, *ICZ AZD®*, *ICZ ISAC®*
- Podpora klasifikačních systémů, *ICZ AV^(D)*
- Regionální zdravotnické informační systémy
- Řešení eHealth

Aplikace a řešení v oblasti obrany

- Systémy velení a řízení vzdušných sil (C2)
- Integrace civilních a vojenských systémů řízení letového provozu
- Systémy taktického velení a řízení pozemních sil (GF TCCS), *ICZ DELINFOS®*
- Sensorová integrace a implementace standardů pro interoperabilitu
- Výcvik vojenských, policejních, hasičských a záchranných jednotek v prostředí virtuální simulace

Aplikace a řešení pro dopravní provoz

- Systémy správy letového provozu, *ICZ LETVIS®*
- Simulátory systémů řízení letového provozu pro výcvik
- Radarové systémy, zpracování a konverze přehledových dat
- Konzole a specializované vybavení pro pracoviště řízení letového provozu
- Dopravní záležitosti (systém pro vysokorychlostní vážení kamionů „WIM“ (Weight-In-Motion), monitorování dopravních přestupků, parkování apod.)

Podnikově orientované aplikace

- Skladová logistika (WMS) a automatické zachycení dat (ADC), *ICZ OSIRIS®*, *ICZ KRONOS®*
- Správa a řízení dokumentů (digitalizace, oběh a archivace dokumentů)

- Aplikace pro bankovníctví

2.4 Služby

V rámci řešení potřeb zákazníků poskytuje Skupina ICZ široké spektrum služeb, které se týkají následujících oblastí:

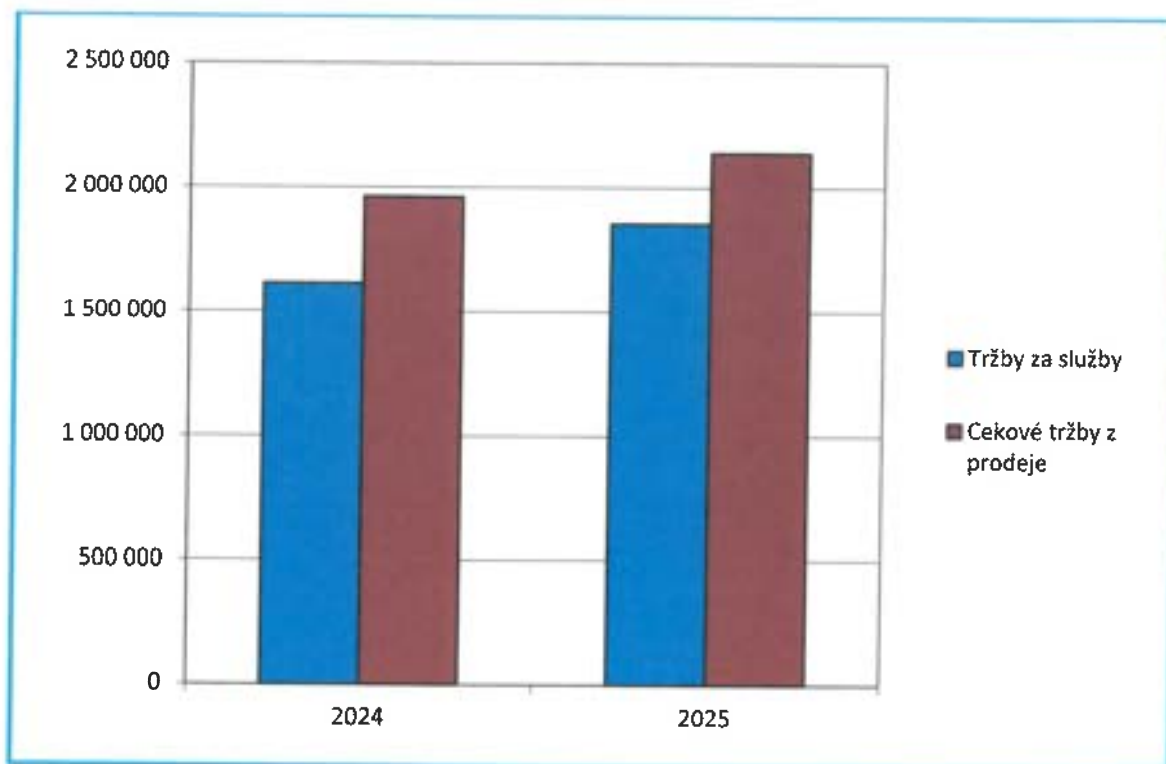
- Systémová integrace
- Vývoj aplikací na zakázku
- Podpora a implementace
- Outsourcing
- Konzultační a analytické služby
- Školení a vzdělávání v oblasti informačních technologií



3 Finanční výsledky 2025

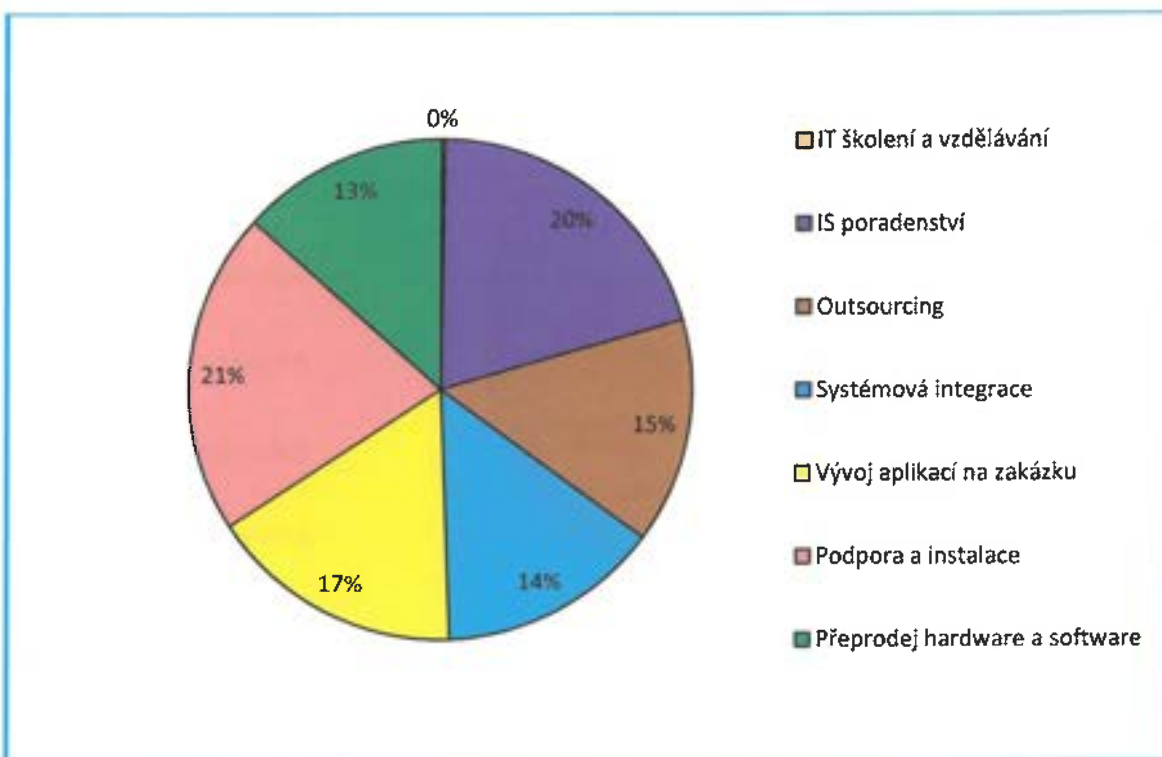
3.1 Prodej

Celkové tržby z prodeje za rok 2025 dosáhly výše 2 139 210 tis. Kč, což představuje nárůst o 9 % oproti tržbám ve výši 1 961 972 tis. Kč za rok 2024. Tržby za služby činily 1 854 266 tis. Kč za rok 2025 a vzrostly tak o 15 % oproti roku 2024.



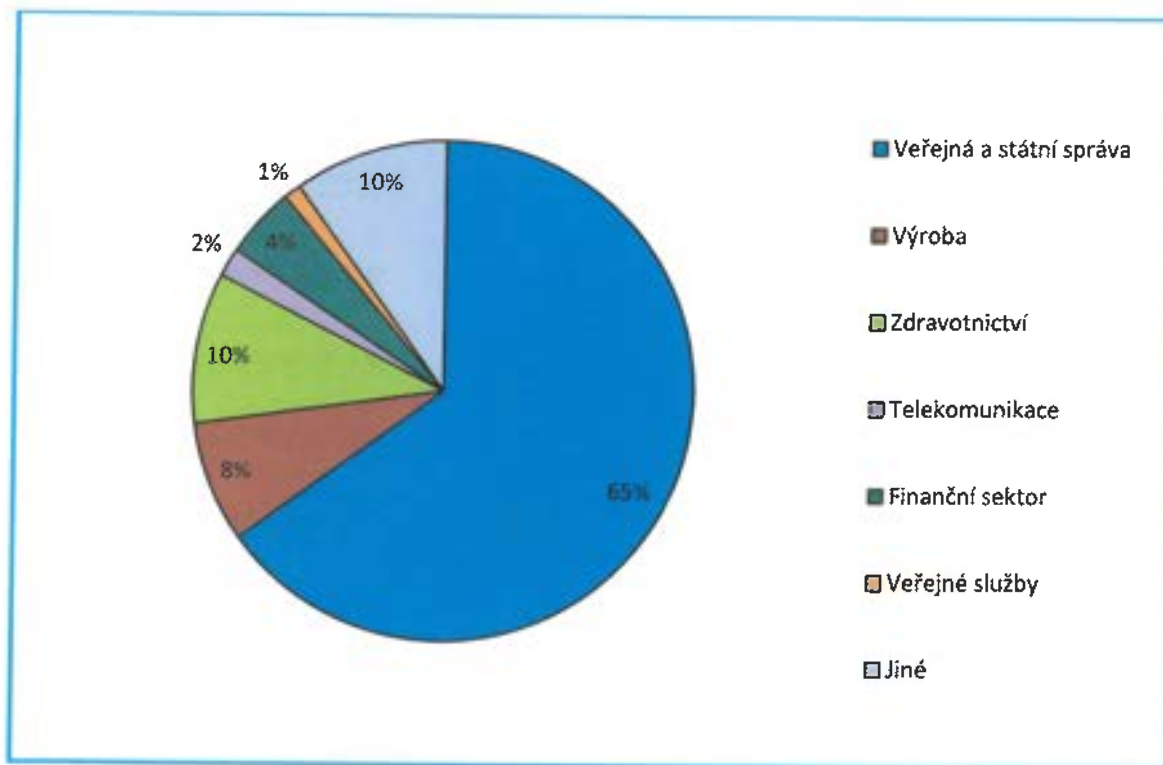
Následující tabulka znázorňuje členění tržeb z prodeje za účetní období 2024 a 2025 podle hlavních druhů nabízených služeb:

Tržby v tis. Kč	2024	2025
IT školení a vzdělávání	4 967	4 300
IS poradenství	382 041	434 780
Outsourcing	253 470	310 868
Systémová integrace	266 425	306 431
Vývoj aplikací na zakázku	267 045	351 845
Podpora a instalace	438 591	446 042
Tržby z prodeje služeb	1 612 539	1 854 266
Přeprodej hardwaru a software	349 433	284 944
Tržby z prodeje celkem	1 961 972	2 139 210



Následující tabulka znázorňuje členění tržeb z prodeje za účetní období 2024 a 2025 podle hlavních zákaznických skupin:

Tržby v tis. Kč	2024	2025
Veřejná a státní správa	1 274 658	1 389 676
Výroba	187 842	168 145
Zdravotnictví	160 567	207 731
Telekomunikace	35 176	39 386
Finanční sektor	91 535	98 354
Veřejné služby	14 144	23 473
Jiné	198 050	212 445
Tržby z prodeje celkem	1 961 972	2 139 210



3.2 Provozní výsledek hospodaření

V roce 2025 činil provozní výsledek hospodaření 44 328 tis. Kč. Vzrostl tak o 12,5 % ve srovnání s rokem 2024, kdy Skupina dosáhla provozního zisku ve výši 39 387 tis. Kč.

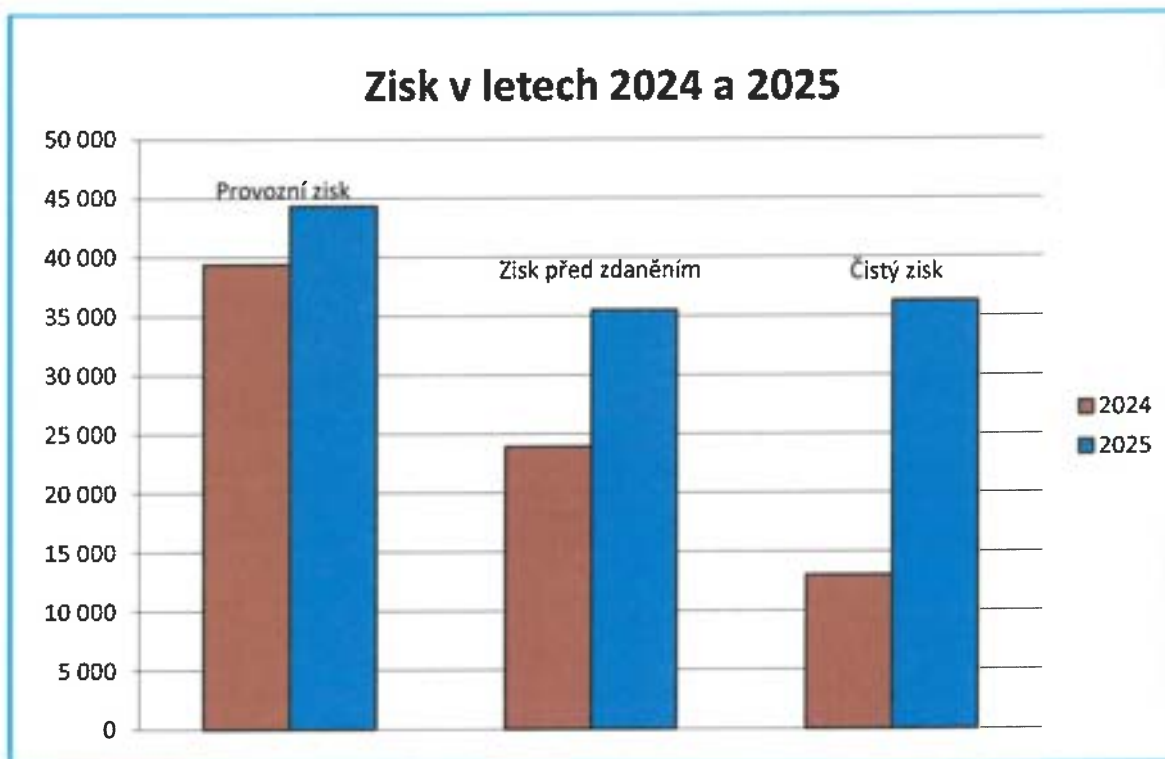


3.3 Výsledek hospodaření před zdaněním

V roce 2025 bylo dosaženo 35 470 tis. Kč zisku před zdaněním. Vzrostl tak o 48,3 % oproti roku 2024, kdy Skupina ICZ vytvořila zisk před zdaněním 23 920 tis. Kč.

3.4 Výsledek hospodaření po zdanění za účetní období

Zisk Skupiny ICZ v roce 2025 činil 36 269 tis. Kč a násobně se tak zvýšil o 179 % ve srovnání s rokem 2024, kdy byl na úrovni 13 001 tis. Kč.



Výše uvedený graf znázorňuje porovnání výsledku hospodaření za rok 2025 a 2024.

3.5 Peněžní prostředky a likvidita

Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů vzrostl z 242 994 tis. Kč ke konci roku 2024 na 317 783 tis. Kč ke konci roku 2025.

Poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům k 31. prosinci 2025 činil 26,9 %, přičemž k 31. prosinci 2024 tento poměr činil 26,4 %.



4 Vybrané finanční informace (klíčová data)

Vybraná finanční data uvedená v následující tabulce byla odvozena z konsolidované účetní závěrky společnosti ICZ Holding a.s. k 31. prosinci 2025 a z konsolidované účetní závěrky k 31. prosinci 2024 a měla by být chápána v jejich kontextu.

	2024 v tis. Kč	2025 v tis. Kč	2024 ⁽¹⁾ (2) v tis. EUR	2025 ⁽¹⁾ (2) v tis. EUR
Tržby z prodeje	1 961 972	2 139 210	78 104	86 632
Hrubý zisk	952 863	1 048 481	37 932	42 461
Zisk před odečtením úroků, daní a odpisů (EBITDA⁽³⁾)	148 473	166 415	5 911	6 739
Odpisy hmotného majetku	73 798	77 907	2 938	3 155
Odpisy nehmotného majetku	35 288	44 180	1 405	1 789
Snížení hodnoty majetku	0	0	0	0
Provozní zisk (ztráta)	39 387	44 328	1 568	1 795
Zisk/(ztráta) před zdaněním	23 920	35 470	952	1 436
Daňový náklad / (výnos)	10 919	-799	435	-32
Zisk/(ztráta) za účetní období	13 001	36 269	517	1 468
Čisté peněžní prostředky	242 994	317 783	9 648	13 107
Vlastní kapitál	369 469	405 098	14 670	16 709
Aktiva celkem	1 398 395	1 505 026	55 525	62 076

(1) Rozvaha k 31. prosinci 2025 byla přepočtena z Kč na EUR kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou ke konci příslušného období. Rozvaha k 31. prosinci 2025 byla přepočtena kurzem 24,245 Kč/EUR a rozvaha k 31. prosinci 2024 byla přepočtena kurzem 25,185 Kč/EUR.

(2) Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty byl z Kč na EUR přepočten průměrným kurzem za rok 2025 a 2024. Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2025 byl přepočten kurzem 24,692 Kč/EUR a konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2024 byl přepočten kurzem 25,119 Kč/EUR.

(3) EBITDA obsahuje tržby, spotřebu materiálu, zboží a služeb a změnu stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby, mzdové náklady, jiné provozní výnosy a náklady.

Poměrové ukazatele:

	2024	2025
Hrubá marže	48,6 %	49,0 %
Marže EBITDA	7,6 %	7,8 %
Marže EBIT ⁽⁴⁾	2,0 %	2,1 %
Marže zisku před zdaněním	1,2 %	1,7 %
Marže čistého zisku	0,7 %	1,7 %
Poměr čistých peněžních prostředků k vlastnímu kapitálu	65,8 %	78,4 %
Poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům	26,4 %	26,9 %

(4) EBIT se rovná provoznímu zisku / (ztrátě)



5 Rozdělení zisku/ztráty

Podle stanov společnosti ICZ Holding a.s. se zisk nebo ztráta rozděluje následovně:

- Představenstvo se souhlasem dozorčí rady každý rok stanoví část zisku, která bude převedena do rezervního fondu. Zbývající část zisku se rozdělí jako dividenda na akcie.
- Podíl, který se rozděluje mezi akcionáře, nesmí být vyšší než rozdělitelná část vlastního kapitálu.
- Rozdělení zisku se uskuteční až po schválení roční účetní závěrky, která prokáže, že takové rozdělení je možné.
- Představenstvo může rozhodnout o vyplacení prozatímních dividend. Toto rozhodnutí podléhá schválení dozorčí rady.
- Do částky určené k rozdělení se nepočítají vlastní akcie společnosti.

6 Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Vedle softwaru třetích stran, který Skupina ICZ nabízí jako součást svých řešení, je jejím hlavním zaměřením vývoj vlastního software. Vývoj může mít podobu lokalizace či zakázkových úprav existujících softwarových balíků přidáním nových funkcí a/nebo modulů nebo se může jednat o vývoj zcela nových řešení.

Následující tabulka znázorňuje náklady vynaložené na vývoj našich vlastních softwarových řešení během uplynulých dvou let:

Rok	2024	2025
Náklady (v tis. Kč)	35 045	10 274

7 Zaměstnanecké vztahy

K 31. prosinci 2025 Skupina ICZ zaměstnávala 647 osob, z nichž 531 pracovalo na území České republiky, 116 ve Slovenské republice. Dalších 49 osob pracovalo v rámci Skupiny ICZ na základě dohody o provedení práce a 22 osob v rámci dohody o pracovní činnosti.



Následující tabulka zachycuje vývoj počtu zaměstnanců ve srovnání s předchozím kalendářním rokem dle pracovního zařazení k 31. prosinci 2025:

Pracovní zařazení	Počet 2024	Počet 2025
Vedení	32	32
Administrativa	84	87
Projektové řízení	34	34
Vývoj softwaru	220	230
Ostatní specialisté	201	200
Prodej	40	38
Služby	24	22
Manuální pracovníci	4	4
Celkem	639	647

Skupina ICZ trvale klade velký důraz na dlouhodobé a profesionální zaměstnanecké vztahy. Zaměstnanci jsou nejdůležitějším klíčem k úspěšnému naplňování koncernové strategie. Strategickou vizí Skupiny ICZ v oblasti zaměstnanecké politiky je vytvářet se zaměstnanci dlouhodobé partnerské vztahy, které jsou založené na respektu, důvěře, vzájemné komunikaci, dodržování rovných příležitostí a nabídce motivujícího profesního a kariérního rozvoje.

Skupina ICZ je již od roku 2018 signatářem evropské Charty diversity a v aktivním zaměstnanecké politice se hlásí k jejím základním hodnotám.

Nejvyšší priority v oblasti personální politiky se od minulých let nezměnily a trvale se zaměřují na následující témata:

- rozvoj hlubokých expertních znalostí, profesionálních schopností a manažerských dovedností;
- budování firemní kultury se silnou orientací na projektový management a efektivitu;
- budování otevřené, flexibilní a diverzifikované organizace.

Mezi priority Skupiny ICZ v roce 2025 patřily zejména tyto oblasti:

- posilování stávajících odborných a projektových týmů s cílem efektivního využití všech zdrojů pro realizaci obchodních cílů,
- budování značky atraktivního zaměstnavatele,
- péče o kvalitní a nadstandardní pracovní podmínky a pracovní prostředí,
- kontinuální podpora CSR aktivit na koncernové úrovni.

Skupina ICZ realizovala v roce 2025 pravidelný velký a detailní průzkum spokojenosti zaměstnanců a na základě výstupů tohoto průzkumu bude i nadále konkrétními a cílenými aktivitami podporovat trvale vysokou úroveň spokojenosti zaměstnanců v oblastech jako je:

- týmová spolupráce, vedení a řízení lidí, pracovní podmínky a profesní rozvoj zaměstnanců.

- angažovanost a identifikace zaměstnanců.

Klíčové oblasti strategické personální politiky Skupiny ICZ jsou i pro další roky angažovanost a identifikace zaměstnanců, vysoká míra spokojenosti zaměstnanců, hluboká expertní a manažerská připravenost.

Společnost ICZ Holding a.s. a Skupina ICZ dodržela v roce 2025 všechny zákony, předpisy a normy týkající se pracovních právních vztahů.

8 Ochrana životního prostředí

Společnost ICZ Holding a.s. a Skupina ICZ v roce 2025 zajišťovala dodržování platné legislativy pro ochranu životního prostředí (OŽP) v oboru svého podnikání. Ve vztahu k životnímu prostředí se snaží snižovat ekologickou zátěž používáním šetrnějších produktů vůči životnímu prostředí a ovlivňuje tak své zákazníky a dodavatele. Své zaměstnance vede ke zvyšování úrovně ochrany životního prostředí. Pravidelně hodnotí soulad s právními a dalšími požadavky v oblasti OŽP, které slouží jako základ pro stanovení cílů v OŽP, a vytváří podmínky všem zaměstnancům společnosti a Skupiny ICZ k jejich plnění. Společnost rovněž důsledně likviduje odpad elektronických zařízení a hardware podle příslušných recyklačních předpisů.

9 Rizika a jejich řízení

Vedení Skupiny ICZ sleduje a řídí finanční rizika týkající se provozní činnosti tak, že analyzuje jejich stupeň a rozsah. Tato rizika zahrnují tržní riziko (včetně měnového rizika, rizika změny reálné hodnoty vyplývající ze změny úrokové sazby a cenového rizika), úvěrové riziko, riziko likvidity a riziko změn hodnoty peněžních toků vyplývajících ze změny úrokové sazby. Vedení Skupiny tato rizika a zavedené postupy pro jejich snižování pravidelně analyzuje. Více informací ohledně rizik a jejich řízení je popsáno v bodě 5.32 přílohy konsolidované účetní závěrky.

10 Orgány společnosti

10.1 Představenstvo

Představenstvo zodpovídá za běžné obchodní řízení společnosti; na jeho činnost dohlíží dozorčí rada. Představenstvo je povinno včas a řádně informovat dozorčí radu tak, aby tato mohla plnit svou funkci. Představenstvo je dále povinno s dozorčí radou konzultovat důležité záležitosti a předkládat jí ke schválení významná rozhodnutí.

Představenstvo se v současné době skládá z následujících členů:

Jméno	Pozice	Člen od	Funkční období
Mgr. Dan Rosendorf	Předseda představenstva	7. června 2022	na dobu neurčitou
Ing. Bohuslav Cempírek	Člen představenstva	25. listopadu 2020	na dobu neurčitou
Ing. Michaela Kovářová	Člen představenstva	7. června 2022	na dobu neurčitou



10.2 Dozorčí rada

Dozorčí rada zodpovídá za celkový dohled nad aktivitami spojenými s řízením společnosti, které vykonává představenstvo, a za rámcový průběh podnikatelské činnosti. Dozorčí rada podporuje představenstvo v jeho činnosti udílením odpovídajících doporučení. Při výkonu svých povinností musí dozorčí rada jednat v zájmu akcionáře a jeho souvisejících podnikatelských aktivit jako celku. Členové dozorčí rady však nejsou oprávněni společnost zastupovat při jednáních s třetími stranami.

Dozorčí rada se v současné době skládá z následujících členů:

Jméno	Pozice	Člen od	Funkční období
Pavel Rosendorf	Předseda dozorčí rady	7. června 2022	na dobu neurčitou
Zdenka Kubičková	Člen dozorčí rady	14. května 2025	na dobu neurčitou
Jan Müller	Člen dozorčí rady	25. listopadu 2020	na dobu neurčitou

11 Identifikační údaje

Sídlo společnosti ICZ Holding a.s. je na adrese Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4. Je zapsaná pod spisovou značkou B 25851 u Městského soudu v Praze. Identifikační číslo společnosti: 09702652.

11.1 Společnosti a provozovny

Česká republika:

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ Holding a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ a.s. (provozovna)	Londýnské náměstí 856/2, Štýřice 639 00 Brno	tel.: +420 222 272 111 fax: +420 222 272 112
ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112
ICZ a.s. (provozovna)	Beethovenova 179/2 746 01 Opava	tel.: +420 222 276 511 fax: +420 222 276 512
ICZ a.s. (provozovna)	Nám. Míru 2363/10 301 00 Plzeň	tel.: +420 222 275 111 fax: +420 222 275 112
ICZ a.s. (provozovna)	Kostnická 646/6 674 01 Třebíč	tel.: +420 222 276 111 fax: +420 222 276 112
S.ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
S.ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112



ICZ.DMS a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ.HEA a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ.INFRA a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ.LOGISTIKA s.r.o. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
DELINFO, spol. s.r.o. (sídlo)	Londýnské náměstí 2/856 Štýřice, 639 00 Brno	tel.: +420 222 272 777 fax: +420 222 272 112
ALES, s.r.o. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 383 321 105 fax: +420 383 327 768
ICZ.Services a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ.Solutions a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
SIKS a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
Nadační fond ICZ (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112

Slovensko:

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ Slovakia a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 326 523 544 fax: +421 326 523 506
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Balkán 505/8 960 01 Zvolen	tel.: +421 455 368 057
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Necpalská 243/30 971 01 Prievidza	
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Vojtecha Tvrdého 790/13 010 01 Žilina	
ALES a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 326 582 580 fax: +421 326 521 941
ALES a. s. (provozovna)	Popradská 57 040 11 Košice - Západ	tel.: +421 557 998 032 fax: +421 556 717 587
ALES a. s. (provozovna)	Družstevná 4 031 01 Liptovský Mikuláš	tel.: +421 445 522 196 fax: +421 445 523 895
D.ICZ Slovakia a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 255 422 385



Zahraničí:

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ Polska Sp. z o.o. (sídlo)	ul. Francuska nr. 34 40-028 Katowice, Polsko	tel.: fax:
ICZ Ukraine (sídlo)	ul. Kiyevskiy Shlyakh 1d-2 08303 Boryspil, Ukrajina	tel.: fax:

11.2 Vlastnická struktura

Akcionáři:

Jitka Rosendorfová (vlastnický podíl 73,03 %)

Ostatní fyzické osoby – jednotlivci (vlastnický podíl 26,97 %)

Základní kapitál:

2 936 756,- Kč

Akcie:

2 936 756 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1,- Kč

Ve vykazovaném účetním období společnost nenabyla vlastní akcie.

Společnost nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.





12 Události po rozvahovém dni

Informace o následných událostech po rozvahovém dni jsou uvedeny v příloze v účetní závěrce, která je součástí výroční zprávy.





13 Přílohy

Příloha č. 1

Konsolidovaná účetní závěrka k 31. 12. 2025

Příloha č. 2

Zpráva auditora





KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2025



NÁZEV SPOLEČNOSTI	ICZ Holding a.s.
Sídlo	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4
Právní forma	Akciová společnost
IČ	097 02 652
Datum sestavení účetní závěrky	23. března 2026
Statutární orgán účetní jednotky	Dan Rosendorf Předseda představenstva
Podpis	

Obsah

1	Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. 12. 2025	27
2	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2025.....	29
3	Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2025.....	30
4	Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025.....	31
5	Příloha konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2025	32
5.1	Základní informace.....	32
5.2	Významné účetní postupy.....	33
5.3	Zavedení nových a revidovaných účetních standardů IFRS	45
5.4	Zásadní účetní odhady a předpoklady a hlavní zdroje nejistoty.....	45
5.5	Tržby.....	46
5.6	Spotřeba materiálu, produktů a služeb.....	50
5.7	Změna stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby a majetek vytvořený vlastní činností.....	50
5.8	Mzdové náklady	51
5.9	Odpisy hmotného a nehmotného majetku.....	51
5.10	Ostatní provozní výnosy.....	51
5.11	Ostatní provozní náklady	51
5.12	Finanční náklady.....	51
5.13	Ostatní finanční výnosy (náklady)	52
5.14	Daň z příjmů	52
5.15	Zisk na akcii.....	53
5.16	Pozemky, budovy a zařízení	54
5.17	Goodwill	54
5.18	Ostatní nehmotný majetek	56
5.19	Finanční investice	57
5.20	Zásoby	57
5.21	Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky.....	57
5.22	Ostatní oběžná aktiva.....	57
5.23	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty.....	58
5.24	Základní kapitál	58
5.25	Ostatní dlouhodobé závazky	58
5.26	Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	58
5.27	Ostatní závazky.....	58
5.28	Rezervy.....	59
5.29	Finanční nástroje	59
5.30	Transakce se spřízněnými stranami	62
5.31	Poplatky za audit	63
5.32	Financování	63
5.33	Podmíněné závazky a pohledávky.....	63
5.34	Následné události.....	63



1 Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. 12. 2025

ICZ Holding a.s.		2025	2024
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
DLOUHODOBÝ MAJETEK			
Pozemky, budovy a zařízení	16	212 254	225 151
Goodwill	17	22 629	22 629
Ostatní nehmotný majetek	18	122 292	143 613
Odložené daňové pohledávky	14	47 802	31 211
Finanční investice	19	1 000	1 000
Dlouhodobý majetek celkem		405 977	423 604
OBĚŽNÁ AKTIVA			
Zásoby	20	11 072	13 977
Pohledávky ze smluv	5	244 304	234 830
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	21	341 016	289 374
Stát - daňové pohledávky (daň z příjmů)	14	5 165	5 647
Ostatní oběžná aktiva	22	179 709	187 969
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	23	317 783	242 994
Oběžná aktiva celkem		1 099 049	974 791
AKTIVA CELKEM		1 505 026	1 398 395



ICZ Holding a.s.		2025	2024
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
VLASTNÍ KAPITÁL			
Základní kapitál	24	2 937	2 937
Ostatní kapitálové fondy		306 483	306 483
Rezervní fondy		(2 037)	1 014
Výsledek hospodaření minulých let		97 715	59 035
Vlastní kapitál náležející vlastníkům mateřské společnosti		405 098	369 469
Nekontrolní podíly		-	-
Vlastní kapitál celkem		405 098	369 469
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY			
Odložené daňové závazky	14	-	2 786
Jiné dlouhodobé závazky	25	115 194	122 531
Dlouhodobé závazky celkem		115 194	125 317
KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY			
Závazky ze smluv	5	263 209	253 075
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	26	569 657	468 620
Stát - daňové závazky (daň z příjmů)	14	12 098	4 112
Jiné závazky	27	105 279	87 152
Rezervy	28	34 491	90 650
Krátkodobé závazky celkem		984 734	903 609
ZÁVAZKY CELKEM		1 099 928	1 028 926
PASIVA CELKEM		1 505 026	1 398 395

Závazky z leasingu jsou vykázány v položce Jiné dlouhodobé závazky, případně Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky. Podrobnější informace jsou uvedeny v bodě 5.25, případně 5.26.



