



KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024

ICZ Holding a.s.



NAZEV SPOLEČNOSTI	ICZ Holding a.s.
Sídlo	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4
Právní forma	Akciová společnost
IČ	097 02 652
Datum sestavení výroční zprávy	19. března 2025
Statutární orgán účetní jednotky	Dan Rosendorf Předseda představenstva
Podpis	

Obsah

ICZ Holding a.s.	1
Úvodní slovo	3
1 Základní údaje	5
1.1 Profil skupiny	5
1.2 Historie a vývoj	5
1.3 Hodnocení kvality a spolehlivosti	7
1.4 Partnerství s poskytovateli technologií	8
1.5 Organizační struktura Skupiny ICZ	8
1.6 Cíle pro rok 2024 a jejich plnění	9
2 Produktové portfolio	9
2.1 Bezpečnost IT	9
2.2 Infrastruktura IT	10
2.3 Aplikace a průmyslová řešení	10
2.4 Služby	11
3 Finanční výsledky 2024	12
3.1 Prodej	12
3.2 Provozní výsledek hospodaření	14
3.3 Výsledek hospodaření před zdaněním	15
3.4 Výsledek hospodaření po zdanění za účetní období	15
3.5 Peněžní prostředky a likvidita	15
3.6 Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje	15
4 Vybrané finanční informace (klíčová data)	16
5 Rozdělení zisku/ztráty	17
6 Události po rozvahovém dni	17
7 Zaměstnanecké vztahy	18
8 Orgány společnosti	19
8.1 Představenstvo	19
8.2 Dozorčí rada	19
9 Předpokládaný vývoj Skupiny ICZ v příštím roce (cíle pro rok 2025)	20
10 Rizika a jejich řízení	20
11 Identifikační údaje	21
11.1 Společnosti a provozovny	21
12 Přílohy	23

Úvodní slovo

Vážení akcionáři, obchodní partneři, kolegové a zaměstnanci,

Globální, evropská i česká ekonomika, procházela i v roce 2024 nelehkou situací způsobenou pokračující ruskou válkou na Ukrajině, ale i dalšími konflikty, které vnášejí nejistotu do mezinárodního obchodu. Ekonomika ČR loni spíše stagnovala, byť ve druhé polovině roku přicházely pokračující signály oživení domácí poptávky.

Celkově skončil hospodářský výsledek Skupiny ICZ, vedené mateřskou společností ICZ Holding, v roce 2024 pod plánovanou úrovní, nicméně nad loňským rokem.

Přehled roku 2024

Rozvoj strategických produktů je pro Skupinu ICZ dlouhodobou prioritou, pokračovala tak v práci na řešeních rodiny LANPCS, e-spisu G2, ICZ*Delinfosu a dalších.

Pro společnost DELINFO byl loni důležitý projekt integrace vozidlového systému CV90 se společností BAE Systems pro Armádu ČR, a to z hlediska rozsahu a koordinace mezi více společnostmi v mezinárodním prostředí. Nadále úspěšně probíhá dlouhodobý projekt v Saúdské Arábii. Společnost ALES dodala zakázku pro Letové prevádzkové služby na Slovensku a vyhrála jako součást konsorcia zakázku pro Royal Malaysian Air Force (RMAF) na dodávku ATM systému a konzol.

Sekce Veřejná správa zhotovila a implementovala Agendový informační systém vyrozumívací pro Digitální informační agenturu a dokončila projekt správy žadatelů v oblasti ztotožnění osob za účelem vidimace a legalizace dokumentů pro Českou poštu. Také se zúčastnila několika klíčových tendrů a získala nový zajímavý projekt na vybudování informačního systému správy voleb.

Sekci Zdravotnictví se bohužel opět nepodařilo naplnit obchodní plán, dotační projekty řízené Ministerstvem zdravotnictví ČR se výrazně opozdily a nemocnice tak v roce 2024 soutěžily minimum nových projektů. Nové příležitosti v oblasti interoperability měly stejný problém.

Sekce DMS dokončila implementaci spisové služby pro město Kladno a jeho podřízené organizace a pro ČSSZ dodala Digitální spisovnu. Nadnárodní společnosti BNP Paribas Personal Finance byl dodán důvěryhodný archiv a služby bezpečnosti.

Sekce Infrastruktura úspěšně naplnila očekávanou výši tržeb a dokončila řadu strategicky důležitých projektů, kupříkladu dodávku diskových polí pro Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR.

V sekci Private byla loni rozsahem jednoznačně nejvýznamnější zakázka na vývoj Payment modulu pro zajišťovnu VIG Re. Sekce zároveň pokračovala v práci na udržitelnějším obchodním modelu v oblasti logistických systémů.

Společnost S.ICZ úspěšně dodala nebo předala k certifikaci řešení pro Ministerstvo obrany a Ministerstvo zahraničních věcí a zároveň pokračovala v kvalitní a dlouhodobé podpoře a rozvoji na Ministerstvu spravedlnosti. Zároveň se také posunula v certifikaci nových řešení rodiny LANPCS.

Výsledek společnosti ICZ Slovakia byl do značné míry determinován vnitropolitickou situací a souvisejícími změnami ve veřejné správě, které výrazně omezovaly možnosti rozvoje a získávání nových zakázek.

Výhled roku 2025

Mezi hlavní cíle Skupiny ICZ pro rok 2025 patří udržitelný rozvoj produktů a jejich úspěšná atestace a certifikace. Mezi rizikové faktory, které pro rok 2025 vnímáme, patří zdržení přípravy některých klíčových projektů digitalizace státní správy, které může být příčinou potíží s jejich financováním.



z Evropských fondů. Zároveň je zde riziko pokračující nestability na mezinárodní scéně, jejímž dopadem mohou být realokace zdrojů přinášející komplikace v dodavatelských řetězcích.

Závěrem bych rád poděkoval všem zaměstnancům i obchodním partnerům Skupiny ICZ za úsilí a vykonanou práci v náročném roce 2024. Věřím, že nám nadcházející rok 2025 přinese nové hodnotné příležitosti a umožní nám další rozvoj a úspěchy.

Dan Rosendorf, předseda představenstva ICZ Holding a.s.



1 Základní údaje

1.1 Profil skupiny

Skupina ICZ patří mezi přední dodavatele integrovaných softwarových a síťových řešení pro trh střední a východní Evropy. Její portfolio sestává z na míru zhotovených aplikačních softwarových produktů, služeb a řešení pokrývajících potřeby všech oblastí informačních a komunikačních technologií. Nabízené služby jsou založeny na širokém spektru platforem a technologií, čímž jsou nezávislé na dodavatelích systémů. Portfolio skupiny zahrnuje i vývoj aplikací tvořených dle potřeb zákazníka, obsahujících vždy také ochranu informací a bezpečnost systému. Zakládající jednotka skupiny, společnost ICZ a.s., zahájila svou činnost na českém trhu IT v roce 1997 a od té doby postupně převzala a úspěšně integrovala více než 30 firem.

V rámci rozsáhlého spektra podnikových řešení spravuje Skupina ICZ široké portfolio služeb od dodávek klasických informačních systémů až po kompletní převzetí síťové infrastruktury zákazníka včetně vnitropodnikových systémů na bázi outsourcingu a svěřené správy. Zákazníci ICZ pocházejí zejména ze sektoru státní a veřejné správy, zdravotnictví, telekomunikací, dopravy, poskytovatelů energií a služeb, obrany, financí, výroby a logistiky, přičemž řešení pokrývají oblasti aplikačního software, systémové integrace, bezpečnosti, komunikace, infrastruktury a správy a řízení dokumentů. Součástí nabízeného portfolia jsou rovněž konzultační a analytické služby.

1.2 Historie a vývoj

Hlavní společnost, akciová společnost ICZ a.s. – založená a provozovaná podle práva České republiky – vznikla 21. července 1997. V tomto období zaměřila ICZ a.s. svou činnost na integraci systémů, navrhování sítí a komplexní integrovaná IT řešení.

V průběhu let 1998 až 2001 ICZ a.s. získala a postupně sloučila 14 malých a středně velkých českých firem poskytujících IT služby, čímž rozšířila svůj sortiment řešení a služeb o oblast bezpečnosti datových sítí, aplikací týkajících se zdravotní péče, správy karetních systémů, logistiky skladů, aplikačního vývoje, webového designu a aplikací a návrhu sítí. V roce 2001 zahájila ICZ a.s. svou činnost i na Slovensku.