2 Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2025

ICZ Holding a.s.		2025	2024
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
Tržby	5	2 139 210	1 961 972
Spotřeba materiálu, zboží a služeb	6	(1 102 303)	(1 049 218)
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené	7	11 574	40 109
Osobní náklady	8	(886 264)	(820 919)
Odpisy hmotného majetku	9	(77 907)	(73 798)
Odpisy nehmotného majetku	9	(44 180)	(35 288)
Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv	21	(10 218)	(70)
Ostatní provozní výnosy	10	14 006	28 215
Ostatní provozní náklady	11	410	(11 616)
Provozní zisk (ztráta)		44 328	39 387
Finanční náklady	12	(13 129)	(13 308)
Ostatní finanční výnosy (náklady)	13	4 271	(2 159)
Zisk (ztráta) před zdaněním		35 470	23 920
Daň z příjmů	14	799	(10 919)
Čistý zisk (ztráta) za účetní období		36 269	13 001
Ostatní úplný výsledek			
Položky, které nebudou odúčtovány do výsledovky		-	-
Položky, které mohou být následně odúčtovány do			
Kurzové rozdíly z převodu závěrek zahraničních jednotek		(3 051)	795
Ostatní úplný výsledek za účetní období, po dani z příjmu		(3 051)	795
Úplný výsledek za účetní období celkem		33 218	13 796
Zisk (ztráta) připadající:			
Vlastníkům mateřské společnosti		34 900	13 001
Vlastníkům nekontrolního podílu		1 369	-
		36 269	13 001
Úplný výsledek celkem, připadající:			
Vlastníkům mateřské společnosti		31 849	13 796
Vlastníkům nekontrolního podílu		1 369	-
		33 218	13 796
Zisk na akcii (Kč)		11,88	4,43



3 Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2025

ICZ Holding a.s.	Počet akcií	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rezerva na přepočtení cizích měn	Výsledek hospodaření minulých	Vlastní kapitál celkem
	ks	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Stav k 31.12.2024	2 936 756	2 937	306 483	1 014	59 035	369 469
Kurzový přepočet	-	-	-	(3 051)	2 411	(640)
Podíl na zisku	-	-	-	-	-	-
Čistý zisk (ztráta) za rok 2025	-	-	-	-	36 269	36 269
Úplný výsledek za účetní období celkem	-	-	-	(3 051)	36 269	33 218
Stav k 31.12.2025	2 936 756	2 937	306 483	(2 037)	97 715	405 098



4 Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025

ICZ Holding a.s.		2025	2024
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk za účetní období		36 269	13 001
Úpravy o:			
- Daň z příjmů účtovaná do výsledku hospodaření	14	(799)	10 919
- Odpisy dlouhodobého majetku	9	122 087	109 086
- Výnosové a nákladové úroky	12,13	1 635	(713)
- Ztráta (zisk) z prodeje dlouhodobého majetku	10,11	(200)	(5)
- Změna stavu opravných položek a rezerv	21,22	(42 053)	(18 380)
- Ostatní nepeněžní operace		(12 208)	(40 870)
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami z		104 731	73 038
Změny stavu:			
- Závazků a pohledávek ze smluv	5	660	(29 512)
- Pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek	19,22	(61 846)	65 750
- Zásob	21	(996)	919
- Ostatních aktiv	23	8 260	(24 413)
- Krátkodobých závazků	28,29,30	120 504	22 952
Peněžní tok z provozní činnosti		171 313	108 734
Zaplacená daň z příjmů	14	(10 110)	(14 875)
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		161 203	93 859
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Platby za pořízení dlouhodobého majetku	16,18	(26 838)	(33 078)
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	10	256	205
Přijaté úroky	13	393	1 709
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		(26 189)	(31 164)
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI			
Platby závazků z leasingu		(57 557)	(53 861)
Zaplacené úroky	12	(2 028)	(996)
Peněžní toky z finanční činnosti		(59 585)	(54 857)
Čistý dopad kurzových rozdílů na peněžní ekvivalenty		(640)	970
ČISTÁ ZMĚNA STAVU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A		74 789	8 808
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY NA		242 994	234 186
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY NA KONCI		317 783	242 994



5 Příloha konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2025

5.1 Základní informace

ICZ Holding a.s. (dále jen „Společnost“) vznikla zapsáním do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 25. listopadu 2020, oddíl B, vložka 25851.

Tato konsolidovaná účetní závěrka obsahuje finanční informace o Společnosti i jejích dceřiných společnostech (dále „Skupina“).

Informace o vlastnické struktuře Skupiny jsou obsaženy v bodě 5.30 přílohy. Informace o základním kapitálu společnosti ICZ Holding a.s. jsou uvedeny v bodě 5.24 přílohy.

Dne 21. 10. 2024 bylo zapsáno přejmenování některých společností ve skupině:

- ICZ.DMS a.s. – původně ICZ Invest a.s.
- ICZ.HEA a.s. – původně E.ICZ a.s.
- ICZ.INFRA a.s. – původně Exper & Partner engineering CZ, a.s.

Dne 23. 10. 2024 byly založeny nové společnosti ve skupině

- ICZ.LOGISTIKA s.r.o.
- ICZ.Services a.s.
- ICZ.Solutions s.r.o.

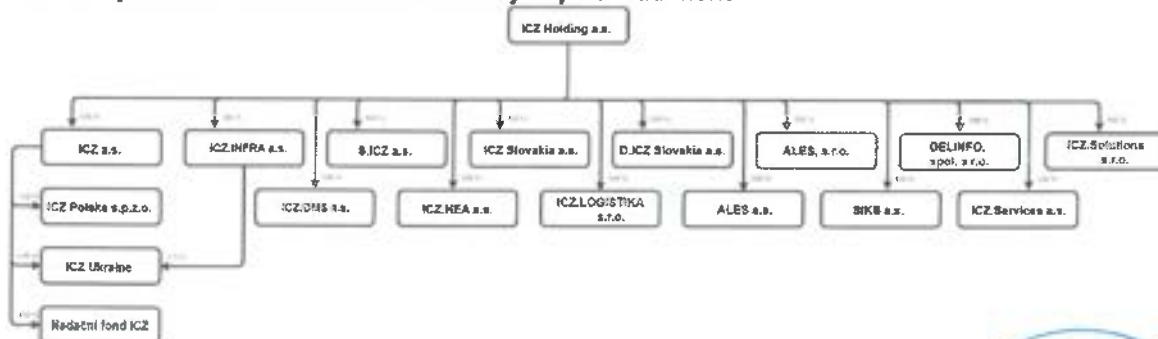
S datem účinnosti 1.1.2025 došlo k rozdělení odštěpením sloučením mezi zúčastněnými společnostmi ICZ a.s., identifikační číslo 25145444, jakožto rozdělované společnosti, se společnostmi

- ICZ.HEA a.s., identifikační číslo 07240091
- ICZ.DMS a.s., identifikační číslo 06696805
- ICZ.INFRA a.s., identifikační číslo 61859117
- ICZ.LOGISTIKA s.r.o., identifikační číslo 22183493
- ICZ.Services a.s., identifikační číslo 22183809

jakožto nástupnickými společnostmi. Projekt rozdělení byl uložen do obchodního rejstříku 28.11.2024.

Vlastnická struktura ve Skupině k 31. 12. 2025 je zobrazena na obrázku níže.

Dceřiné společnosti a nekonsolidované subjekty k 31. 12. 2025



Následující tabulka obsahuje informace o dceřiných společnostech k 31. 12. 2025:

Název společnosti	Sídlo	Vlastnický podíl (v %)
ALES, s.r.o.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
DELINFO, spol. s r.o.	Londýnské náměstí 856/2, Brno	100,00 %
ICZ a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.DMS a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.HEA a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.INFRA a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.LOGISTIKA s.r.o.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.Services a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.Solutions s.r.o.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
S.ICZ a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
SIKS a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ALES a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
D.ICZ Slovakia a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
ICZ Slovakia a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
ICZ Polska Sp.z o.o.	Ul. Fransuska, nr. 34, 40-028 Katowice	100,00 %
ICZ Ukraine	Kiyevskiy Shlyakh 1d-2, Boryspil, Ukraine	100,00 %
Nadační fond ICZ	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %

Podíl na hlasovacích právech odpovídá velikosti vlastnického podílu.

Společnost ICZ Polska Sp. z o.o. v průběhu roku 2004 zastavila činnost. Společnost ICZ Ukraine je neaktivní společností.

Předmětem činnosti Skupiny jsou zejména projektové aktivity v oblasti informačních systémů a systémové integrace, konzultační a poradenské činnosti v oblasti informačních systémů, poskytování poradenských služeb v oblasti IT a vývoj a prodej softwaru (prodej hotových standardních programů na základě smluv s jejich autory nebo vývoj programů na zakázku).

Nadační fond ICZ není konsolidován, protože majetková účast je nevýznamná, a to samostatně i v souhrnu, ve vztahu k finanční pozici, výsledku hospodaření a peněžním tokům Skupiny. Informace o Nadačním fondu ICZ jsou uvedeny v bodě 5.19 přílohy. S touto účastí v nekonsolidované účetní jednotce nejsou spojena žádná rizika a Skupina nemá závazek poskytovat účetní jednotce finanční podporu.

Účetní období

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za rok 2025, který končí k rozvahovému dni, tj. 31. 12. 2025.

Nepřetržitě trvání účetní jednotky

Konsolidovaná účetní závěrka Společnosti byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky.

5.2 Významné účetní postupy

Prohlášení o souladu s předpisy

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Základní zásady sestavení účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen. Základní účetní postupy jsou popsány níže.

Částky v této konsolidované účetní závěrce jsou uvedeny v tisících korunách českých (Kč).

Způsob konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky Společnosti a účetních jednotek ovládaných Společností (společně označovaných jako „Skupina“).

Podnikové kombinace

Akvizice dceřiných společností a podniků jsou účtovány metodou koupě. Náklady na podnikovou kombinaci se stanoví jako úhrn reálných hodnot (k datu výměny) současné hodnoty poskytnutého majetku, vzniklých nebo přijatých závazků a kapitálových nástrojů vydaných Skupinou výměnou za právo ovládat nabývaný podnik a jakýchkoli nákladů přímo se vztahujících k podnikové kombinaci. Identifikovatelný majetek, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku, které splňují podmínky pro vykazání podle IFRS 3 Podnikové kombinace, se vykazují v reálných hodnotách k datu akvizice, s výjimkou dlouhodobého majetku (nebo skupin majetku k vyřazení) drženého za účelem prodeje v souladu s IFRS 5 Dlouhodobý majetek držený k prodeji a ukončované činnosti, který je účtován a oceněn reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej.

Goodwill vznikající při akvizici je účtován jako aktivum a v okamžiku vzniku se oceňuje pořizovací cenou ve výši kladného rozdílu mezi náklady na podnikovou kombinaci a podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě vykázaného identifikovatelného majetku, závazků a podmíněných závazků. Pokud po přecenění podíl Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelného majetku, závazků a podmíněných závazků nabývaného podniku převyšuje náklady na podnikovou kombinaci, je tento rozdíl ihned účtován do výsledku hospodaření jako ostatní provozní výnosy.

Podmíněná protiplnění se oceňují reálnou hodnotou, přičemž následné změny se účtují do výsledku hospodaření.

Podíl menšinových vlastníků na nabývaném podniku se od počátku oceňuje procentem menšinového podílu z čisté reálné hodnoty vykázaného majetku, závazků a podmíněných závazků.

Nekontrolní podíly

Nekontrolní podíly představují část zisku nebo ztráty a čistých aktiv nadržovaných Skupinou a jsou vykazovány zvlášť ve výkazu o úplném výsledku a ve vlastním kapitálu v konsolidovaném výkazu o finanční pozici, odděleně od vlastního kapitálu náležejícího vlastníkům mateřské společnosti.

Změny v poměru vlastníků mateřské společnosti v dceřiné společnosti, které neznamenají ztrátu kontroly, jsou vykazovány jako transakce s vlastním kapitálem (tj. transakce s vlastníky v rozsahu vlastnictví). Rozdíl mezi částkou, o kterou jsou upraveny nekontrolní podíly, a reálnou hodnotou zaplacené nebo obdržené odměny je vykázán přímo do vlastního kapitálu a přiřazen vlastníkům mateřské společnosti.

Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou subjekty ovládané Společností. Skupina ovládá jiný subjekt, pokud je vystavena variabilním výnosům na základě své angažovanosti v tomto subjektu, anebo na ně má právo, a je schopna využít svou moc nad tímto subjektem, aby ovlivnila výši těchto výnosů. Účetní závěrky dceřiných společností jsou zahrnuty do konsolidované účetní závěrky za období, kdy jsou ovládány. Účetní postupy dceřiných společností byly dle potřeby upraveny tak, aby byly v souladu s postupy používanými Skupinou.

Transakce eliminované v rámci konsolidace

Při sestavování konsolidované účetní závěrky jsou eliminovány zůstatky, transakce a všechny zisky a ztráty či výnosy a náklady realizované v rámci Skupiny.



Zahraniční měny**Funkční měna**

Funkční měnou Společnosti je česká koruna (Kč). Funkční měnou dceřiných společností je česká koruna, s výjimkou společností ICZ Slovakia a.s., D.ICZ Slovakia a.s. a ALES a.s., jejichž funkční měnou je euro (EUR), a dále s výjimkou společnosti ICZ Polska Sp. z o.o., jejíž funkční měnou je polský zlotý (PLN) a ICZ Ukraine, jejíž funkční měnou je Ukrajinská hřívna (UAH).

Měna pro účely výkaznictví

Měnou pro účely výkaznictví Skupiny je česká koruna (Kč). Skupina si zvolila tuto měnu pro účely výkaznictví, jelikož uživatelé jejích finančních výkazů činí ekonomická rozhodnutí na základě informací vyjádřených v Kč. Není-li uvedeno jinak, veškeré finanční informace jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

Transakce v cizích měnách

Transakce v cizích měnách se přepočítávají na příslušné funkční měny subjektů Skupiny devizovým kurzem platným k datu transakce. Peněžní aktiva a pasiva v cizí měně se k datu účetní závěrky přepočítávají na funkční měnu devizovým kurzem platným k tomuto datu. Kurzový zisk či ztrátu z peněžních položek tvoří rozdíl mezi amortizovanou pořizovací cenou ve funkční měně na začátku účetního období, upravenou o efektivní úrok a platby během účetního období, a amortizovanou pořizovací cenou v cizí měně přepočtené devizovým kurzem ke konci účetního období. Nepeněžní aktiva a pasiva v cizí měně, která jsou oceňována reálnou hodnotou, se přepočítávají na funkční měnu devizovým kurzem platným k datu stanovení reálné hodnoty. Kurzové rozdíly vzniklé při přepočtu jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

Zahraniční pobočky

Aktiva a pasiva zahraničních poboček, včetně goodwillu a úprav vzniklých při akvizici z titulu přecenění na reálnou hodnotu, jsou přepočteny na Kč devizovým kurzem platným k datu účetní závěrky. Výnosy a náklady zahraničních poboček jsou přepočteny na Kč devizovým kurzem blízkým se devizovému kurzu platnému k datu příslušných transakcí.

Kurzové rozdíly vzniklé při přepočtu zahraničních poboček se účtují přímo do samostatné položky ostatního úplného výsledku - kurzové rozdíly z převodu závěrek zahraničních jednotek na jinou měnu. Je-li zahraniční pobočka zčásti nebo zcela prodána, převede se příslušná částka z rezervy na přepočet cizích měn do výsledku hospodaření.

Peněžní toky zahraničních poboček se přepočítávají na Kč devizovým kurzem blízkým se devizovému kurzu platnému k datu příslušných transakcí.

Byly použity následující devizové kurzy:

31. prosince 2025	Kurz ke konci období	Průměrný kurz za období 12 měsíců
EUR / Kč	24,245	24,693
PLN / Kč	5,744	5,825
UAH / Kč	0,487	0,524

31. prosince 2024	Kurz ke konci období	Průměrný kurz za období 12 měsíců
EUR / Kč	25,185	25,119
PLN / Kč	5,890	5,834
UAH / Kč	0,577	0,577



Účtování výnosů

Smlouvy se zákazníky

Informace o účetních postupech Skupiny, vztahující se na smlouvy se zákazníky, jsou uvedeny v bodě 5.5.

Leasing

Při vzniku smlouvy Skupina posuzuje, zda jde o leasingovou smlouvu. Smlouva se považuje za leasingovou, pokud dává právo rozhodovat o použití daného aktiva v časovém období výměnou za protihodnotu.

Jako nájemce

Skupina vykazuje aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu ke dni zahájení leasingu. Při prvotním zaúčtování je aktivum z práva k užívání oceněno pořizovací cenou zahrnující počáteční výši závazku z leasingu upravenou o veškeré leasingové splátky učiněné ke dni zahájení leasingu či později, plus veškeré počáteční přímé vynaložené náklady a odhadované náklady, které má nájemce vynaložit na demontáž a odstranění podkladového aktiva a na uvedení podkladového aktiva či místa, kde se nalézá, do původního stavu, po odečtení veškerých obdržených leasingových pobídek.

Aktivum z práva k užívání je následně odepisováno lineární metodou ode dne zahájení leasingu až do konce doby životnosti práva k užívání nebo do konce doby trvání leasingu, podle toho, která je kratší. Doba životnosti aktiva z práva k užívání se stanoví stejným způsobem jako v případě pozemků, budov a zařízení. Skupina dále periodicky snižuje hodnotu aktiva z práva k užívání o ztráty ze snížení hodnoty, pokud tyto existují, a upravuje ji o určité přecenění závazku z leasingu.

Při prvotním zaúčtování je závazek z leasingu oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny ke dni zahájení. Leasingové platby musí být diskontovány s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud lze tuto míru snadno určit. Pokud tuto míru nelze snadno určit, použije Skupina přírůstkovou úrokovou míru. Skupina obecně používá jako diskontní sazbu svoji přírůstkovou úrokovou míru.

Přírůstkovou úrokovou míru stanoví Skupina tak, že vezme úrokové sazby z různých externích finančních zdrojů a provede určité úpravy odrážející dobu trvání leasingu a druh pronajatých aktiv.

Leasingové platby zahrnuté do oceňování závazku z leasingu zahrnují následující platby:

- pevné platby včetně v podstatě pevných plateb,
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení leasingu,
- částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty,
- realizační cenu opce na nákup, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci využije, leasingové platby v době obnovení opce, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci na prodloužení smlouvy využije, a platby sankcí za předčasné ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina ukončí leasing předčasně.

Závazek z leasingu je oceňován naběhlou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry. Přeceněním je v případě, že dojde ke změně v budoucích leasingových splátkách v důsledku změny indexu či sazby; dojde ke změně v odhadu částky, u níž se očekává, že bude splatná nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty; anebo pokud Skupina změní své posouzení, zda využít opci na nákup, na prodloužení smlouvy či na ukončení smlouvy.

Jestliže je závazek z leasingu přeceněn tímto způsobem, je příslušná úprava provedena i u účetní hodnoty aktiva z práva k užívání, anebo je zahrnuta do výsledku hospodaření, v případě, že se účetní hodnota aktiva z práva k užívání zredukovala na nulu.

Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání, která nesplňují definici investic do nemovitostí, v položce pozemky, budovy a zařízení a závazky z leasingu v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků ve výkazu o finanční pozici.

Krátkodobé leasingové závazky a leasingy aktiv s nízkou hodnotou

Skupina se rozhodla, že nebude vykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu v případě krátkodobých leasingů strojů s dobou pronájmu 12 měsíců nebo méně a u aktiv s nízkou hodnotou, včetně počítačového vybavení. Skupina vykazuje leasingové platby spojené s těmito leasingy jako náklady lineárně po dobu trvání leasingu.

Úrokové náklady související s pořízením majetku

Úrokové náklady přímo související s pořízením, výstavbou nebo výrobou způsobilého majetku, tj. majetku, jehož příprava k určenému použití nebo prodeji vyžaduje značnou dobu, se zahrnují do pořizovací ceny tohoto majetku do okamžiku, kdy je majetek v podstatných ohledech pro určený způsob použití nebo prodej připraven.

Všechny ostatní úrokové náklady se účtují do výsledku hospodaření období, v němž jsou vynaloženy.

Státní dotace

Státní dotace se účtují jako výnosy příštích období v reálné hodnotě, pokud existuje přiměřená jistota, že budou získány a že Skupina splní podmínky, které se k nim váží. Dotace, které Skupině kompenzují vynaložené náklady, se účtují systematicky do výsledku hospodaření účetního období, v němž byly zaúčtovány příslušné náklady. Dotace, které Skupině kompenzují pořizovací cenu určitého majetku, se účtují systematicky do výsledku hospodaření po dobu životnosti daného majetku.

Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a odložené daně. Daň z příjmů se účtuje do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu nebo do ostatního úplného výsledku.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňových sazeb platných v plném rozsahu nebo v podstatných ohledech k prvnímu dni účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň se stanoví rozvahovou závazkovou metodou a vychází z dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv. Výše odložené daně vychází z očekávaného způsobu realizace či úhrady účetní hodnoty aktiv a pasiv s použitím daňových sazeb platných v plném rozsahu nebo v podstatných ohledech k rozvahovému dni.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude moci být uplatněna oproti budoucímu zdanitelnému zisku. O odložené dani se neúčtuje v případě následujících dočasných rozdílů: počáteční zaúčtování aktiv nebo pasiv v souvislosti s transakcí, která není podnikovou kombinací, a která neovlivňuje účetní ani daňový hospodářský výsledek, a rozdíly týkající se podílů v dceřiných společnostech a společně ovládaných subjektech, je-li pravděpodobné, že v blízké budoucnosti nebudou uplatněny. O odložené dani se dále neúčtuje ve vztahu k dočasným daňovým rozdílům vyplývajícím z počátečního zaúčtování goodwillu. Odložená daň se počítá pomocí očekávaných daňových sazeb platných pro období, kdy budou dočasné rozdíly uplatněny, a to na základě právních předpisů platných v plném rozsahu nebo v podstatných ohledech k datu účetní závěrky. Odložené daňové pohledávky a závazky se vzájemně započtou, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení splatných daňových závazků a pohledávek a tyto se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným finančním úřadem od stejného plátce daně, nebo od různých plátců daně, kteří však hodlají vyrovnat své splatné daňové závazky a pohledávky v čisté výši nebo jejichž daňové pohledávky a závazky budou realizovány současně.



Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky a budovy užívané při výrobě nebo dodávkách zboží či služeb nebo pro administrativní účely jsou ve výkazu o finanční pozici vykázány v pořizovací ceně snížené o následné oprávky a ztrátu ze snížení hodnoty.

Nedokončený majetek budovaný pro účely výroby, pronájmu nebo pro administrativní účely, případně pro účely, které dosud nebyly stanoveny, se oceňuje pořizovací cenou sníženou o vykázanou ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje odměny za odbornou práci. Tento majetek se odpisuje stejným způsobem jako ostatní druhy majetku od okamžiku, kdy je majetek připraven k určenému užívání.

Inventář a zařízení se účtují v pořizovací ceně snížené o oprávky a případnou ztrátu ze snížení hodnoty.

Majetek s výjimkou pozemků a nedokončeného majetku se odpisuje rovnoměrně po dobu jeho odhadované životnosti.

Následné náklady

Skupina do pořizovací ceny zahrnuje náklady na výměnu části hmotného majetku v okamžiku, kdy jsou tyto náklady vynaloženy, je-li pravděpodobné, že Skupině z této položky bude plynout ekonomický užitek, a položku lze spolehlivě ocenit. Všechny ostatní náklady se účtují do výsledku hospodaření v okamžiku, kdy jsou vynaloženy.

Odpisy

Odpisy se účtují do nákladů rovnoměrně po dobu odhadované životnosti příslušného majetku. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 20 tis. Kč je účtován do nákladů v roce jeho pořízení. Pozemky se neodpisují.

Technická zhodnocení dlouhodobého majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Náklady na opravu a údržbu se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V následující tabulce jsou uvedeny odhadované životnosti:

Kategorie majetku	2025	2024
Budovy	30-50 let	30-50 let
Stroje a zařízení	4 - 5 let	4 - 5 let
Nábytek a ostatní	4 - 5 let	4 - 5 let

Metody odpisování, životnosti a zůstatkové hodnoty (nejsou-li nevýznamné) jsou vždy k datu účetní závěrky prověřeny a v případě potřeby upraveny.

Zisk či ztráta z prodeje nebo vyřazení hmotného majetku se stanoví jako rozdíl mezi tržbou z prodeje a zůstatkovou hodnotou majetku, a účtuje se do výsledku hospodaření.

Nehmotný majetek**Nehmotný majetek pořízený samostatně**

Nehmotný majetek pořízený samostatně je vykazován v pořizovací ceně snížené o oprávky a celkovou ztrátu ze snížení hodnoty. Odpisování se provádí rovnoměrně po dobu odhadované životnosti. Odhadovaná životnost, metoda odpisování a zůstatkové hodnoty se ke konci každého ročního účetního období prověřují tak, aby důsledky jakýchkoli změn v odhadu byly zaúčtovány výhledovým způsobem.

Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností – výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkum se účtují do nákladů období, ve kterém byly vynaloženy.

Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností v rámci vývoje (nebo vývojové fáze interního projektu) se vykazuje pouze v případě, že jsou prokázány všechny následující body:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného majetku tak, aby byl k dispozici k užívání nebo prodeji;
- záměr nehmotný majetek dokončit a užívat nebo prodat;
- schopnost nehmotný majetek užívat nebo prodat;
- způsob, jakým nehmotný majetek bude generovat budoucí pravděpodobný ekonomický přínos;
- dostupnost odpovídajících technických, finančních a jiných zdrojů k dokončení vývoje a k užívání nebo prodeji nehmotného majetku; a
- schopnost spolehlivým způsobem stanovit výdaje související s nehmotným majetkem v průběhu jeho vývoje.

Částka, kterou je nehmotný majetek vytvořený vlastní činností nejprve oceněn, se rovná součtu výdajů vynaložených ode dne, kdy nehmotný majetek poprvé vyhověl všem výše uvedeným podmínkám pro zaúčtování. V případě, že nehmotný majetek vytvořený vlastní činností nelze zaúčtovat, účtují se výdaje na vývoj do výsledku hospodaření za období, ve kterém byly vynaloženy.

Poté, co byl nehmotný majetek vytvořený vlastní činností poprvé zaúčtován, vykazuje se v pořizovací ceně snížené o oprávky a celkovou ztrátu ze snížení hodnoty stejně jako nehmotný majetek pořízený samostatně.

Nehmotný majetek pořízený v rámci podnikové kombinace

Nehmotný majetek pořízený v rámci podnikové kombinace se identifikuje a účtuje odděleně od goodwillu v případech, kdy splňuje definici nehmotného majetku a jeho reálnou hodnotu lze spolehlivě určit. Pořizovací cena takového nehmotného majetku se rovná jeho reálné hodnotě k datu pořízení.

Poté, co byl nehmotný majetek pořízený v rámci podnikové kombinace poprvé zaúčtován, vykazuje se v pořizovací ceně snížené o oprávky a celkovou ztrátu ze snížení hodnoty stejně jako nehmotný majetek pořízený samostatně.

Odpisy

Odpisy se účtují do výsledku hospodaření rovnoměrně po dobu odhadované životnosti nehmotného majetku (kromě goodwillu) s výjimkou případů, kdy je životnost časově neomezená. Nehmotný majetek se odpisuje od data, kdy je k dispozici k užívání. Odhadované životnosti jsou následující:

Kategorie majetku	2025	2024
Nehmotný majetek vytvořený interně	3 - 5 let	3 - 5 let

Metody odpisování, životnosti a zůstatkové hodnoty (nejsou-li nevýznamné) se ke konci každého ročního účetního období ověřují, zda odpovídají skutečnosti.

Goodwill

Goodwill, který vznikl při akvizici dceřiné společnosti, představuje rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, závazků a podmíněných závazků dceřiné společnosti vykázaných k datu akvizice. Goodwill je prvotně vykázan jako aktivum v pořizovací ceně a následně je oceněn pořizovací cenou po odečtení celkové ztráty ze snížení hodnoty.

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill přiřazen každé peněžitovné jednotce Skupiny, u níž se očekává, že bude profitovat ze synergií vyplývajících z kombinace. Peněžitovné jednotky, jimž byl přiřazen goodwill, jsou testovány na snížení hodnoty na roční bázi nebo častěji v případě, že daná jednotka vykazuje známky možného snížení hodnoty. Pokud je zpětně získatelná částka peněžitovné jednotky nižší než její účetní hodnota, je ztráta ze snížení hodnoty přiřazena nejprve za účelem snížení účetní hodnoty každého goodwillu přiřazeného jednotce a poté je přiřazena ostatním aktivům jednotky.

poměrným způsobem na základě účetní hodnoty každého aktiva jednotky. Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná u goodwillu nebude v následujícím období zrušena.

Při prodeji dceřiné společnosti je podíl goodwillu přiřaditelný této dceřiné společnosti zahrnut do výpočtu zisku či ztráty plynoucí z této transakce.

Snížení hodnoty

Finanční aktiva

Skupina vykazuje opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u investic do dluhových nástrojů, které jsou oceňovány naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), u pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek a u smluvních aktiv. Výše očekávaných úvěrových ztrát je aktualizována vždy k datu účetní závěrky tak, aby odrážela změny úvěrového rizika od prvotního vykázaní daného finančního nástroje.