V letech 2002 a 2003 ICZ a.s. získala a integrovala prostřednictvím fúzí další tři firmy zabývající se síťovými řešeními a distribucí hardwaru a softwaru. V důsledku toho získala společnost ICZ a.s. též stoprocentní podíl ve společnosti S.ICZ a.s.

V roce 2005 se uskutečnila akvizice společnosti Expert & Partner engineering CZ, a.s. a její pobočky Expert & Partner engineering spol. s r.o., což ICZ a.s. umožnilo dále rozšířit sortiment síťových řešení. Díky této akvizici se ICZ a.s. stala jedním z největších partnerů Cisco Systems v České republice. Závěrem roku 2005 získala ICZ a.s. společnost EXPRIT spol. s r.o., a to včetně její z 90 procent vlastněné pobočky Exprit s.r.o., slovenské společnosti poskytující IT služby zaměřené především na řešení v oblasti správy dokumentů.

V roce 2007 byly získány další společnosti; konkrétně Amaio Technologies, a.s., český subjekt zabývající se vývojem aplikací v jazyce Java, slovenská společnost Informa MS, s.r.o., vyvíjející informační software pro nemocnice, a k tomu také zbývající desetiprocentní podíl ve společnosti Exprit s.r.o. (přejmenovaný na ICZ Slovakia s.r.o.).

V říjnu 2007 byla v Nizozemsku založena a zaregistrována společnost ICZ N.V. jako veřejná akciová společnost (N.V.). Na základě kupní smlouvy získala ICZ N.V. v listopadu 2007 100 % podíl ve společnosti ICZ a.s.

V roce 2008 byl založen nový subjekt, D.ICZ Slovakia a.s. K tomu převzala společnost ICZ a.s. 100 % podíl v české společnosti ALES, s.r.o. a současně D.ICZ Slovakia a.s. převzala 100 % podíl ve společnosti

ALES a.s. na Slovensku. Tyto dvě firmy se společně staly předním dodavatelem systémů ATM i dalších specializovaných produktů pro zákazníky z civilního i vojenského sektoru. Obě společnosti působily v regionu střední a východní Evropy a měly též pobočku v Dubaji.

V prosinci 2008 získala společnost ICZ a.s. 100 % podíl ve společnosti DELINFO, spol. s r.o., společnosti specializované na vývoj a realizaci speciálních velcích a geografických informačních systémů zejména pro českou a slovenskou armádu.

V souvislosti se spuštěním projektu WIM, zacíleným na posílení příslušných kapacit, došlo v roce 2016 k akvizici společnosti Bezpečná ulice a.s. společností Amaio Technologies, a.s. Kromě toho byl v roce 2016 založen nový subjekt v rámci Skupiny ICZ, konkrétně Nadační fond ICZ.

Na konci roku 2019 dokončila Skupina ICZ akvizici dvou společností. Jde o společnost SIKS a.s., která poskytuje digitalizaci dokumentů a zaměstnává osoby s postižením, a společnost E.ICZ a.s., která nabízí komunikační řešení pro sdílení lékařských zobrazení.

Dne 12.7. 2021 byl dokončen přesun sídla mateřské společnosti Skupiny ICZ, tj. společnosti ICZ N.V., se sídlem 1077XX Amsterdam, Strawinskylaan 403, Unit 2 WTC, Tower A, 4th floor, Nizozemí, z Nizozemí do České republiky. Tento přesun byl realizován formou přeshraniční fúze společnosti ICZ N.V., jako zanikající společnosti, se společností ICZ Holding a.s., jako nástupnickou společností. Dnem účinnosti fúze (tj. od 12.7.2021) se společnost ICZ Holding a.s. stala mateřskou společností Skupiny ICZ. Fúze byla provedena za účelem zjednodušení a zefektivnění korporátní struktury Skupiny ICZ a za účelem přesunu mateřské společnosti Skupiny ICZ zpět do České republiky.

Dne 31.5.2022 došlo ke změně ve Skupině ICZ. V důsledku této reorganizace jsou s účinností od 31. 5. 2022 společnosti S.ICZ a.s.; Expert & Partner engineering CZ, a.s.; E.ICZ a.s.; SIKS a.s.; ALES, s.r.o.; DELINFO, spol. s r.o.; ICZ Slovakia a.s. a od 15. 6. 2022 společnost ALES a.s., nově napřímo vlastněny mateřskou společností ICZ Holding a.s. Tato reorganizace byla realizována formou rozdělení společnosti ICZ a.s. a odštěpením 100 % podílu ve výše uvedených společnostech do mateřské společnosti ICZ Holding a.s.

Dne 21. 10. 2024 bylo zapsáno přejmenování některých společností ve skupině:

- ICZ.DMS a.s. – původně ICZ Invest a.s.
- ICZ.HEA a.s. – původně E.ICZ a.s.
- ICZ.INFRA a.s. – původně Exper & Partner engineering CZ, a.s.

Dne 23. 10. 2024 byly založeny nové společnosti ve skupině

- ICZ.LOGISTIKA s.r.o.
- ICZ.Services a.s.
- ICZ.Solutions s.r.o.

S datem účinnosti 1.1.2025 došlo k rozdělení odštěpením sloučením mezi zúčastněnými společnostmi ICZ a.s., identifikační číslo 25145444, jakožto rozdělované společnosti, se společnostmi

- ICZ.HEA a.s., identifikační číslo 07240091
- ICZ.DMS a.s., identifikační číslo 06696805
- ICZ.INFRA a.s., identifikační číslo 61859117
- ICZ.LOGISTIKA s.r.o., identifikační číslo 22183493
- ICZ.Services a.s., identifikační číslo 22183809

jakožto nástupnickými společnostmi. Projekt rozdělení byl uložen do obchodního rejstříku 28.11.2024.



1.3 Hodnocení kvality a spolehlivosti

Název společnosti	Certifikace
ICZ a.s.	ISO 9001
	ISO 13485
	ISO 20000-1
	ISO 27001
	AQAP 2110
	AQAP 2210
	NBÚ ČR - stupeň DŮVĚRNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Důvěrné"
S.ICZ a.s.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	AQAP 2210
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ/PŘÍSNĚ TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"
ICZ.INFRA a.s. (do 21.10. 2024 Expert & Partner engineering CZ, a.s.)	ISO 9001
	ISO 14001
	ISO 27001
ICZ Slovakia a. s.	ISO 9001
ALES a. s.	ISO 9001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ
ALES, s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň DŮVĚRNÉ/TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"
DELINFO, spol. s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"



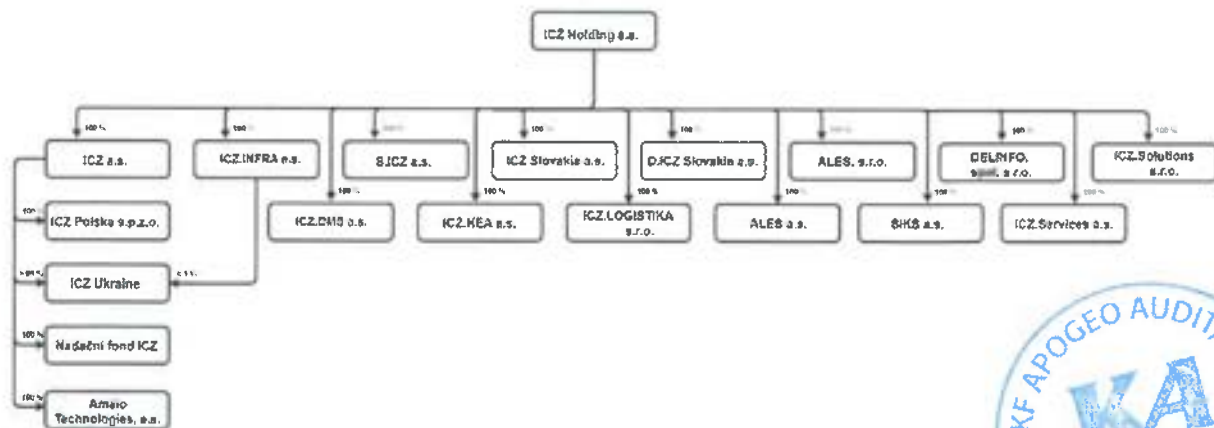
1.4 Partnerství s poskytovateli technologií

Skupina ICZ těží z dlouhodobého partnerství s předními uznávanými mezinárodními dodavateli technologií. Díky těmto vztahům je schopna v rámci poskytovaných partnerských programů neustále zvyšovat úroveň kvalifikace svých zaměstnanců. Úrovně partnerství roku 2024 jsou uvedeny v následující tabulce:

Společnost	Úroveň partnerství
Cisco	Gold Certified Partner
Computer Associates	Enterprise Solution Partner
CyberArk	Partner
DELL EMC	Gold Partner
F5	Registered Partner
Flowmoon	Silver Partner
GreyCortex	Partner
Hewlett Packard	Silver Partner
CheckPoint	5* Partner
IBM	Reseller
Microfocus	Business Partner
Microsoft	Microsoft Gold Partner (4x Gold, 1x Silver)
Oracle	Gold Partner
Symantec	Silver Partner
VMware	Enterprise Solution Provider

1.5 Organizační struktura Skupiny ICZ

ICZ Holding a.s. je mateřskou společností Skupiny ICZ a přímo či nepřímo vlastní dceřiné společnosti znázorněné v následujícím schématu (stav k 31.12. 2024).