Skupina použila zjednodušený přístup a vždy vykazuje očekávané úvěrové ztráty po celou dobu trvání pohledávek z obchodních vztahů, smluvních aktiv a jiných pohledávek. Odhad výše očekávaných úvěrových ztrát u těchto finančních aktiv je prováděn s využitím matice rezerv na základě analýzy historické zkušenosti s úvěrovými ztrátami, kterou provedla Skupina, a věkové struktury upravené o faktory, které jsou specifické pro daného dlužníka, celkové hospodářské podmínky a hodnocení stávajících i očekávaných směrů vývoje podmínek k datu účetní závěrky, včetně časové hodnoty peněz, pokud je to relevantní. Skupina určila prognózovanou míru inflace v České republice jako hlavní faktor zobrazující obecné ekonomické podmínky. Vzhledem k tomu, že struktura finančních aktiv je homogenní, využila Skupina portfoliový přístup a seskupila finanční aktiva na základě podobnosti úvěrového rizika a data splatnosti (věkové struktury).

Skupina považuje finanční aktivum za úvěrově znehodnocené, pokud nastaly jedna či více událostí, které mají nepříznivý dopad na odhadované budoucí peněžní toky z finančního aktiva. Mezi důkazy o tom, že došlo k úvěrovému znehodnocení finančního aktiva, patří následující pozorovatelné skutečnosti:

- finanční aktivum je více než 180 dnů po splatnosti;
- pravděpodobnost zahájení konkurzu či jiné finanční restrukturalizace dlužníka (posouzení jednotlivých dluhů z hlediska stavu soudního sporu, finančního zdraví dlužníka, informací poskytnutých právním poradcem, apod.)

Očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání jsou očekávané úvěrové ztráty, jež vznikají v důsledku všech možných nedodržení závazků během očekávané doby trvání finančního nástroje. Oproti tomu dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty představují část očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, jež vznikají v důsledku selhání finančního nástroje, které může nastat během dvanácti měsíců od data účetní závěrky.

Očekávané úvěrové ztráty z peněz a peněžních ekvivalentů na bankovních účtech se stanovují pomocí ratingu dané banky či země (v případě, že není k dispozici rating dané banky). Skupina neúčtuje o opravné položce k penězům a peněžním ekvivalentům v důsledku její nevýznamnosti.

Ne finanční majetek

Zůstatkové hodnoty aktiv Skupiny s výjimkou zásob, projektových smluv a odložených daňových pohledávek jsou vždy k rozvahovému dni přezkoumány s cílem zjistit, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty. Existuje-li náznak, že k této ztrátě došlo, odhadne se zpětně získatelná částka daného majetku.

Zpětně získatelná částka goodwillu se stanovuje ke každému rozvahovému dni.

Ztráta ze snížení hodnoty se zaúčtuje, pokud zůstatková hodnota majetku nebo jeho jednotky převyší zpětně získatelnou částku. Zpětně získatelná částka majetku nebo

jednotky se rovná hodnotě z užívání, nebo reálné hodnotě snížené o náklady na prodej, podle toho, která z těchto částek je vyšší. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výsledku hospodaření.

Ztráty ze snížení hodnoty peněžotvorných jednotek se účtují tak, aby nejprve snížily účetní hodnotu goodwillu přiřazeného peněžotvorným jednotkám (skupinám jednotek) a následně i jiných aktiv v rámci jednotky (skupiny jednotek), a to poměrným způsobem.

Ztrátu ze snížení hodnoty goodwillu nelze odúčtovat. Ztráty ze snížení hodnoty ostatních aktiv, které byly zaúčtovány v předchozích obdobích, se prověřují vždy k rozvahovému dni s cílem zjistit, zda se ztráta nesnížila nebo nepřestala existovat. Ztráta ze snížení hodnoty se odúčtuje, pokud nastala změna v odhadech použitých při stanovení zpětně získatelné částky. Ztráta ze snížení hodnoty se odúčtuje pouze v případě, že účetní hodnota aktiva nepřevyšuje účetní hodnotu, která by byla stanovena po odečtení odpisů, pokud by ztráta ze snížení hodnoty nebyla zaúčtována.

Aktiva držaná k prodeji

Dlouhodobá aktiva nebo vyřazované skupiny obsahující aktiva a závazky jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud je vysoce pravděpodobné, že jejich účetní hodnoty budou zpětně získány prostřednictvím prodeje spíše než stálým užíváním.

Tato aktiva nebo vyřazované skupiny se obecně oceňují jejich účetní hodnotou nebo reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej, podle toho, která z nich je nižší. Jakákoli ztráta ze snížení hodnoty vyřazované skupiny je přiřazena nejprve goodwillu a poté poměrným dílem zbývajícím aktivům a závazkům, s výjimkou zásob, finančních aktiv a odložených daňových pohledávek, kterým není přiřazena žádná ztráta, a které jsou nadále oceňovány v souladu s ostatními účetními postupy Skupiny. Ztráty ze snížení hodnoty, které vzniknou při prvotní klasifikaci na držené k prodeji a následné zisky a ztráty z přecenění, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Jakmile jsou nehmotný a hmotný majetek klasifikovány jako držené k prodeji, nejsou již dále odepisovány.

Zásoby

Zásoby jsou vykázány buď v pořizovací ceně nebo v čisté realizovatelné hodnotě podle toho, která z nich je nižší. Pořizovací cena zahrnuje příslušnou část fixních a variabilních režijních nákladů se k zásobám přiřazuje metodou nejvhodnější pro příslušný druh zásob, přičemž většina zásob je oceněna metodou FIFO. Čistá realizovatelná hodnota představuje odhadovanou prodejní cenu zásob sníženou o veškeré odhadované náklady na dokončení a náklady spojené s prodejem.

Rezervy

Rezervy jsou zaúčtovány v případě, kdy Skupina má současný závazek (právní nebo mimosmluvní) v důsledku minulé události, je pravděpodobné, že Skupina bude povinna závazek splnit, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku.

Rezervy jsou oceněny ve výši nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni, přičemž se zohledňují rizika a nejistoty související se závazkem. V případě rezervy oceňované pomocí očekávaných peněžních toků potřebných k vyrovnání současného závazku se účetní hodnota rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

V případě, že je možné předpokládat, že některé nebo všechny ekonomické výhody potřebné k vypořádání rezervy budou získány od třetí strany, příslušná pohledávka se vykazuje jako aktivum, pokud je prakticky jisté, že náhrada bude skutečně obdržena, a hodnotu pohledávky lze spolehlivě ocenit.



Krátkodobé zaměstnanecké výhody

Krátkodobé zaměstnanecké výhody se účtují do nákladů v okamžiku poskytnutí dané služby. Závazek je vykázán k částce, jejíž vyplacení Skupina předpokládá, pokud má současný právní či mimosmluvní závazek zaplatit tuto částku v důsledku minulé služby poskytnuté zaměstnancem a tento závazek je možné spolehlivě odhadnout.

Finanční nástroje

Nederivátové finanční nástroje

Finanční aktiva a závazky jsou vykázány ve výkazu o finanční pozici Skupiny v okamžiku, kdy se Skupina stane stranou smluvních ustanovení příslušného finančního nástroje.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou prvotně oceněny v reálné hodnotě. Transakční náklady, které přímo souvisejí s nabytím nebo vydáním finančního aktiva nebo finančního závazku (jiného než finančního aktiva nebo závazku oceňovaného reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů), jsou připočteny k reálné hodnotě finančního aktiva nebo závazku při prvotním vykázání nebo jsou od ní odečteny. Transakční náklady, které přímo souvisejí s nabytím finančních aktiv nebo závazků oceňovaných reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů, jsou vykázány přímo do výsledku hospodaření.

Nederivátové finanční nástroje představují úvěry a pohledávky, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a závazky z obchodních vztahů a jiné závazky.

Finanční aktiva

Všechny nákupy či prodeje finančních aktiv provedené řádným způsobem jsou zaúčtovány a odúčtovány k datu transakce. Nákupy a prodeje provedené řádným způsobem představují nákupy a prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v rámci lhůty vytvořené regulačními předpisy či lhůty obvyklé na trhu.

Všechna vykázaná finanční aktiva jsou následně oceněna v celku naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou v závislosti na klasifikaci těchto aktiv.

Finanční aktiva, která splňují tyto podmínky, jsou následně oceněna naběhlou hodnotou:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Dluhová finanční aktiva, která splňují tyto podmínky, jsou následně oceňována reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI):

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování majetkového cenného papíru, který není určen k obchodování („held for trading“), může Skupina neodvolatelně určit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku (FVTOCI). Toto rozhodnutí učiní jednotlivě za každý nástroj.

Všechna ostatní finanční aktiva jsou následně automaticky oceňována reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Úvěry a pohledávky jsou finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Tato aktiva jsou při prvotním zaúčtování vykázána v reálné hodnotě



navýšené o přímo přiřaditelné transakční náklady. Následně jsou úvěry a pohledávky oceněny naběhlou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové míry, sníženou o případné ztráty ze snížení hodnoty.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují zůstatky peněžních prostředků a krátkodobé vklady. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty vykázané v rozvaze jsou při pořízení oceněny pořizovací cenou a následně jsou vykazovány v naběhlé hodnotě snížené o opravnou položku podle modelu snížení hodnoty dle standardu IFRS 9.

Odúčtování finančních aktiv

Skupina finanční aktivum odúčtuje pouze tehdy, když smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vyprší nebo když převede finanční aktivum a následně jsou v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím finančního aktiva převedeny na jinou účetní jednotku. Pokud Skupina ani nepřeváděla ani nepodržela v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím a nadále převedené aktivum ovládá, vykazuje zachovaný podíl v aktivu a související závazek k částkám, které by potenciálně mohla být nucena platit. Pokud si Skupina ponechá významnou část všech rizik a užitků vyplývajících z vlastnictví převáděného finančního aktiva, bude i nadále vykazovat převáděné aktivum a vykáže také přijatý zajištěný úvěr za přijaté výnosy.

Při odúčtování finančního aktiva oceňovaného naběhlou hodnotou se rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a součtem přijaté úhrady a pohledávky vykáže ve výsledku hospodaření. Při odúčtování investice do dluhového nástroje klasifikovaného jako nástroj oceněný reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI) jsou dále kumulovaný zisk či ztráta dříve shromažďované v oceňovacím rozdílu z přecenění reklasifikovány do výsledku hospodaření. Oproti tomu při odúčtování investice do kapitálového nástroje, který se Skupina při prvotním vykazání rozhodla klasifikovat jako nástroj oceněný reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), nejsou kumulovaný zisk či ztráta dříve shromažďované v oceňovacím rozdílu z přecenění reklasifikovány do výsledku hospodaření, ale jsou převedeny do výsledku hospodaření minulých let.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL). Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Finanční závazky klasifikované jako oceněné FVTPL jsou oceněny reálnou hodnotou a čisté zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykazovány ve výsledku hospodaření. Ostatní finanční závazky jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry. Nákladové úroky a kurzové zisky či ztráty jsou vykazovány do výsledku hospodaření. Zisky či ztráty z odúčtování jsou také vykazovány do výsledku hospodaření.

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky jsou oceňovány naběhlou hodnotou.

Odúčtování finančních závazků

Skupina odúčtuje finanční závazek pouze v těch případech, kdy jsou její smluvní povinnosti splněny, zrušeny nebo vypršely. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a uhrazeným protiplněním a protiplněním, které má být uhrazeno, je vykázan do výsledku hospodaření.

Započtení

Finanční aktiva a závazky mohou být započteny a výsledná čistá hodnota vykázána ve výkazu o finanční pozici za předpokladu a pouze tehdy, že Skupina je oprávněna částky započíst a zvažuje vyrovnání na bázi čisté hodnoty nebo aktivum prodat a zároveň vypořádat závazek.



Základní kapitál a emisní ážio

Základní kapitál je tvořen kmenovými akciemi. Externí náklady přímo související s emisí nových akcií a akciových opcí se účtují jako snížení vlastního kapitálu, a to po očištění o daňové dopady.

Zpětný odkup, snížení základního kapitálu (vlastní akcie)

Pokud je základní kapitál vykazovaný jako vlastní kapitál zpětně odkoupen, částka zaplaceného plnění, kdy vznikají přímo přiřaditelné náklady, očištěná o daňové dopady, je vykazována jako snížení vlastního kapitálu. Zpětně odkoupené akcie jsou klasifikovány jako vlastní akcie a jsou vykázány v položce Rezervní fondy. Pokud jsou vlastní akcie prodány nebo následně opětovně emitovány, obdržená částka je vykázána jako zvýšení vlastního kapitálu a výsledný zisk nebo ztráta z transakce je vykázána v položce Emisní ážio.

Zisk na akcii

Základní a přepočtený zisk na akcii je vypočten pro každé období stejně – rozdělením čistého zisku za dané období metodou váženého aritmetického průměru akcií vydaných v tomto období.

Čisté finanční výnosy (náklady)Výnosové úroky

Výnosové úroky zahrnují výnosový úrok z investovaných peněžních prostředků (bankovní úrok). Výnosové úroky se účtují do výsledku hospodaření v naběhlé výši prostřednictvím metody efektivní úrokové míry.

Výnosy z dividend

Výnosy z dividend se vykazují v okamžiku, kdy vznikne právo akcionáře na přijetí platby.

Nákladové úroky

Nákladové úroky jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty za použití metody efektivní úrokové míry.

Efektivní úroková míra je úroková sazba, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní platby nebo příjmy po očekávanou dobu trvání finančního nástroje na:

- hrubou účetní hodnotu finančního aktiva, nebo
- naběhlou hodnotu finančního závazku.

Při výpočtu výnosových a nákladových úroků je efektivní úroková míra aplikována na hrubou účetní hodnotu aktiva (pokud dané aktivum není úvěrově znehodnoceno) nebo na naběhlou hodnotu závazku. U finančních aktiv, která byla úvěrově znehodnocena po prvotním vykázání, se ovšem výnosové úroky počítají pomocí aplikace efektivní úrokové míry na naběhlou hodnotu finančního aktiva. Pokud již aktivum není úvěrově znehodnoceno, je pro výpočet výnosových úroků znovu použita hrubá výše.

Ostatní finanční výnosy a náklady

Ostatní finanční výnosy a náklady zahrnují kurzové zisky a ztráty vykazané ve výkazu o úplném výsledku a bankovní poplatky.

Kurzové zisky a ztráty jsou vykázány po vzájemném započtení.

Přehled o peněžních tocích

Peněžní toky jsou vykázány z provozní činnosti prostřednictvím nepřímé metody. Hospodářský výsledek je upraven o vlivy nepeněžních operací, časového rozlišení a výnosové a nákladové položky týkající se peněžních toků z investiční nebo finanční činnosti.



5.3 Zavedení nových a revidovaných účetních standardů IFRS

V konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2025 zavedla Skupina následující nové anebo revidované standardy a interpretace:

- Úpravy IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost – novela definuje, jak postupovat v případech, kdy měnu nelze směnít za jinou

Nové standardy a interpretace nemají významný dopad na Skupinu.

Nové a novelizované účetní standardy IFRS a interpretace přijaté Evropskou unií, které byly vydány, ale dosud nejsou účinné

Několik nových standardů, novelizovaných standardů a interpretací dosud nebylo povinně účinných pro roční účetní období začínající 1. 1. 2025 nebo později a nebyly použity při přípravě této konsolidované účetní závěrky. Z těchto změn budou mít na účetní závěrku Skupiny potenciálně dopad níže uvedené standardy. Skupina plánuje přijmout tyto změny v okamžiku, kdy nabydou účinnosti.