1.6 Cíle pro rok 2024 a jejich plnění

- **Rozvoj zahraničních aktivit.** V leteckém sektoru byla uzavřena obchodní příležitost v Asii získáním zakázky zákazku pro Royal Malaysian Air Force (RMAF) na dodávku ATM systému pro letiště ve městě Kuantan. Bohužel stále nebyly uzavřeny obchodní smlouvy pro letecký sektor v Gruzii. Pokračovala úspěšná spolupráce se Saudi Arabian Military Industries. O zahraniční projekt se jedná též v případě dodávky důvěryhodného archivu a služby bezpečnosti nadnárodní společnosti BNP Paribas Personal Finance.
- **Průběžná modernizace produktového portfolia.** V oblasti řízení letového provozu probíhal produktový rozvoj ICZ LETVIS zpracování a zobrazení LINK-16 zpráv prostřednictvím JREAP-C protokolu. V oblasti bezpečnostních produktů a řešení byla rozvíjena a modernizována rodina produktů LANPCS. Úspěšně byl dokončen vývoj jádra nové generace spisové správy, které má být v roce 2025 předloženo k atestaci. V oblasti rozvoje AI systémů byl vyvinut produkt AIDA pracující na bázi AI sémantického vyhledávání.
- **Cílený rozvoj kompetencí středního managementu a zaměstnanců.** V roce 2024 se Skupina ICZ nadále věnovala rozvoji kompetencí středního managementu a aktivně pracovala na konkrétním rozvoji odborných kompetencí klíčových skupin zaměstnanců jako jsou projektoví manažeři, IT experti nebo obchodníci. Pokračovala také modernizace pracovních podmínek v budovách s ohledem na rozvoj hybridního modelu práce a zvýšení atraktivity ICZ jako zaměstnavatele.

2 Produktové portfolio

Hlavním předmětem činnosti Skupiny ICZ je poskytování komplexních IT řešení, která zpravidla zahrnují širokou škálu produktů a služeb, pravidelně dodávaných jejím klientům. Díky svým dlouholetým zkušenostem a širší portfolio dokáže Skupina ICZ pokrýt celý životní cyklus rozsáhlých IT projektů, a to jak prostřednictvím vlastních vysoce kvalifikovaných týmů, tak v případě potřeby za pomoci partnerů, s nimiž má zkušenosti a dlouhodobé obchodní vztahy. Přístup k zákazníkům je podřízen myšlence je vést a doprovázet je v průběhu celého procesu a poskytovat jim služby v celém rozsahu počínaje poradenstvím, přes servis, až k prodejním aktivitám a následnému rozvoji.

2.1 Bezpečnost IT

Oblast IT bezpečnosti představuje klíčovou kompetenci Skupiny ICZ a tvoří nedílnou součást všech nabízených řešení a služeb. Z tohoto hlediska pokrývá portfolio komplexní IT řešení zaměřené na bezpečnost od infrastruktury až po aplikace a jejich integraci.

V rámci Skupiny ICZ poskytuje klíčové bezpečnostní služby společnost S.ICZ a.s. Díky certifikaci Národním bezpečnostním úřadem na úroveň "Přísně tajné", je S.ICZ a.s. jediná společnost dodávající IT služby na českém trhu, která je schopna účasti na citlivých projektech, které vyžadují danou úroveň utajení. Společnosti skupiny ICZ mají certifikaci podle normy ISO 27001. Mnozí konzultanti skupiny ICZ jsou kvalifikovanými a certifikovanými odborníky (Certified Information Systems Auditor, CISM – Certified Information Systems Manager, CISSP – Certified Information Systems Security Professional) disponujícími osvědčením pro styk s utajovanými informacemi a rozsáhlými domácími i mezinárodními zkušenostmi včetně účasti na projektech pro NATO.

S.ICZ a.s. vyvíjí, vyrábí a implementuje vlastní hardware i software pro kryptografické a bezpečnostní produkty, jak pro zpracování utajovaných informací, tak pro komerční využití.



Projekty a řešení skupiny pokrývají následující oblasti:

- Bezpečnostní integrace
- Řízení bezpečnosti informací (ISMS)
- Důvěryhodná výpočetní základna®
- Správa identity a přístupu
- Bezpečná komunikační infrastruktura
- Obrana před počítačovými útoky
- Systémy pro utajované informace

2.2 Infrastruktura IT

Nabídka Skupiny ICZ v oblasti infrastruktury pokrývá všechny úlohy týkající se infrastruktury informačních a komunikačních technologií (ICT) a bezpečnostní služby a řešení. Nabídka je založena na silných pilířích spolehlivých technologií. Zahrnuta je celá řada služeb a technologií včetně souvisejících úkolů jako např. poradenství, plánování, návrhy, implementace, monitoring a provoz.

Následující výčet představuje přehled vybraných nabízených řešení:

- Infrastruktura a zabezpečení podnikových, operátorských a bezdrátových sítí
- Technologie datových center, obnova po havárii, virtualizace a cloudy
- Bezpečnost industriálních a výrobních (SCADA) sítí
- Firewally typu Next-Generation Firewalls a systémy Anti-X
- Dohled, správa a řízení infrastruktur a aplikací
- Sjednocená komunikace, video a nástroje pro týmovou spolupráci
- Pokročilá bezpečnost – SoC, SIEM, PAM; analytické nástroje na NetFlow

2.3 Aplikace a průmyslová řešení

Aplikace a průmyslová řešení jsou typicky nejviditelnější složkou našeho portfolia. Poskytujeme širokou škálu aplikací a průmyslových řešení v následujících oblastech:

Aplikace a řešení pro státní a veřejný sektor

- Podpora administrativních procesů, ICZ DESA®, ICZ VEZA®
- Národní registry
- Systém správy a řízení dokumentů (DMS), ICZ e-spis®

Aplikace a řešení pro zdravotnictví

- Nemocniční a/nebo manažerské informační systémy (HIS, MIS), ICZ AMIS*HD®
- Systémy pro archivaci a sdílení zdravotnických dokumentů (PACS), ICZ AMIS*PACS®, ICZ ePACS®
- Systémy pro podporu rozhodování (Business Intelligence) – řešení a služby
- Klinické informační systémy, ICZ CliQuest®, ICZ AZD®, ICZ ISAC®



- Podpora klasifikačních systémů, ICZ AV^(D)
- Regionální zdravotnické informační systémy
- Řešení eHealth

Aplikace a řešení v oblasti obrany

- Systémy velení a řízení vzdušných sil (C2)
- Integrace civilních a vojenských systémů řízení letového provozu
- Systémy taktického velení a řízení pozemních sil (GF TCCS), ICZ DELINFOS®
- Senzorová integrace a implementace standardů pro interoperabilitu
- Výcvik vojenských, policejních, hasičských a záchranných jednotek v prostředí virtuální simulace

Aplikace a řešení pro dopravní provoz

- Systémy správy letového provozu, ICZ LETVIS®
- Simulátory systémů řízení letového provozu pro výcvik
- Radarové systémy, zpracování a konverze přehledových dat
- Konzole a specializované vybavení pro pracoviště řízení letového provozu
- Dopravní záležitosti (systém pro vysokorychlostní vážení kamionů „WIM“ (Weight-In-Motion), monitorování dopravních přestupků, parkování apod.)

Podnikově orientované aplikace

- Skladová logistika (WMS) a automatické zachycení dat (ADC), ICZ OSIRIS®, ICZ KRONOS®
- Správa a řízení dokumentů (digitalizace, oběh a archivace dokumentů)
- Aplikace pro bankovníctví

2.4 Služby

V rámci řešení potřeb našich zákazníků poskytuje Skupina ICZ široké spektrum služeb, které se týkají následujících oblastí:

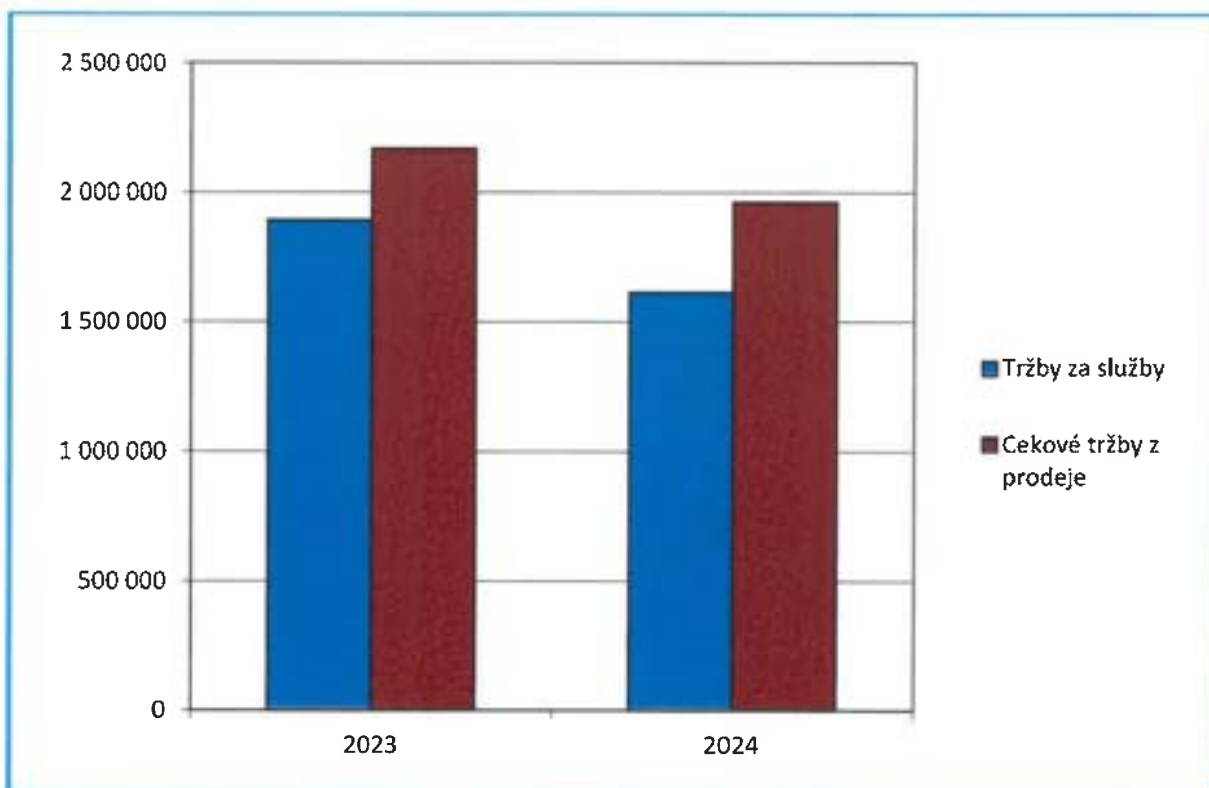
- Systémová integrace
- Vývoj aplikací na zakázku
- Podpora a implementace
- Outsourcing
- Konzultační a analytické služby
- Školení a vzdělávání v oblasti informačních technologií



3 Finanční výsledky 2024

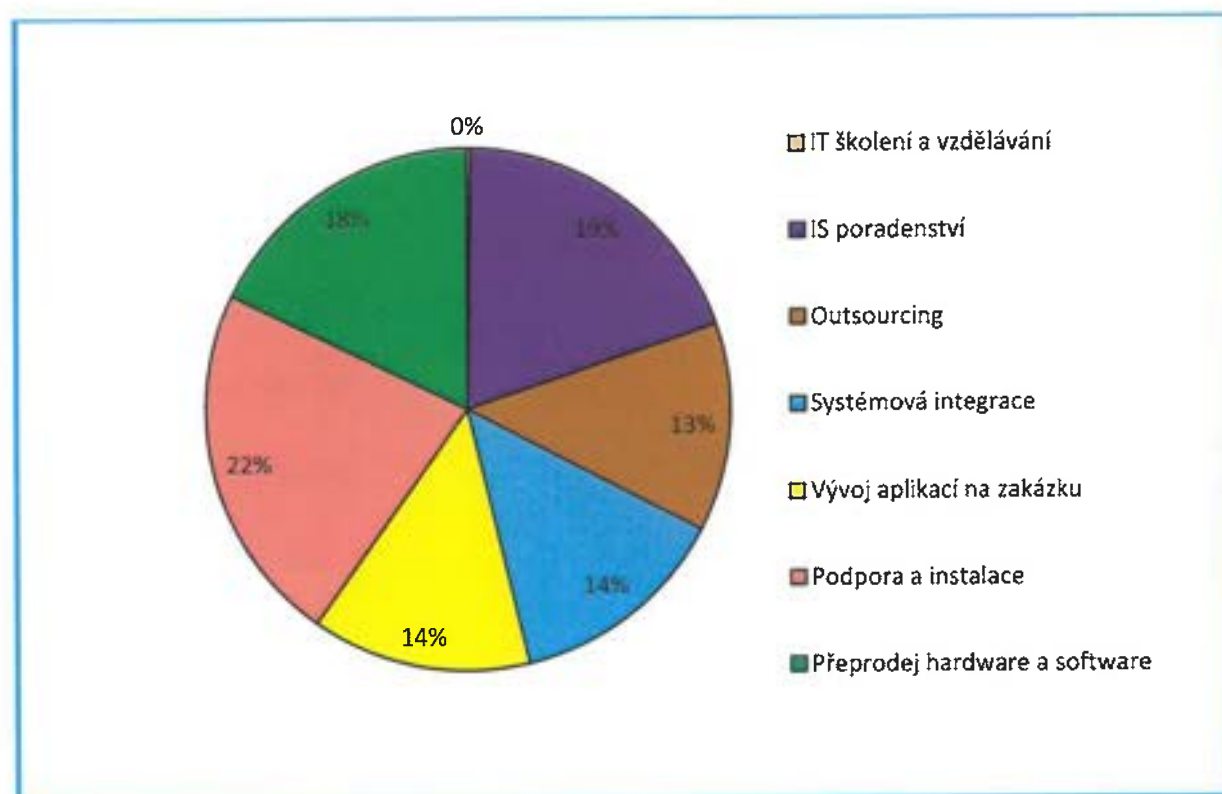
3.1 Prodej

Celkové tržby z prodeje za rok 2024 dosáhly výše 1 961 972 tis. Kč, což představuje pokles o 9,5 % oproti tržbám ve výši 2 168 514 tis. Kč za rok 2023. Tržby za služby činily 1 612 539 tis. Kč za rok 2024 a snížily se tak o 14,8 % oproti roku 2023.