Standardy	Změny	Účinné od
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Finanční nástroje s ESG prvky	Úpravy týkající se klasifikace a oceňování finančních aktiv, která mají smluvní podmínky navázané na plnění cílů ESG	1. ledna 2026
IFRS 18	Nahradí standard IAS 1. Zavádí nové povinné kategorie ve výkazu zisku a ztráty.	1. ledna 2027
IFRS 19	Nový standard umožňující dceřiným společnostem bez veřejné odpovědnosti používat IFRS.	1. ledna 2027
Revize IAS 21	Úprava týkající se přepočtu cizích měn v hyperinflačních ekonomikách	1. ledna 2027

Skupina v současné době posuzuje dopad aplikace těchto standardů a interpretací. Na základě stávajících analýz odhaduje, že přijetí standardů a úprav nebude mít v období prvotní aplikace významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

5.4 Zásadní účetní odhady a předpoklady a hlavní zdroje nejistoty

Při sestavování účetní závěrky v souladu s účetními standardy IFRS musí vedení Společnosti činit úsudky, odhady a předpoklady, které mají dopad na použití účetních postupů a na účetní hodnotu majetku a závazků, výnosů a nákladů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou za daných okolností považovány za relevantní, a jsou podkladem pro posouzení a stanovení účetních hodnot aktiv a závazků, které nelze získat z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a s nimi související předpoklady se průběžně prověřují. Změny v účetních odhadech se zohledňují v období, kdy se účetní odhad mění, pokud změna ovlivňuje pouze toto účetní období nebo v období, kdy dochází ke změně, a v dalších obdobích, pokud změna ovlivňuje současně i budoucí účetní období.

Zásadní úsudky při použití účetních postupů

Níže uvádíme zásadní úsudky (s výjimkou úsudků týkajících se odhadů – viz níže), které vedení Společnosti provedlo při aplikaci účetních postupů, a které nejvýznamnějším způsobem ovlivňují částky vykázané v účetní závěrce.

Účtování výnosů

Významný úsudek týkající se načasování účtování výnosů se vztahuje na aplikovatelnost průběžného účtování výnosů na smlouvy Skupiny. Skupina posuzuje skutečnost, zda její smlouvy splňují příslušná kritéria, a především to, zda má vymahatelné právo na platbu včetně přiměřené marže za plnění dokončené k danému datu.

Pokud byla splněna kritéria pro průběžné účtování výnosů, vztahuje se klíčový úsudek uplatněný při průběžném účtování výnosů na míru uspokojení závazků k plnění vyplývajících ze smluv se zákazníky. Skupina stanovila, že metoda vstupů založená na nákladech poskytuje odpovídající základnu pro měření pokroku u účtování výnosů pro hlavní toky výnosů, protože náklady přiřaditelné ke smlouvě věrně zobrazují pokrok u plnění Skupiny zaměřeného na uspokojení závazků k plnění.

Některé smlouvy dále obsahují více závazků k plnění a je třeba odborného úsudku ke stanovení toho, zda se jedná o odlišné produkty či zda existuje významný integrální prvek, který značí, že zákazník nemůže mít s dostupnými zdroji užitek z jednoho závazku k plnění samostatně.

Transakční cena ve smlouvách se zákazníky je ve většině případů uvedena jako fixní cena za závazek k plnění, přičemž je uvedeno několik milníků pro fakturaci. V případech, kdy jedna smlouva a transakční cena zahrnují více závazků k plnění, je transakční cena alokována k příslušným závazkům k plnění za pomoci metody oceňování pořizovacími náklady a přírážkou, tj. formou predikování očekávaných nákladů na splnění závazku k plnění a přidání přiměřené marže za dané zboží nebo službu.

Níže uvádíme hlavní předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k datu účetní závěrky, které představují významné riziko podstatných úprav v účetní hodnotě majetku a závazků během následujícího účetního období.

Realizovatelnost nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností

Během účetního období vedení Skupiny posoudilo realizovatelnost nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností. Projekty probíhají velmi uspokojivě, přičemž reakce ze strany zákazníků znovu utvrdily vedení v jeho předchozích odhadech očekávaných výnosů z projektů.

Snížení hodnoty goodwillu

K posouzení, zda došlo ke snížení hodnoty goodwillu, je třeba provést odhad hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek, k nimž byl goodwill přiřazen. K výpočtu hodnoty z užívání je třeba odhadnout očekávané budoucí peněžní toky, které peněžotvorná jednotka vytvoří, a vhodnou diskontní sazbu za účelem výpočtu současné hodnoty.

Rezervy a podmíněné závazky

U všech soudních a správních řízení je nutné odhadnout pravděpodobnost, že dojde ke vzniku závazku, jeho výši a okamžik, kdy vznikne. Rezervy jsou zaúčtovány, pouze pokud je pravděpodobné, že Skupina bude v budoucnosti muset současný závazek zaplatit a jeho výši je možné spolehlivě odhadnout. Podmíněné závazky vykázané nejsou, jelikož jejich existenci potvrdí až fakt, že se vyskytne, případně nevyskytne jedna nebo více nejistých budoucích událostí, jež nejsou plně pod kontrolou Skupiny.

5.5 Tržby

Skupina zavedla pětikrokový model k určení, v jaký okamžik a v jaké výši výnosy vykázat. Model stanoví, že výnos by měl být zaúčtován v okamžiku, kdy účetní jednotka převede kontrolu nad zbožím nebo

službami na zákazníka, a to ve výši, na jakou bude mít Skupina dle svého vlastního očekávání nárok. V závislosti na splnění určitých kritérií se výnos vykáže průběžně, a to způsobem, který odráží plnění účetní jednotky, nebo jednorázově, jakmile kontrola nad zbožím nebo službami přejde na zákazníka.

Skupina tento model aplikuje s cílem poskytnout uživatelům účetní závěrky užitečné kvalitativní a kvantitativní informace o povaze, výši, načasování a nejistotě výnosů a peněžních toků plynoucích ze smlouvy se zákazníkem.

Výnos se oceňuje na základě plnění definovaného ve smlouvě se zákazníkem. Skupina výnos vykáže, jakmile kontrola nad zbožím nebo službami přejde na zákazníka.

V následující tabulce jsou uvedeny informace o charakteru a časovém rozvrhu uspokojování závazků k plnění ze smluv se zákazníky, včetně významných platebních podmínek a souvisejících postupů pro účtování výnosů.



Druh výnosu	Charakter a časový rozvrh uspokojování závazků k plnění, včetně významných platebních podmínek	Účetování výnosů dle IFRS 15
Implementace informačních systémů včetně vlastních licencí a licencí třetích stran. Typický vývoj zákaznických aplikací, systémová integrace a koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje (jako součást integrované smlouvy) uvedené v tabulce níže	Skupina rozhodla o tom, že zákazníci mohou kontrolovat veškeré probíhající práce na vývoji produktů. Toto rozhodnutí bylo přijato proto, že dle projektových smluv jsou produkty tvořeny podle zákaznických specifikací a pokud zákazník ukončí smlouvu, má Skupina právo na úhradu nákladů vynaložených k datu ukončení smlouvy, včetně přiměřené marže. Faktury jsou vydávány dle smluvních podmínek a obvykle jsou splatné do 14–30 dnů. Nevyfakturované částky jsou vykázány jako smluvní aktiva.	Výnosy jsou vykazovány průběžně, tj. před tím, než je produkt dodán zákazníkovi. Stupeň rozpracovanosti pro stanovení výše výnosů vychází z nákladové metody.
Jednorázové služby, jako např. školení, poradenství, analýza. Typický poradenství v oblasti informačních systémů, outsourcing a školení a vzdělávání v oblasti informačních technologií uvedené v tabulce níže	Faktury jsou vystavovány v daném okamžiku. Faktury jsou obvykle splatné do 14–30 dnů.	Výnosy jsou vykazovány v určitém okamžiku, tj. v okamžiku poskytnutí služby.
Dodání jednorázového HW a licencí třetích stran (bez integrace do jiné smlouvy). Typický koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje uvedené v tabulce níže	Zákazníci získají kontrolu nad zbožím v okamžiku jeho dodání a přijetí v jejich prostorách. Faktury jsou vystavovány v daném okamžiku. Faktury jsou obvykle splatné do 14–30 dnů.	Výnosy se vykazují v určitém okamžiku, tj. v okamžiku dodání zboží a jeho přijetí v prostorách zákazníka.
Pravidelně se opakující služba [podpora a údržba] s pravidelně se opakující fakturací na základě paušálního poplatku. Typický outsourcing a podpora a instalace uvedené v tabulce níže	Faktury jsou typicky vydávány na měsíční bázi dle smluvních podmínek a obvykle jsou splatné do 14–30 dnů.	Skupina aplikuje praktické zjednodušení na účtování výnosů ve výši, kterou může fakturovat a která odpovídá přímo hodnotě, kterou představuje stupeň rozpracovanosti plnění pro zákazníka k datu fakturace.
Pravidelně se opakující služba [podpora a údržba] s pravidelně se opakující fakturací na základě objemu dodaných prací. Typický poradenství v oblasti informačních systémů, outsourcing a podpora a instalace uvedené v tabulce níže	Faktury jsou typicky vydávány na měsíční bázi dle podepsaných přehledů o účasti a smluvních podmínek a obvykle jsou splatné do 14–30 dnů.	Skupina aplikuje praktické zjednodušení na účtování výnosů ve výši, kterou může fakturovat a která odpovídá přímo hodnotě, kterou představuje stupeň rozpracovanosti plnění pro zákazníka k datu fakturace.
Pravidelně se opakující služba [podpora a údržba] se zálohovou fakturací za určité období. Typický podpora a instalace uvedené v tabulce níže	Faktury jsou typicky vydávány na začátku období pokrývajícího delší časový rozsah a obvykle jsou splatné do 14–30 dnů.	Výnosy jsou vykazovány průběžně na lineární bázi v okamžiku poskytnutí služby.

Skupina vykazuje smluvní aktivum a smluvní závazek v účetních výkazech. Ostatní zůstatky vztahující se ke smlouvám se zákazníky (příjmy příštích období v ostatních aktivech a výnosy příštích období

v závazcích z obchodních vztahů a jiných závazcích) jsou také klasifikovány do smluvních aktiv a smluvních závazků.

Skupina bude i nadále pečlivě sledovat veškeré nové smlouvy s ohledem na tyto oblasti.

Rozčlenění tržeb

Z hlediska provozních segmentů Skupina považuje svou podnikatelskou činnost za jeden segment. Tržby Skupiny lze přesto rozčlenit na základě nejlepších postupů v rámci odvětví takto:

Prodej zboží a služeb dle geografických regionů

	Tuzemsko		Slovensko		Ostatní		Celkem	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Vývoj aplikací na zakázku	349 154	266 645	2 691	400	-	-	351 845	267 045
IS konzultace	381 289	329 608	27 615	19 309	25 876	33 124	434 780	382 041
Outsourcing	197 497	128 478	113 371	124 992	-	-	310 868	253 470
Podpora a instalace	402 971	394 147	31 391	32 542	11 680	11 902	446 042	438 591
Systémová integrace	259 881	229 824	44 446	33 668	2 104	2 933	306 431	266 425
IT školení a vzdělávání	3 759	3 920	541	1 047	-	-	4 300	4 967
Služby celkem	1 594 551	1 352 622	220 055	211 958	39 660	47 959	1 854 266	1 612 539
Prodej zboží	278 132	343 487	6 812	5 946	-	-	284 944	349 433
Tržby celkem	1 872 683	1 696 109	226 867	217 904	39 660	47 959	2 139 210	1 961 972

Prodej zboží a služeb dle odvětví kupujícího

	Tuzemsko		Slovensko		Ostatní		Celkem	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Státní správa	1 203 088	1 101 275	162 312	161 072	24 276	12 311	1 389 676	1 274 658
Zdravotnictví	186 722	148 059	21 009	12 508	-	-	207 731	160 567
Telekomunikace	26 619	22 150	12 767	13 026	-	-	39 386	35 176
Výroba	153 371	156 443	6 971	10 951	7 803	20 448	168 145	187 842
Veřejné služby	23 473	14 144	-	-	-	-	23 473	14 144
Finance	83 637	72 917	7 136	4 278	7 581	14 340	98 354	91 535
Ostatní	195 773	181 121	16 672	16 069	-	860	212 445	198 050
Tržby celkem	1 872 683	1 696 109	226 867	217 904	39 660	47 959	2 139 210	1 961 972

Pro členění svých tržeb používá Skupina strukturu společnosti IDC. Společnost IDC je předním globálním poskytovatelem tržních dat, poradenských služeb a akcí pro sektor informačních technologií, telekomunikací a spotřební technologie.

Smluvní zůstatky

Následující tabulka obsahuje informace o pohledávkách, smluvních aktivech a smluvních závazcích ze smluv se zákazníky.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky obsažené v Pohledávkách z obchodních vztahů a jiných pohledávkách	339 393	279 975
Pohledávky ze smluv	244 304	234 830
Závazky ze smluv	(263 209)	(253 075)

Smluvní aktiva se vztahují především k právům Skupiny na protiplnění za provedenou práci vyplývající ze smluv se zákazníky, která k datu účetní závěrky dosud nebyla vyfakturována. Smluvní aktiva jsou převedena do pohledávek v okamžiku, kdy se práva stanou nepodmíněnými, k čemuž obvykle dochází tehdy, když Skupina vystaví zákazníkovi fakturu.

Smluvní závazky se týkají především přijatých záloh či fakturace dle stavu rozpracovanosti podle smluv se zákazníky, kdy příslušné výnosy jsou účtovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykázány jako výnosy v okamžiku splnění smluvního závazku.

V tabulce níže jsou uvedeny významné změny smluvních aktiv a závazků během účetního období.

Čistý zůstatek vyplývající ze smluv se zákazníky	(47 757)
k 31. prosinci 2023	
Fakturace smluvních aktiv	(1 915 854)
Tržby	1 961 972
Ostatní změny (vliv kurzových rozdílů)	(16 606)
Čistý zůstatek vyplývající ze smluv se zákazníky	(18 245)
k 31. prosinci 2024	
Fakturace smluvních aktiv	(2 156 050)
Tržby	2 139 210
Ostatní změny (vliv kurzových rozdílů)	16 180
Čistý zůstatek vyplývající ze smluv se zákazníky	(18 905)
k 31. prosinci 2025	

Částka ve výši 201 507 tis. Kč vykázána ve smluvních závazcích na začátku účetního období (k 1. 1. 2025) byla vykázána jako výnos za období končící 31. 12. 2025.

Výše výnosů vykázáných v období končícím 31. 12. 2025 a 2024 ze závazků k plnění uspokojených (či částečně uspokojených) v předchozích obdobích je uvedena v tabulce níže.

Důvod	Rok 2025	Rok 2024
Výnos ze smluv nepodepsaných v minulém účetním období	8 705	17 704
Změna rozpočtovaných výnosů	1 509	798
Změna rozpočtovaných nákladů	6 667	7 172
Celkem	16 881	25 674

V následující tabulce jsou uvedeny výnosy vztahující se k závazkům k plnění neuspokojeným (či částečně uspokojeným) k datu účetní závěrky. Vykázání těchto výnosů se očekává v budoucnu.

	2026	2027	2028 a později	Celkem
Budoucí výnosy	1 312 194	716 877	941 396	2 970 467

5.6 Spotřeba materiálu, produktů a služeb

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Náklady na prodej zboží	238 811	293 876
Spotřeba materiálu a energie	36 444	35 129
Nákup služeb pro projekty	687 282	592 911
Ostatní nákup služeb	139 766	127 302
Celkem	1 102 303	1 049 218

5.7 Změna stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby a majetek vytvořený vlastní činností

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Změna stavu hotových výrobků	1 300	5 064
Změna stavu nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností	10 274	35 045
Celkem	11 574	40 109

5.8 Mzdové náklady

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Mzdy a ostatní zaměstnanecké výhody a požitky	666 189	617 919
Zákonné sociální a zdravotní pojištění	220 075	203 000
Celkem	886 264	820 919

Skupina neposkytovala žádné požitky po ukončení pracovního poměru, úhrady akciemi nebo výhody při ukončení pracovního poměru.