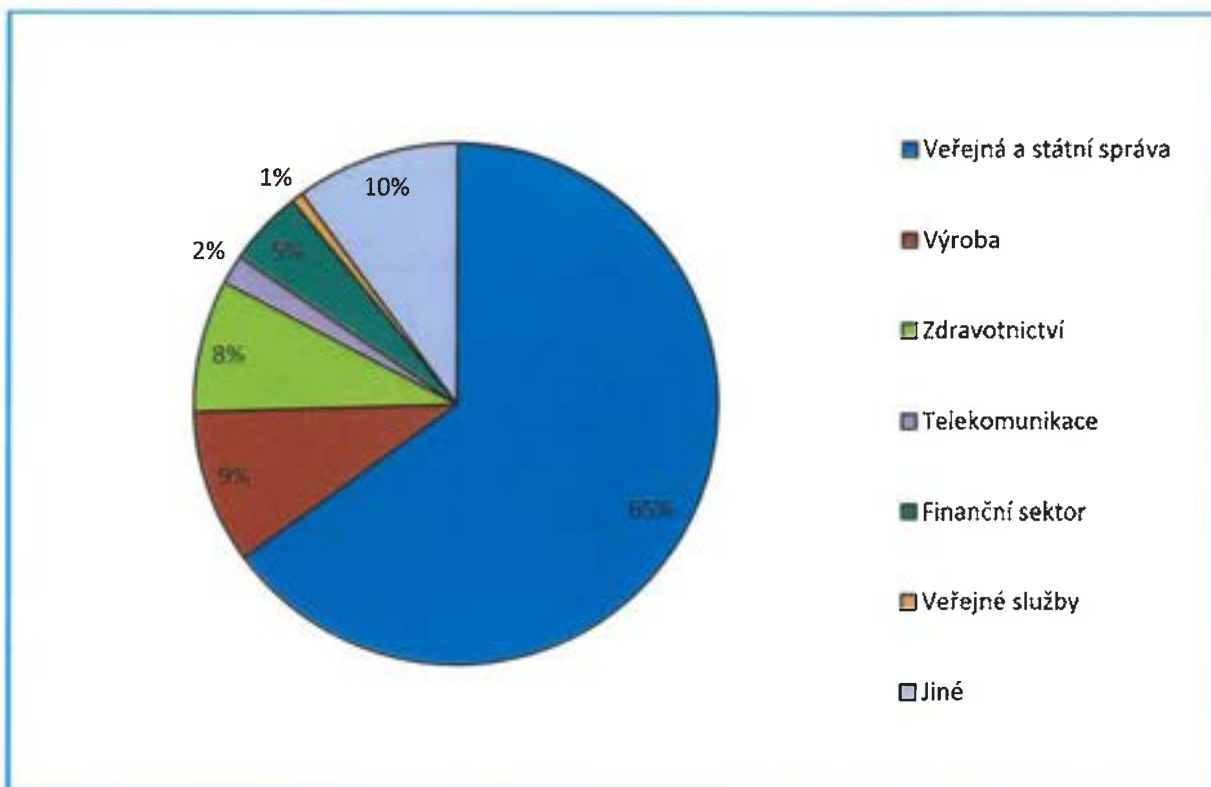
Následující tabulka znázorňuje členění tržeb z prodeje za účetní období 2023 a 2024 podle hlavních druhů nabízených služeb:

Tržby v tis. Kč	2023	2024
IT školení a vzdělávání	4 174	4 967
IS poradenství	409 695	382 041
Outsourcing	295 254	253 470
Systémová integrace	387 620	266 425
Vývoj aplikací na zakázku	393 098	267 045
Podpora a instalace	402 446	438 591
Tržby z prodeje služeb	1 892 287	1 612 539
Přeprodej hardwaru a software	276 227	349 433
Tržby z prodeje celkem	2 168 514	1 961 972



Následující tabulka znázorňuje členění tržeb z prodeje za účetní období 2023 a 2024 podle hlavních zákaznických skupin:

Tržby v tis. Kč	2023	2024
Veřejná a státní správa	1 489 923	1 274 658
Výroba	122 689	187 842
Zdravotnictví	245 291	160 567
Telekomunikace	25 576	35 176
Finanční sektor	66 768	91 535
Veřejné služby	17 896	14 144
Jiné	200 371	198 050
Tržby z prodeje celkem	2 168 514	1 961 972



3.2 Provozní výsledek hospodaření

V roce 2024 činil provozní výsledek hospodaření 39 387 tis. Kč. Významně tak vzrostl ve srovnání s rokem 2023, kdy Skupina dosáhla provozního zisku ve výši 28 522 tis. Kč. Meziroční nárůst tedy činil 38,1 %.



3.3 Výsledek hospodaření před zdaněním

V roce 2024 bylo dosaženo 23 920 tis. Kč zisku před zdaněním. Vzrostl tak o 69,1 % oproti roku 2023, kdy Skupina ICZ vytvořila zisk před zdaněním 14 146 tis. Kč.

3.4 Výsledek hospodaření po zdanění za účetní období

Zisk Skupiny ICZ v roce 2024 činil 13 001 tis. Kč a zvýšil se tak o 10,6 % ve srovnání s rokem 2023, kdy byl na úrovni 11 751 tis. Kč.



Výše uvedený graf znázorňuje porovnání výsledku hospodaření za rok 2024 a 2023.

3.5 Peněžní prostředky a likvidita

Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů vzrostl z 234 186 tis. Kč ke konci roku 2023 na 242 994 tis. Kč ke konci roku 2024.

Poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům k 31. prosinci 2024 činil 26,4 %, přičemž k 31. prosinci 2023 tento poměr činil 25,8 %.

3.6 Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Vedle softwaru třetích stran, který Skupina ICZ nabízí jako součást svých řešení, je jejím hlavním zaměřením vývoj vlastního software. Vývoj může mít podobu lokalizace či zakázkových úprav existujících softwarových balíčků přidáním nových funkcí a/nebo modulů nebo se může jednat o vývoj zcela nových řešení.

Následující tabulka znázorňuje náklady vynaložené na vývoj našich vlastních softwarových řešení během uplynulých dvou let:

Rok	2023	2024
Náklady (v tis. Kč)	49 761	35 045

4 Vybrané finanční informace (klíčová data)

Vybraná finanční data uvedená v následující tabulce byla odvozena z konsolidované účetní závěrky společnosti ICZ Holding a.s. k 31. prosinci 2024 a z konsolidované účetní závěrky k 31. prosinci 2023 a měla by být chápána v jejich kontextu.

	2023 v tis. Kč	2024 v tis. Kč	2023 ^{(1) (2)} v tis. EUR	2024 ^{(1) (2)} v tis. EUR
Tržby z prodeje	2 168 514	1 961 972	90 328	78 104
Hrubý zisk	913 642	952 863	38 057	37 932
Zisk před odečtením úroků, daní a odpisů (EBITDA ⁽³⁾)	139 861	148 473	5 826	5 911
Odpisy hmotného majetku	69 683	73 798	2 903	2 938
Odpisy nehmotného majetku	41 656	35 288	1 735	1 405
Snížení hodnoty majetku	-	0	-	0
Provozní zisk (ztráta)	28 522	39 387	1 188	1 568
Zisk/(ztráta) před zdaněním	14 146	23 920	589	952
Daňový náklad / (výnos)	2 395	10 919	100	435
Zisk/(ztráta) za účetní období	11 751	13 001	489	517
Čisté peněžní prostředky	234 186	242 994	9 472	9 648
Vlastní kapitál	355 498	369 469	14 378	14 670
Aktiva celkem	1 377 421	1 398 395	55 647	55 525

(1) Rozvaha k 31. prosinci 2024 byla přepočtena z Kč na EUR kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou ke konci příslušného období. Rozvaha k 31. prosinci 2024 byla přepočtena kurzem 25,185 Kč/EUR a rozvaha k 31. prosinci 2023 byla přepočtena kurzem 24,725 Kč/EUR.

(2) Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty byl z Kč na EUR přepočten průměrným kurzem za rok 2024 a 2023. Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2024 byl přepočten kurzem 25,120 Kč/EUR a konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2023 byl přepočten kurzem 24,007 Kč/EUR.

(3) EBITDA obsahuje tržby, spotřebu materiálu, zboží a služeb a změnu stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby, mzdové náklady, jiné provozní výnosy a náklady.

Poměrové ukazatele:

	2023	2024
Hrubá marže	42,1 %	48,6 %
Marže EBITDA	6,4 %	7,6 %
Marže EBIT ⁽⁴⁾	1,3 %	2,0 %



Marže zisku před zdaněním	0,7 %	1,2 %
Marže čistého zisku	0,5 %	0,7 %
Poměr čistých peněžních prostředků k vlastnímu kapitálu	65,9 %	65,8 %
Poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům	25,8 %	26,4 %

(4) EBIT se rovná provoznímu zisku / (ztrátě)

5 Rozdělení zisku/ztráty

Podle stanov společnosti ICZ Holding a.s. se zisk nebo ztráta rozděluje následovně:

- Představenstvo se souhlasem dozorčí rady každý rok stanoví část zisku, která bude převedena do rezervního fondu. Zbývající část zisku se rozdělí jako dividenda na akcie.
- Podíl, který se rozděluje mezi akcionáře, nesmí být vyšší než rozdělitelná část vlastního kapitálu.
- Rozdělení zisku se uskuteční až po schválení roční účetní závěrky, která prokáže, že takové rozdělení je možné.
- Představenstvo může rozhodnout o vyplacení prozatímních dividend. Toto rozhodnutí podléhá schválení dozorčí rady.
- Do částky určené k rozdělení se nepočítají vlastní akcie společnosti.

6 Události po rozvahovém dni

Informace o následných událostech po rozvahovém dni jsou uvedeny v příloze v účetní závěrce, která je součástí výroční zprávy.