5.9 Odpisy hmotného a nehmotného majetku

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odpisy budov a zařízení	77 907	73 798
Celkem	77 907	73 798
Odpisy nehmotného majetku	44 180	35 288
Celkem	44 180	35 288

Náklady spojené s výzkumem a vývojem, které nesplňují podmínky pro vykazování podle IAS 38 a byly okamžitě účtovány do výsledku hospodaření v roce 2025, činí 10 546 tis. Kč (2024: 10 049 tis. Kč). Všechny vývojové činnosti jsou buď součástí současných zákaznických projektů, nebo jsou aktivovány jako nehmotný majetek.

5.10 Ostatní provozní výnosy

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Státní dotace	1 610	1 175
Výnosy z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	256	205
Pojistná plnění	150	30
Jiné provozní výnosy	11 990	26 805
Celkem	14 006	28 215

Jiné provozní výnosy obsahují v roce 2025 částku 8 189 tis Kč za zpětné slevy na odebrané produkty.

5.11 Ostatní provozní náklady

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odpisy pohledávek, očištěné o výnos z prodeje pohledávek, tvorba/rozpuštění opravných položek k zásobám, tvorba a rozpouštění	4 112	39
Nepřímé daně	1 815	423
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého	56	200
Úroky z prodlení a penále	1 359	1 412
Jiné provozní náklady a změna v rezervách	(7 752)	9 542
Celkem	(410)	11 616

5.12 Finanční náklady

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Nákladové úroky z leasingu	9 665	10 984
Nákladové úroky	2 028	996
Bankovní poplatky	1 436	1 328
Celkem	13 129	13 308



5.13 Ostatní finanční výnosy (náklady)

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Výnosové úroky	393	1 709
Čisté kurzové zisky (ztráty)	3 861	(3 868)
Ostatní	17	-
Celkem	4 271	(2 159)

5.14 Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Spjatná daň	18 384	11 585
Úprava daně minulých let	194	789
Odložený daňový náklad (výnos)	(19 377)	(1 455)
Daňový náklad celkem	(799)	10 919

Daň za účetní období je odvozena ze zisku dle výkazu o úplném výsledku následovně:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Zisk před zdaněním	35 470	23 920
Daň dle zákonné sazby 21 % (2024 – 21 %)	7 449	5 023
Dopad daňových sazeb v zahraničních jurisdikcích	1 096	74
Jiné daňové zvýhodnění	(4 090)	3 700
Daňový dopad neuznatelných nákladů při stanovení zdanitelného zisku	(5 448)	1 332
Daňový dopad vztahující se k minulým obdobím	194	790
Daň za účetní období	(799)	10 919

Většina zdanitelného zisku je generována v České republice, proto je pro výpočet použita daňová sazba 21 %.

Daňový dopad neuznatelných nákladů tvoří trvale daňově neuznatelné náklady a náklady na výzkum a vývoj, které snižují základ daně.

U jednotlivých společností ve Skupině byly použity následující daňové sazby:

	2024	2025	2026
Česká republika	21	21	21
Slovensko	21	21	21
Polsko	9	9	9
Ukrajina	18	18	18



Odložená daňová pohledávka/(závazek) vznikly z následujícího:

	Pozemky, budovy a zařízení	Rezervy a opravné položky	Kumulovan é daňové ztráty	Právo z užívání IFRS16	Závazek z operativníh o leasingu IFRS16	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2023	(3 896)	22 624	5 784	(39 701)	41 254	905	26 970
Změna stavu za rok 2024 (včetně vlivu přepočtu Odložený daňový závazek k 31. 12. 2024	1 110	(5 693)	4 479	4 707	(4 165)	1 017	1 455
Odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2024	(2 786)	-	-	-	-	-	(2 786)
Zůstatek k 31. 12. 2024	(2 786)	16 931	10 263	(34 994)	37 089	1 922	28 425
Změna stavu za rok 2025 (včetně vlivu přepočtu Odložený daňový závazek k 31. 12. 2025	7 700	(5 778)	17 519	1 471	(1 212)	(323)	19 377
Odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2025	4 914	11 153	27 782	(33 523)	35 877	1 599	47 802
Zůstatek k 31. 12. 2025	4 914	11 153	27 782	(33 523)	35 877	1 599	47 802

Nevykázaná odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2025 činí 0 tis. Kč (2024: 5 517 tis. Kč).

Splatné daňové pohledávky a závazky

Společnosti ve Skupině platí své splatné závazky z titulu daně z příjmů na nekonsolidované bázi.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Stát - daňové pohledávky (daň z příjmů)	5 165	5 647
Stát - daňové závazky (daň z příjmů)	12 098	4 112

Stát – daňové pohledávky (daň z příjmů) zahrnují zálohy na daň z příjmů právnických osob, které společnosti Skupiny zaplatily na základě daňových příznání z předchozích období snížené o daňové náklady společností, jejichž daňové náklady jsou nižší než placené zálohy.

Stát – daňové závazky (daň z příjmů) zahrnují daň z příjmů po odečtení záloh zaplacených společnostmi, jejichž daňové náklady jsou vyšší než zaplacené zálohy.

5.15 Zisk na akcii

Společnost má pouze jeden druh kmenových akcií, s nimiž není spojeno právo na fixní výnos.

Základní a přepočtený zisk na akcii jsou proto shodné.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Zisk/(ztráta) za účetní období (tis. Kč) připadající vlastníkům společnosti	34 900	13 001
Vážený průměrný počet akcií (ks)	2 936 756	2 936 756
Zisk na akcii (Kč)	11,88	4,43



5.16 Pozemky, budovy a zařízení

Pořizovací cena

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Nábytek, inventář a ostatní	IFRS 16 budovy	IFRS 16 auta	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2023	75 258	140 544	6 165	202 106	84 342	508 415
Vliv přepočtu měn	971	66	32	2 156	-	3 225
Přirůstky	384	21 987	460	10 411	24 845	58 087
Úbytky	210	5 076	238	2 155	19 183	26 862
Zůstatek k 31. prosinci 2024	76 403	157 521	6 419	212 518	90 004	542 865
Vliv přepočtu měn	(11 389)	(416)	(311)	-	(1)	(12 117)
Přirůstky	553	12 882	525	35 279	17 849	67 088
Úbytky	(9 594)	8 577	77	31 277	14 126	44 463
Zůstatek k 31. prosinci 2025	75 161	161 410	6 556	216 520	93 726	553 373

Oprávký a ztráty ze snížení hodnoty

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Nábytek, inventář a ostatní	IFRS 16 budovy	IFRS 16 auta	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2023	49 549	115 875	3 606	59 834	37 564	266 428
Vliv přepočtu měn	629	117	18	2 155	-	2 919
Přirůstky	1 724	15 013	625	37 865	18 571	73 798
Úbytky	11	5 148	165	2 155	17 952	25 431
Zůstatek k 31. prosinci 2024	51 891	125 857	4 084	97 699	38 183	317 714
Vliv přepočtu měn	(10 985)	(409)	(20)	-	81	(11 333)
Přirůstky	1 765	16 876	556	39 473	19 237	77 907
Úbytky	(9 390)	8 391	106	31 277	12 785	43 169
Zůstatek k 31. prosinci 2025	52 061	133 933	4 514	105 895	44 716	341 119

Odpisy jsou vykázány ve výkazu o úplném výsledku hospodaření v řádku Odpisy v celkové výši 77 907 tis. Kč (2024: 73 798 tis. Kč).

Účetní hodnota

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Nábytek, inventář a ostatní	IFRS 16 budovy	IFRS 16 auta	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2023	25 709	24 669	2 559	142 272	46 778	241 987
Zůstatek k 31. prosinci 2024	24 512	31 664	2 335	114 819	51 821	225 151
Zůstatek k 31. prosinci 2025	23 100	27 477	2 042	110 625	49 010	212 254

Dle IFRS 16 uplatnila Skupina výjimku pro vykazování nákladů týkajících se krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou v celkové výši 11 304 tis. Kč (2024: 12 431 tis. Kč).

Skupina v letech 2025 a 2024 neaktivovala žádné úrokové náklady.

5.17 Goodwill

Goodwill

Zůstatek k 31. prosinci 2023	22 629
Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	-
Zůstatek k 31. prosinci 2024	22 629
Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	-
Zůstatek k 31. prosinci 2025	22 629

Pro účely zjišťování snížení hodnoty byl goodwill přiřazen k jednotlivým peněžotvorným jednotkám („PTJ“). Účetní hodnoty goodwillu přiřazeného k PTJ, které jsou významné jednotlivě nebo v úhrnu, jsou následující:

	2025	2024
ICZ Group vyjma ICZ Slovakia a.s.	16 061	16 061
ICZ Slovakia a.s.	6 568	6 568
Celkem	22 629	22 629

Goodwill přiřazený společnosti ICZ Slovakia a.s. je posuzován na základě zpětně získatelné částky této PTJ.

Zpětně získatelné částky obou peněžotvorných jednotek byly stanoveny na základě výpočtu hodnoty z užívání, který vychází z odhadu peněžních toků v závislosti na finančních rozpočtech schválených vedením pro období tří let, míry růstu ve výši 1 % (2024: 1 %) a diskontní sazby 5,90 % p. a. za rok 2025 (2024: 5,70 %). Sazba byla stanovena na základě metody vážených průměrných nákladů na kapitál (WACC). Základní předpoklady použité při výpočtu zahrnují zejména bezrizikovou úrokovou sazbu, očekávaný růst trhu ICT odvětví, očekávanou inflaci atd. Na základě vstupů v rámci použité oceňovací metody bylo ocenění reálnou hodnotou klasifikováno jako reálná hodnota úrovně 3.

Klíčové předpoklady použité pro odhadování hodnoty z užívání byly následující:

%	2025	2024
Diskontní sazba	5,90 %	5,70 %
Terminální míra růstu	1,00 %	1,00 %
Odhadovaná míra růstu EBITDA (průměr příštích tří let)	1,00 %	1,00 %

Analýza citlivosti hodnoty z užívání k 31. 12. 2025:

Mezi rozhodující faktory ovlivňující hodnotu z užívání majetku v rámci jednotlivých jednotek odpovědných za generování peněžních toků patří: provozní výsledek hospodaření před odpisy (známé jako EBITDA) a diskontní sazba.

Vliv citlivosti změny těchto faktorů je uveden níže:

Diskontní sazba	EBITDA			
	Změna	-5,00 %	0,00 %	5,00 %
	-0,50 %	bez vlivu	bez vlivu	bez vlivu
	0,00 %	bez vlivu	bez vlivu	bez vlivu
	0,50 %	bez vlivu	bez vlivu	bez vlivu

Odhadovaná zpětně získatelná částka PTJ významně převýšila její zůstatkovou hodnotu. Vedení zjistilo, že neexistuje přiměřeně možná změna ve dvou klíčových předpokladech, jež by způsobila, že zůstatková hodnota převýší zpětně získatelnou částku.



5.18 Ostatní nehmotný majetek

Pořizovací cena

	Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2023	524 635	51 369	576 004
Vliv přepočtu měn	982	(154)	828
Přirůstky	35 045	10 247	45 292
Úbytky	-	5 582	5 582
Zůstatek k 31. prosinci 2024	560 662	55 880	616 542
Vliv přepočtu měn	(2 007)	(264)	(2 271)
Přirůstky	10 274	12 878	23 152
Úbytky	-	3 146	3 146
Zůstatek k 31. prosinci 2025	568 929	65 348	634 277

Oprávký a ztráty ze snížení hodnoty

	Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2023	395 234	47 018	442 252
Vliv přepočtu měn	841	130	971
Oprava	-	-	-
Přirůstky	28 667	6 621	35 288
Úbytky	-	5 582	5 582
Zůstatek k 31. prosinci 2024	424 742	48 187	472 929
Vliv přepočtu měn	(1 819)	(262)	(2 081)
Přirůstky	35 221	8 959	44 180
Úbytky	-	3 043	3 043
Zůstatek k 31. prosinci 2025	458 144	53 841	511 985

Účetní hodnota

	Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2023	129 401	4 351	133 752
Zůstatek k 31. prosinci 2024	135 920	7 693	143 613
Zůstatek k 31. prosinci 2025	110 785	11 507	122 292

Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností zahrnuje především výsledky vývoje, které splňují podmínky uvedené v účetním postupu popsáném v bodě č. 5.2 a 5.4.

Nejvýznamnější položky vykazané ke konci roku představují software vytvořený vlastní činností:

- e-spis G2 (systém správy a řízení dokumentů (DMS)) v zůstatkové hodnotě 82 372 tis. Kč a zbývajícím dobou odepisování 4 let
- e-spis G2 Moduly (systém správy a řízení dokumentů (DMS)) v zůstatkové hodnotě 21 382 tis. Kč a zbývajícím dobou odepisování 5 roky

Software vytvořený vlastní činností je prodáván konečným zákazníkům.

Ostatní nehmotný majetek obsahuje zejména ostatní koupený software.



5.19 Finanční investice

V roce 2016 založila společnost ICZ a.s. Nadační fond ICZ. Jeho posláním je podpora různých dobročinných aktivit a obecně prospěšných cílů. Do jeho kapitálu vložila 1 000 tis. Kč. Nadační fond ICZ není konsolidován v důsledku jeho nevýznamnosti.

5.20 Zásoby

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Materiál	4 893	6 156
Výrobky	10 278	8 978
Zboží	3 524	2 565
Celková hrubá výše zásob	18 695	17 699
Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou	(7 623)	(3 722)
Celkem	11 072	13 977

Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu v průběhu účetních období končících 31. 12. 2025 a 2024 ve výši 3 901 tis. Kč, resp. (59) tis. Kč, bylo vykázáno v položce Ostatní provozní náklady.

Pořizovací cena zásob zaúčtovaných do nákladů v průběhu účetních období končících 31. 12. 2025 a 2024 činila 238 811 tis. Kč, resp. 293 876 tis. Kč.

5.21 Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky z obchodních vztahů	339 393	279 975
Krátkodobé poskytnuté zálohy	6 350	5 903
Jiné pohledávky	5 967	3 986
Hrubá výše krátkodobých pohledávek	351 710	289 864
Opravné položky	(10 694)	(490)
Celkem	341 016	289 374

Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky do splatnosti	314 516	261 003
Pohledávky do 180 dní po splatnosti	13 260	18 091
Pohledávky více než 180 dní po splatnosti	11 617	881
Pohledávky po splatnosti celkem	24 877	18 972
Pohledávky celkem	339 393	279 975

Změna stavu opravných položek

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Změna stavu opravných položek k pohledávkám z obchodních vztahů	10 204	70
Změna stavu opravných položek celkem	10 204	70

Průměrná doba splatnosti faktur za prodej zboží a služeb je 40 dní.

5.22 Ostatní oběžná aktiva

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Náklady příštích období	179 709	187 969
Celkem	179 709	187 969

Náklady příštích období v roce 2025 a 2024 zahrnují převážně předplacené náklady na zakázky.

5.23 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty peníze v pokladně a peníze na bankovních účtech. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci účetního období vykázané v přehledu o peněžních tocích představují následující:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peněžní prostředky a běžné účty v bankách	317 783	242 994
Krátkodobý finanční majetek celkem	317 783	242 994

5.24 Základní kapitál

Základní kapitál společnosti ICZ Holding a.s. činí 2 936 756 Kč a je rozdělen na 2 936 756 akcií o nominální hodnotě 1 Kč na akcii.

5.25 Ostatní dlouhodobé závazky

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dlouhodobé závazky z operativního leasingu (IFRS 16)	115 194	122 531
Celkem	115 194	122 531

5.26 Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky z obchodních vztahů	361 745	304 840
Závazky vůči zaměstnancům	35 434	32 361
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	22 769	21 657
Daňové závazky (kromě daně z příjmů právnických osob)	69 191	55 680
Závazky z operativního leasingu	55 647	54 081
Ostatní krátkodobé závazky	24 871	1
Celkem	569 657	468 620

Obvyklá doba splatnosti závazků z obchodních vztahů se pohybuje mezi 14 až 60 dny.