7 Zaměstnanecké vztahy

K 31. prosinci 2024 Skupina ICZ zaměstnávala 639 osob, z nichž 517 pracovalo na území České republiky, 122 ve Slovenské republice. Dalších 48 osob pracovalo v rámci Skupiny ICZ na základě dohody o provedení práce a 19 osob v rámci dohody o pracovní činnosti.

Následující tabulka zachycuje vývoj počtu našich zaměstnanců ve srovnání s předchozím kalendářním rokem dle pracovního zařazení k 31. prosinci 2024:

Pracovní zařazení	Počet 2023	Počet 2024
Vedení	32	32
Administrativa	78	84
Projektové řízení	34	34
Vývoj softwaru	216	220
Ostatní specialisté	213	201
Prodej	38	40
Služby	27	24
Manuální pracovníci	4	4
Celkem	642	639

Skupina ICZ trvale klade velký důraz na kvalitní zaměstnanecké vztahy. Zaměstnanci jsou hlavním pilířem k úspěšnému naplňování koncernové strategie. Strategickou vizí Skupiny ICZ v oblasti zaměstnanecké politiky je vytvářet se zaměstnanci dlouhodobé partnerské vztahy, které jsou založené na respektu, důvěře, vzájemné komunikaci, dodržování rovných příležitostí a nabídce motivujícího profesního a kariérního rozvoje.

Skupiny ICZ je hrdým signatářem evropské Charty diverzity a v aktivním zaměstnanecké politice se hlásí k jejím základním hodnotám.

Nejvyšší priority strategie v oblasti personální politiky se od minulých let nezměnily a trvale se zaměřují na následující témata:

- rozvoj hlubokých expertních znalostí, profesionálních schopností a manažerských dovedností;
- budování firemní kultury se silnou orientací na projektový management a efektivitu;
- budování otevřené, flexibilní a diverzifikované organizace.

Mezi priority Skupiny ICZ v roce 2024 patřily zejména tyto oblasti:

- podpora inovace a tvořivosti jak v interním prostředí, tak i ve vztahu k realizovaným zakázkám,
- budování značky atraktivního zaměstnavatele,
- péče o pracovní podmínky a pracovní prostředí,
- trvalá podpora CSR aktivit.



Firemní dobrovolnictví a dárcovství bylo v roce 2024 jednou z oblastí, do které se zaměstnanci Skupiny ICZ zapojili velmi aktivně. V říjnu 2024 se uskutečnila první velká zaměstnanecká finanční sbírka na pomoc s následky ničivých povodní na Severní Moravě, do které zaměstnanci přispěli téměř 260 tis. Kč a Skupina ICZ prostřednictvím Nadačního fondu ICZ částku zdvojnásobila na celých 600 tis. Kč. Prostředky pak byly z Nadačního fondu ICZ poskytnuty vybraným školám a školkám, které měli možnost navrhnout sami zaměstnanci. Celkem bylo vybráno šest obdarovaných subjektů (škol a školek).

Dárcovství je jednou z oblastí, která podporuje naplňování dlouhodobých cílů Skupiny ICZ v oblasti CSR aktivit a díky aktivnímu zapojení našich zaměstnanců umožňuje také zvyšovat pocit sounáležitosti a důležitosti každého jednotlivce ve Skupině.

V roce 2024 se Skupina ICZ v oblasti zaměstnaneckých vztahů dále zaměřovala na podporu nástrojů v oblasti pracovních podmínek:

- flexibilní pracovní režim (např. flexibilní pracovní doba, režim práce z domova),
- flexibilní formy práce (např. zkrácené úvazky, sdílená pracovní místa apod.).

Klíčové oblasti strategické personální politiky Skupiny ICZ jsou dlouhodobá spokojenost zaměstnanců, vysoká expertní a manažerská připravenost a pocit sounáležitosti.

8 Orgány společnosti

8.1 Představenstvo

Představenstvo zodpovídá za běžné obchodní řízení společnosti; na jeho činnost dohlíží dozorčí rada. Představenstvo je povinno včas a řádně informovat dozorčí radu tak, aby tato mohla plnit svou funkci. Představenstvo je dále povinno s dozorčí radou konzultovat důležité záležitosti a předkládat jí ke schválení významná rozhodnutí.

Představenstvo se v současné době skládá z následujících členů:

Jméno	Pozice	Člen od	Funkční období
Mgr. Dan Rosendorf	Předseda představenstva	7. června 2022	na dobu neurčitou
Ing. Bohuslav Cempírek	Člen představenstva	25. listopadu 2020	na dobu neurčitou
Ing. Michaela Kovářová	Člen představenstva	7. června 2022	na dobu neurčitou

8.2 Dozorčí rada

Dozorčí rada zodpovídá za celkový dohled nad aktivitami spojenými s řízením společnosti, které vykonává představenstvo, a za rámcový průběh podnikatelské činnosti. Dozorčí rada podporuje představenstvo v jeho činnosti udílením odpovídajících doporučení. Při výkonu svých povinností musí dozorčí rada jednat v zájmu akcionáře a jeho souvisejících podnikatelských aktivit jako celku. Členové dozorčí rady však nejsou oprávněni společnost zastupovat při jednáních s třetími stranami.

Dozorčí rada se v současné době skládá z následujících členů:

Jméno	Pozice	Člen od	Funkční období
Pavel Rosendorf	Předseda dozorčí rady	7. června 2022	na dobu neurčitou
Zdeněk Jirkovec	Člen dozorčí rady	7. června 2022	na dobu neurčitou
Jan Müller	Člen dozorčí rady	25. listopadu 2020	na dobu neurčitou

9 Předpokládaný vývoj Skupiny ICZ v příštím roce (cíle pro rok 2025)

Hlavní cíle Skupiny ICZ pro rok 2025 jsou stanoveny následovně:

- **Rozvoj zahraničních aktivit.** Pro rok 2025 je cílem nastartovat posunuté či odložené projekty a získávat nové. V leteckém sektoru pak především získat nový projekt v Gruzii a rozvíjet nové kontrakty v Malajsii. V sektoru pozemních operací je cílem navázat na dosavadní úspěchy a rozvíjet spolupráci se Saudi Arabian Military Industries.
- **Průběžná modernizace produktového portfolia.** Pro rok 2025 je žádoucí rozvoj či rozšíření nabídky Skupiny ICZ o následující položky: V segmentu *obrany* je plánováno propojení *ICZ DELINFOS* a *ICZ LETVIS* pomocí vybraných JREAP-C zpráv za účelem tvorby společného obrazu operační situace leteckých a pozemních sil. V oblasti řešení pro *správu dokumentů* bude probíhat rozvoj modulů nové spisové služby *ICZ e-spis G2*. V oblasti *bezpečnostních produktů* se bude dokončovat certifikace některých produktů rodiny LANPCS a zároveň rozšiřovat jejich funkce pro uživatelský komfort a bezpečnost. Pro nabídku *řízení letového provozu* je plánován vývoj nové aplikace na bázi CWS – C2 (Controller Work Station). V roce 2025 se budeme také dále věnovat rozvoji produktu AIDA včetně některých jeho dalších mutací. U několika vybraných produktů, plánujeme využití nových AI technologií, v případech kde bude možné to udělat bezpečně a s výraznou přidanou hodnotou.
- **Cílený rozvoj kompetencí středního managementu a zaměstnanců.** V roce 2025 se bude Skupina ICZ nadále věnovat rozvoji kompetencí středního managementu, bude také aktivně pracovat na konkrétním rozvoji odborných kompetencí klíčových skupin zaměstnanců jako jsou projektoví manažeři, IT experti nebo obchodníci. Cílem je také pokračující modernizace pracovních podmínek v budovách s ohledem na rozvoj hybridního modelu práce a zvýšení atraktivity Skupiny ICZ jako zaměstnavatele.

10 Rizika a jejich řízení

Vedení Skupiny ICZ sleduje a řídí finanční rizika týkající se provozní činnosti tak, že analyzuje jejich stupeň a rozsah. Tato rizika zahrnují tržní riziko (včetně měnového rizika, rizika změny reálné hodnoty vyplývající ze změny úrokové sazby a cenového rizika), úvěrové riziko, riziko likvidity a riziko změn hodnoty peněžních toků vyplývajících ze změny úrokové sazby. Vedení Skupiny tato rizika a zavedené postupy pro jejich snižování pravidelně analyzuje. Více informací ohledně rizik a jejich řízení je popsáno v bodě 5.32 přílohy konsolidované účetní závěrky.