Věková struktura závazků z obchodních vztahů

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Závazky do splatnosti	344 314	294 474
<i>Závazky do 180 dní po splatnosti</i>	17 431	9 680
<i>Závazky více než 180 dní po splatnosti</i>	-	686
Závazky po splatnosti celkem	17 431	10 366
Závazky z obchodních vztahů celkem	361 745	304 840

5.27 Ostatní závazky

Ostatní krátkodobé závazky

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dohady na zakázky	2 411	1 996
Dohady na osobní náklady	94 436	79 091
Ostatní	8 432	6 065
Celkem	105 279	87 152

Dohady na zakázky zahrnují zejména očekávanou fakturaci od dodavatelů.

Dohady na osobní náklady zahrnují zejména zaměstnanecké bonusy a časové rozlišení nevybrané dovolené včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

5.28 Rezervy

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Dohady na právní spory	34 491	90 650
Celkem	34 491	90 650

K 31. 12. 2025 je Skupina účastníkem několika sporů. Na potenciální penále v důsledku těchto sporů vytvořila Skupina rezervu. Zveřejnění dalších informací o sporech nepovažuje Skupina za vhodné, neboť by mohla ohrozit strategii Skupiny v těchto věcech.

5.29 Finanční nástroje

Skupina spravuje svůj kapitál tak, aby subjekty v rámci Skupiny mohly fungovat na principu nepřetržitého trvání účetní jednotky, a aby byly zároveň maximalizovány výnosy pro akcionáře, a to prostřednictvím optimalizace poměru cizích a vlastních zdrojů.

Na Společnost ani její dceřiné společnosti se nevztahují žádné externě stanovené kapitálové požadavky.

Řízení finančních rizik

Vedení Skupiny monitoruje a řídí finanční rizika týkající se provozní činnosti Skupiny pomocí analýzy stupně a rozsahu rizik. Tato rizika zahrnují tržní riziko (včetně měnového rizika, rizika změny reálné hodnoty majetku v důsledku změny úrokové sazby a cenového rizika), úvěrové riziko, riziko likvidity a riziko změny hodnoty peněžních toků v důsledku změny úrokové sazby.

Vedení Skupiny tato rizika a zavedené postupy pro jejich snižování pravidelně analyzuje.

Řízení měnového rizika

Skupina je vystavena měnovému riziku pouze v omezené míře, neboť transakce jsou denominovány převážně v českých korunách. Účetní jednotka neuplatňuje žádné nástroje k zajištění majetku proti měnovému riziku.

Účetní hodnota aktiv a pasiv Skupiny denominovaných v cizí měně k datu účetní závěrky je následující:

31. prosince 2025			
Aktiva a závazky v cizích měnách přepočtené na tisíce Kč:	EUR	USD	Celkem
Krátkodobé pohledávky	37 832	31 287	69 119
Peněžní prostředky	14 839	1 274	16 113
Ostatní aktiva	7 166	-	7 166
Aktiva celkem	59 837	32 561	92 398
Krátkodobé závazky	55 547	91 670	147 217
Časové rozlišení a ostatní závazky	10 486	-	10 486
Pasiva celkem	66 033	91 670	157 703



31. prosince 2024

Aktiva a závazky v cizích měnách přepočtené na tisíce Kč:	EUR	USD	Celkem
Krátkodobé pohledávky	55 526	26 039	81 565
Peněžní prostředky	30 186	1 364	31 550
Ostatní aktiva	7 584	-	7 584
Aktiva celkem	93 296	27 403	120 699
Krátkodobé závazky	50 982	89 630	140 612
Časové rozlišení a ostatní závazky	5 515	(2 025)	3 490
Pasiva celkem	56 497	87 605	144 102

Citlivost vůči zahraničním měnám

Skupina je vystavena rizikům zejména v souvislosti s aktivy denominovanými v EUR a USD. Následující tabulka znázorňuje citlivost Skupiny v případě nárůstu a poklesu kurzu české koruny vůči příslušným zahraničním měnám o 10 %. 10 % je míra citlivosti používaná interně v rámci Skupiny při vytváření manažerských reportů, a představuje hodnocení vedení, co se týče možných změn ve směnných kurzech. Analýza citlivosti zahrnuje pouze nesplacené peněžní položky denominované v zahraničních měnách a upravuje jejich přepočet ke konci účetního období v případě 10% změny ve směnných kurzech. Pozitivní číslo znamená zvýšení zisku, přičemž česká koruna vůči příslušné měně oslabuje.

přepočteno na tisíce Kč	31. prosince 2025	31. prosince 2024
EUR	(620)	3 680
USD	(5 911)	(6 020)
Celkem	(6 531)	(2 340)

Řízení úrokových rizik

Skupina je v omezené míře vystavena úrokovému riziku vyplývajícímu z využití krátkodobých finančních nástrojů, které jsou však uplatňovány jen v malém rozsahu. Skupina nevyužívá žádné nástroje pro zajištění vůči úrokovým rizikům.

Jiná cenová rizika

Skupina nemá žádná finanční aktiva a závazky, která by byla vystavena cenovým rizikům.

Řízení úvěrových rizik

Úvěrové riziko vyplývá zejména z rizika, že protistrana nesplní své smluvní závazky, v důsledku čehož Skupina utrpí finanční ztrátu. Skupina zavedla pravidla, podle kterých může uzavírat obchody pouze s důvěryhodnými partnery a v případě potřeby musí požadovat dostatečné zajištění jako prostředek zmírnění rizika finanční ztráty vyplývající z neplnění smluvních povinností. Míra angažovanosti Skupiny vůči úvěrovému riziku a úvěrový rating smluvních partnerů jsou průběžně sledovány, přičemž jednotlivé transakce jsou rozloženy na schválené smluvní partnery. Úvěrová angažovanost je řízena pomocí limitů stanovených pro jednotlivé smluvní partnery, které jsou jednou měsíčně revidovány a podléhají schválení ze strany vedení.

Pohledávky z obchodních vztahů vyplývají z obchodního styku s četnými zákazníky zastupujícími různorodá odvětví. Skupina průběžně hodnotí stav svých pohledávek a v případě potřeby uzavírá smlouvy o úvěrovém pojištění.

Skupina není vystavena žádnému významnému úvěrovému riziku, které by vyplývalo z obchodních vztahů s jediným partnerem nebo skupinou obchodních partnerů obdobného typu. Úvěrové riziko vyplývající z likvidních fondů je omezené, neboť obchodními partnery v těchto vztazích jsou banky vysoce hodnocené mezinárodními ratingovými agenturami.

Účetní hodnota finančního majetku vykázaného v účetní závěrce navýšená o opravné položky ke ztrátám představuje maximální angažovanost Skupiny vůči úvěrovému riziku, aniž by byla zohledněna hodnota případného poskytnutého zajištění.

Více informací o očekávaných úvěrových ztrátách je uvedeno v bodě 5.21.

Řízení rizika likvidity

Odpovědnost za řízení rizika likvidity nese vedení Skupiny společností, které vyvinulo odpovídající rámec pro řízení krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých finančních prostředků Skupiny a stanovilo požadavky na řízení likvidity. Skupina řídí riziko likvidity udržováním odpovídajících rezerv, bankovních produktů a vypůjčených rezerv, a to na základě zpracovávání prognóz a průběžného sledování skutečných a budoucích peněžních toků a porovnání profilů splatnosti finančních aktiv a závazků. Bod č. 5.32 obsahuje přehled nečerpaných prostředků, které má Skupina k dispozici k dalšímu snížení rizika likvidity.

Riziko likvidity – tabulky

Následující tabulky obsahují údaje o smluvní splatnosti nederivátových finančních závazků. Tabulky byly zpracovány na základě nediskontovaných peněžních toků finančních závazků k nejbližšímu datu, kdy Skupině může vzniknout povinnost závazky uhradit. Tato tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i z jistiny.

	Méně než 1 měsíc	1-3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
31. prosince 2025						
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	285 844	197 106	6 189	-	-	489 139
Nefinanční závazky - závazky ze splatné daně	11 912	186	-	-	-	12 098
Závazky z operativního leasingu dle IFRS 16	3 546	7 266	44 835	115 194	-	170 841
Ostatní závazky	102 746	2 533	-	-	-	105 279
Celkem	404 048	207 091	51 024	115 194	-	777 357
31. prosince 2024						
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	251 391	157 692	5 455	-	-	414 538
Nefinanční závazky - závazky ze splatné daně	3 862	250	-	-	-	4 112
Závazky z operativního leasingu dle IFRS 16	3 352	6 684	44 045	122 531	-	176 612
Ostatní závazky	85 842	1 310	-	-	-	87 152
Celkem	344 447	165 936	49 500	122 531	-	682 414

Následující tabulka obsahuje přehled předpokládané splatnosti nederivátových finančních aktiv. Tabulka byla připravena na základě nediskontované smluvní splatnosti finančních aktiv včetně úroku, který Skupina v souvislosti s těmito aktivy získá, s výjimkou případů, kdy Skupina předpokládá, že k odpovídajícímu peněžnímu toku dojde v jiném účetním období.



	Méně než 1 měsíc	1-3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
31. prosince 2025						
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	182 450	144 014	8 202	-	-	334 666
Nefinanční aktiva - pohledávky ze splatné	5 163	-	2	-	-	5 165
Celkem	187 613	144 014	8 204	-	-	339 831
31. prosince 2024						
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	162 653	111 565	9 253	-	-	283 471
Nefinanční aktiva - pohledávky ze splatné	4 230	-	1 417	-	-	5 647
Celkem	166 883	111 565	10 670	-	-	289 118

Kromě výše uvedené tabulky má Skupina pohledávky ze smluvních aktiv ve výši 244 304 tis. Kč, přičemž není možné jasně specifikovat splatnost, která je obvykle v rozsahu 1-12 měsíců.

Reálná hodnota finančních aktiv a závazků

Řada účetních politik a zveřejňovaných informací Skupiny vyžaduje ocenění finančních a nefinančních aktiv a pasiv reálnou hodnotou.

Reálná hodnota je cena, která by byla získána za prodej aktiva nebo zaplacená za převzetí závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění. Reálná hodnota aktiva nebo závazku je stanovena za použití předpokladů, které by při oceňování aktiva nebo závazku použili účastníci trhu, přičemž se předpokládá, že účastníci trhu jednájí ve svém nejlepším ekonomickém zájmu.

Reálné hodnoty jsou v souladu s požadavky standardu IFRS 13 kategorizovány do různých úrovní hierarchie reálné hodnoty dle vstupů používaných při dané oceňovací technice, a to následovně:

- Úroveň 1: kótované (neupravené) ceny na aktivních trzích pro identická aktiva či závazky
- Úroveň 2: vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které jsou pro aktivum nebo závazek pozorovatelné, a to buď přímo (tj. ceny), nebo nepřímo (tj. údaje od cen odvozené)
- Úroveň 3: oceňovací techniky, u kterých je pozorovatelný vstup na nejnižší úrovni významný pro ocenění reálnou hodnotou.

Vedení Skupiny je toho názoru, že účetní hodnoty finančních aktiv a závazků vykázané v účetní závěrce v naběhlé hodnotě odpovídají reálné hodnotě na úrovni 3.

5.30 Transakce se spřízněnými stranami

Následující tabulka obsahuje přehled fyzických a právnických osob s majetkovou účastí větší než 20 % včetně výše jejich vlastnického podílu:

	Vlastnický podíl 31. 12. 2025	Vlastnický podíl 31. 12. 2024
Jitka Rosendorfová	73,03 %	73,03 %
Ostatní (jednotlivci)	26,97 %	26,97 %
Celkem	100,00 %	100,00 %

Hlasovací práva akcionářů odpovídají výši jejich podílů na základním kapitálu Společnosti.

Transakce mezi Společností a dceřinými společnostmi, které jsou osobami spřízněnými se Společností, byly v rámci konsolidace eliminovány a nejsou v tomto bodě uvedeny. Informace o transakcích mezi Skupinou a dalšími spřízněnými osobami jsou uvedeny níže.



Odměny členů vedení

Odměny členů představenstva a dalších klíčových členů vedení v průběhu účetního období byly následující:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé požitky (odměny)	53 958	53 048
Celkem	53 958	53 048

Členové vedení jsou oprávněni používat služební vozidla i k soukromým účelům.

Odměny členů představenstva a klíčových členů vedení určuje výbor pro odměňování s ohledem na výsledky jednotlivých osob a vývoj na trhu.

Odměny uvedené výše byly během roku vyplaceny v plné výši, s výjimkou následujících částek, které byly vykázány v ostatních závazcích.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Krátkodobé požitky (odměny) - závazky	2 933	3 070
Celkem	2 933	3 070

5.31 Poplatky za audit

	2025	2024
PKF APOGEO Audit, s.r.o.	1 765	1 062
PKF Slovensko s.r.o.	456	438
Celkem	2 221	1 500

5.32 Financování

Skupina má k dispozici následující nezajištěný kontokorentní rámec splatný na požádání:

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Částka čerpaná formou bankovních záruk	34 739	21 915
Nečerpaná částka	165 261	143 085
Celkem	200 000	165 000

5.33 Podmíněné závazky a pohledávky

Společnosti Skupiny ICZ na žádost zákazníků vydaly garance na plnění smluv v rámci projektů veřejného sektoru. Garance byly vydány ve formě bankovní záruky a nejsou vykázány v rozvaze.

	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Bankovní záruky na plnění smluv zákazníkům ('000 Kč)	12 635	3 334
Bankovní záruky na plnění smluv zákazníkům ('000 EUR)	214	40
Bankovní záruky nájem ('000 EUR)	698	698

5.34 Následné události

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky nejsou vedení Společnosti známy žádné významné následné události, které by ovlivnily konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2025.





Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky společnosti ICZ Holding a.s. k 31. 12. 2025

PKF APOGEO Audit, s.r.o.
Rohanské nábřeží 671/15
Recepce B
CZ186 00 Praha 8

počet stran: 5



Zpráva nezávislého auditora

o ověření konsolidované účetní závěrky společnosti ICZ Holding a.s.

Se sídlem: Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4

Identifikační číslo: 251 45 444

Hlavní předmět podnikání:

- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského rejstříku v oborech činnosti:
- Výroba elektronických součástek, elektrických zařízení a výroba a opravy elektrických strojů, přístrojů a elektronických zařízení pracujících na malém napětí,
- Velkoobchod a maloobchod,
- Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály
- Pronájem a půjčování věcí movitých,
- Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků,
- Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti.

Tato zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky je určena akcionáři společnosti ICZ Holding a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky obchodní společnosti ICZ Holding a.s. a jejích dceřiných a přidružených společností (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2025, konsolidovaného přehledu o peněžních tocích k 31. 12. 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v příloze této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31. 12. 2025, nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025, přehledu o změnách vlastního kapitálu k 31.12.2025 a peněžních tocích k 31. 12. 2025 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.



Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ICZ Holding a.s.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti ICZ Holding a.s. za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti ICZ Holding a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti ICZ Holding a.s. povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo společnosti ICZ Holding a.s. plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

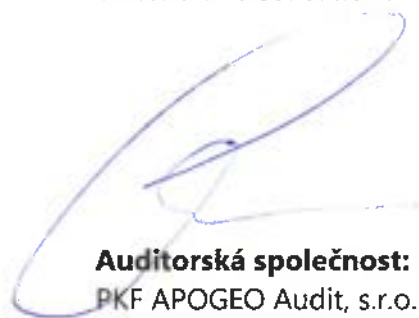
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti ICZ Holding a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.



- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu společnosti ICZ Holding a.s. mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 23. 3. 2026



Auditorská společnost:
PKF APOGEO Audit, s.r.o.
Rohanské nábřeží 671/15
Recepce B
CZ 186 00 Praha 8
Oprávnění č. 451




Odpovědný auditor:
Ing. Jaromír Chaloupka
Oprávnění č. 2239