11 Identifikační údaje

Sídlo společnosti ICZ Holding a.s. je na adrese Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4. Je zapsaná pod spisovou značkou B 25851 u Městského soudu v Praze. Identifikační číslo společnosti: 09702652.

11.1 Společnosti a provozovny

Česká republika:

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ Holding a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ a.s. (provozovna)	Londýnské náměstí 856/2, Štýřice 639 00 Brno	tel.: +420 222 272 111 fax: +420 222 272 112
ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112
ICZ a.s. (provozovna)	Beethovenova 179/2 746 01 Opava	tel.: +420 222 276 511 fax: +420 222 276 512
ICZ a.s. (provozovna)	Nám. Míru 2363/10 301 00 Plzeň	tel.: +420 222 275 111 fax: +420 222 275 112
ICZ a.s. (provozovna)	Kostnická 646/6 674 01 Třebíč	tel.: +420 222 276 111 fax: +420 222 276 112
S.ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
S.ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112
ICZ.DMS a.s. (do 21.10. 2024 ICZ Invest a.s.) (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ.HEA a.s. (do 21.10.2024 E.ICZ a.s.) (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ.INFRA a.s. (do 21.10. 2024 Expert & Partner engineering CZ, a.s.) (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ.LOGISTIKA s.r.o. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
DELINFO, spol. s.r.o. (sídlo)	Londýnské náměstí 2/856 Štýřice, 639 00 Brno	tel.: +420 222 272 777 fax: +420 222 272 112
ALES, s.r.o. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 383 321 105 fax: +420 383 327 768
ICZ.Services a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112

ICZ.Solutions a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
SIKS a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
Nadační fond ICZ (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
Amaio Technologies a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112

Slovensko:

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ Slovakia a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 326 523 544 fax: +421 326 523 506
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Balkán 505/8 960 01 Zvolen	tel.: +421 455 368 057
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Necpalská 243/30 971 01 Prievidza	
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Vojtecha Tvrdého 790/13 010 01 Žilina	
ALES a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 326 582 580 fax: +421 326 521 941
ALES a. s. (provozovna)	Popradská 57 040 11 Košice - Západ	tel.: +421 557 998 032 fax: +421 556 717 587
ALES a. s. (provozovna)	Družstevná 4 031 01 Liptovský Mikuláš	tel.: +421 445 522 196 fax: +421 445 523 895
D.ICZ Slovakia a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 255 422 385



12 Přílohy

Příloha č. 1

Konsolidovaná účetní závěrka k 31. 12. 2024

Příloha č. 2

Zpráva auditora





KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK 2024



NÁZEV SPOLEČNOSTI	ICZ Holding a.s.
Sídlo	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4
Právní forma	Akciová společnost
IČ	097 02 652
Datum sestavení účetní závěrky	19. března 2025
Statutární orgán účetní jednotky	Dan Rosendorf Předseda představenstva
Podpis	

Obsah

1	Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. 12. 2024	27
2	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2024.....	29
3	Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2024.....	30
4	Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2024.....	31
5	Příloha konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2024	32
5.1	Základní informace.....	32
5.2	Významné účetní postupy.....	34
5.3	Zavedení nových a revidovaných účetních standardů IFRS	45
5.4	Zásadní účetní odhady a předpoklady a hlavní zdroje nejistoty	46
5.5	Tržby	47
5.6	Spotřeba materiálu, produktů a služeb.....	50
5.7	Změna stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby a majetek vytvořený vlastní činností.....	50
5.8	Mzdové náklady	50
5.9	Odpisy hmotného a nehmotného majetku.....	51
5.10	Ostatní provozní výnosy	51
5.11	Ostatní provozní náklady	51
5.12	Finanční náklady.....	51
5.13	Ostatní finanční výnosy (náklady)	51
5.14	Daň z příjmů	52
5.15	Zisk na akciích.....	53
5.16	Pozemky, budovy a zařízení	54
5.17	Goodwill	54
5.18	Ostatní nehmotný majetek	56
5.19	Finanční investice	57
5.20	Zásoby	57
5.21	Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky.....	57
5.22	Ostatní oběžná aktiva.....	57
5.23	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	58
5.24	Základní kapitál	58
5.25	Ostatní dlouhodobé závazky	58
5.26	Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	58
5.27	Ostatní závazky.....	58
5.28	Rezervy	59
5.29	Finanční nástroje.....	59
5.30	Transakce se spřízněnými stranami	62
5.31	Poplatky za audit	63
5.32	Financování	63
5.33	Podmíněné závazky a pohledávky.....	63
5.34	Následné události.....	63

1 Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. 12. 2024

ICZ Holding a.s.		2024	2023
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
DLOUHODOBÝ MAJETEK			
Pozemky, budovy a zařízení	16	225 151	241 987
Goodwill	17	22 629	22 629
Ostatní nehmotný majetek	18	143 613	133 752
Odložené daňové pohledávky	14	31 211	30 866
Finanční investice	19	1 000	1 000
Dlouhodobý majetek celkem		423 604	430 234
OBĚŽNÁ AKTIVA			
Zásoby	20	13 977	14 837
Pohledávky ze smluv	5	234 830	172 874
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	21	289 374	355 194
Stát - daňové pohledávky (daň z příjmů)	14	5 647	6 540
Ostatní oběžná aktiva	22	187 969	163 556
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	23	242 994	234 186
Oběžná aktiva celkem		974 791	947 187
AKTIVA CELKEM		1 398 395	1 377 421

ICZ Holding a.s.		2024	2023
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
VLASTNÍ KAPITÁL			
Základní kapitál	24	2 937	2 937
Ostatní kapitálové fondy		306 483	306 483
Rezervní fondy		1 014	219
Výsledek hospodaření minulých let		59 035	45 859
Vlastní kapitál náležející vlastníkům mateřské společnosti		369 469	355 498
Nekontrolní podíly		-	-
Vlastní kapitál celkem		369 469	355 498
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY			
Odložené daňové závazky	14	2 786	3 896
Jiné dlouhodobé závazky	25	122 531	146 798
Dlouhodobé závazky celkem		125 317	150 694
KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY			
Závazky ze smluv	5	253 075	220 631
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	26	468 620	455 644
Stát - daňové závazky (daň z příjmů)	14	4 112	7 506
Jiné závazky	27	87 152	101 269
Rezervy	28	90 650	86 179
Krátkodobé závazky celkem		903 609	871 229
ZÁVAZKY CELKEM		1 028 926	1 021 923
PASIVA CELKEM		1 398 395	1 377 421

Závazky z leasingu jsou vykázány v položce Jiné dlouhodobé závazky, případně Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky. Podrobnější informace jsou uvedeny v bodě 5.25, případně 5.26.



2 Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku za rok končící 31. 12. 2024

ICZ Holding a.s.		2024	2023
	Bod. č.	tis. Kč	tis. Kč
Tržby	5	1 961 972	2 168 514
Spotřeba materiálu, zboží a služeb	6	(1 049 218)	(1 307 191)
Změna stavu zásob hotových výrobků a nedokončené výroby	7	40 109	52 319
Osobní náklady	8	(820 919)	(759 842)
Odpisy hmotného majetku	9	(73 798)	(69 683)
Odpisy nehmotného majetku	9	(35 288)	(41 656)
Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv	21	(70)	(376)
Ostatní provozní výnosy	10	28 215	4 042
Ostatní provozní náklady	11	(11 616)	(17 605)
Provozní zisk (ztráta)		39 387	28 522
Finanční náklady	12	(13 308)	(14 595)
Ostatní finanční výnosy (náklady)	13	(2 159)	219
Zisk (ztráta) před zdaněním		23 920	14 146
Daň z příjmů	14	(10 919)	(2 395)
Čistý zisk (ztráta) za účetní období		13 001	11 751
Ostatní úplný výsledek			
Položky, které nebudou odúčtovány do výsledovky		-	-
Položky, které mohou být následně odúčtovány do výsledovky			
Kurzové rozdíly z převodu závěrek zahraničních jednotek na jinou měnu		795	1 799
Ostatní úplný výsledek za účetní období, po dani z příjmu		795	1 799
Úplný výsledek za účetní období celkem		13 796	13 550
Zisk (ztráta) připadající:			
Vlastníkům mateřské společnosti		13 001	11 751
Vlastníkům nekontrolního podílu		-	-
		13 001	11 751
Úplný výsledek celkem, připadající:			
Vlastníkům mateřské společnosti		13 796	13 550
Vlastníkům nekontrolního podílu		-	-
		13 796	13 550
Zisk na akcii (Kč)		4,43	4,00



3 Konsolidovaný přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. 12. 2024

ICZ Holding a.s.						
	Počet akcií	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Rezerva na přepočet cizích měn	Výsledek hospodaření minulých let	Vlastní kapitál celkem
	ks	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Stav k 31.12.2023	2 936 756	2 937	306 483	219	45 859	355 498
Kurzový přepočet	-	-	-	795	175	970
Podíl na zisku	-	-	-	-	-	-
Čistý zisk (ztráta) za rok 2024	-	-	-	-	13 001	13 001
Úplný výsledek za účetní období celkem	-	-	-	795	13 001	13 796
Stav k 31.12.2024	2 936 756	2 937	306 483	1 014	59 035	369 469

4 Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2024

ICZ Holding a.s.		2024	2023
	Bod č.	tis. Kč	tis. Kč
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk za účetní období		13 001	11 751
Úpravy o:			
- Daň z příjmů účtovaná do výsledku hospodaření	14	10 919	2 395
- Odpisy dlouhodobého majetku	9	109 086	111 339
- Výnosové a nákladové úroky	12,13	(713)	2 282
- Ztráta (zisk) z prodeje dlouhodobého majetku	10,11	(5)	-
- Změna stavu opravných položek a rezerv	21,22	(18 380)	10 555
- Ostatní nepeněžní operace		(40 870)	(57 244)
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před změnami z provozní činnosti		73 038	81 078
Změny stavu:			
- Závazků a pohledávek ze smluv	5	(29 512)	68 086
- Pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek	19,22	65 750	40 616
- Zásob	21	919	(10 508)
- Ostatních aktiv	23	(24 413)	(33 936)
- Krátkodobých závazků	28,29,30	22 952	39 327
Peněžní tok z provozní činnosti		108 734	184 663
Zaplacená daň z příjmů	14	(14 875)	(10 617)
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		93 859	174 046
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Platby za pořízení dlouhodobého majetku	16,18	(33 078)	(13 671)
Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	10	205	-
Přijaté úroky	13	1 709	114
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		(31 164)	(13 557)
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI			
Platby závazků z leasingu		(53 861)	(48 284)
Zaplacené úroky	12	(996)	(2 396)
Peněžní toky z finanční činnosti		(54 857)	(50 680)
Čistý dopad kurzových rozdílů na peněžní ekvivalenty		970	(65)
ČISTÁ ZMĚNA STAVU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ		8 808	109 744
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY NA ZAČÁTKU ÚČETNÍHO		234 186	124 442
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY NA KONCI ÚČETNÍHO		242 994	234 186

5 Příloha konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. 12. 2024

5.1 Základní informace

ICZ Holding a.s. (dále jen „Společnost“) vznikla zapsáním do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 25. listopadu 2020, oddíl B, vložka 25851.

Tato konsolidovaná účetní závěrka obsahuje finanční informace o společnosti i jejich dceřiných společnostech (dále „Skupina“).

Informace o vlastnické struktuře Skupiny jsou obsaženy v bodě 5.30 přílohy. Informace o základním kapitálu společnosti ICZ Holding a.s. jsou uvedeny v bodě 5.24 přílohy.

K 1. 1. 2021 byla do obchodního rejstříku zapsána fúze, kdy na společnost ICZ Holding a.s., jako společnost nástupnickou, přešlo v důsledku přeshraniční fúze sloučením jmění společnost ICZ N.V., se sídlem Nizozemské království, 1077XX Amsterdam, Strawinskylaan 403, Unit 2 WTC, Tower A, 4th floor, registrační číslo 818538636, zapsána v obchodním rejstříku Obchodní komory Nizozemí pod číslem 34284333, jako společnosti zanikající. Rozhodným dnem přeshraniční fúze sloučením bylo 1. 1. 2021.

K 30. 5. 2022 byla do obchodního rejstříku zapsána změna dle „Projektu rozdělení oddělením sloučením“ mezi ICZ a.s. a ICZ Holding a.s. Touto změnou se ICZ Holding a.s. stala jediným vlastníkem společností S.ICZ a.s., Expert & Partner engineering CZ, a.s., E.ICZ a.s., ALES, s.r.o., DELINFO, spol. s r. o., ICZ Slovakia a.s. (Slovenská republika) a D.ICZ Slovakia a.s. (Slovenská republika).

Dne 7. 7. 2022 byl do obchodního rejstříku Slovenské republiky zapsán převod 100% akcií ALES a.s. z D.ICZ Slovakia a.s. na ICZ Holding a.s. (Česká republika).

Dne 21. 10. 2024 bylo zapsáno přejmenování některých společností ve skupině:

- ICZ.DMS a.s. – původně ICZ Invest a.s.
- ICZ.HEA a.s. – původně E.ICZ a.s.
- ICZ.INFRA a.s. – původně Exper & Partner engineering CZ, a.s.

Dne 23. 10. 2024 byly založeny nové společnosti ve skupině

- ICZ.LOGISTIKA s.r.o.
- ICZ.Services a.s.
- ICZ.Solutions s.r.o.

S datem účinnosti 1.1.2025 došlo k rozdělení oddělením sloučením mezi zúčastněnými společnostmi ICZ a.s., identifikační číslo 25145444, jakožto rozdělované společnosti, se společnostmi

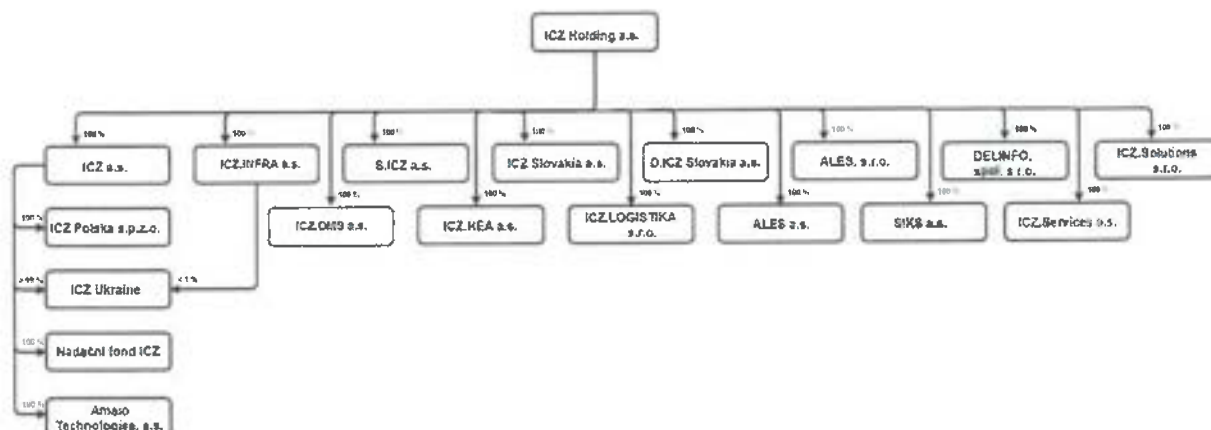
- ICZ.HEA a.s., identifikační číslo 07240091
- ICZ.DMS a.s., identifikační číslo 06696805
- ICZ.INFRA a.s., identifikační číslo 61859117
- ICZ.LOGISTIKA s.r.o., identifikační číslo 22183493
- ICZ.Services a.s., identifikační číslo 22183809

jakožto nástupnickými společnostmi. Projekt rozdělení byl uložen do obchodního rejstříku 28.11.2024.

Vlastnická struktura ve skupině k 31. 12. 2024 je zobrazena na obrázku níže.



Dceřiné společnosti a nekonsolidované subjekty k 31. 12. 2024



Následující tabulka obsahuje informace o dceřiných společnostech k 31. 12. 2024:

Název společnosti	Sídlo	Vlastnický podíl (v %)
ALES, s.r.o.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
Amaio Technologies, a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
DELINFO, spol. s r.o.	Londýnské náměstí 856/2, Brno	100,00 %
ICZ a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.DMS a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.HEA a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ICZ.INFRA a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
S.ICZ a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
SIKS a.s.	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %
ALES a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
D.ICZ Slovakia a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
ICZ Slovakia a.s.	Soblahovská 2050, Trenčín	100,00 %
ICZ Polska Sp. z o.o.	Ul. Fransuska, nr. 34, 40-028 Katowice	100,00 %
ICZ Ukraine	Kiyevskiy Shlyakh 1d-2, Boryspil, Ukraine	100,00 %
Nadační fond ICZ	Na hřebenech II 1718/10, Praha 4	100,00 %

Podíl na hlasovacích právech odpovídá velikosti vlastnického podílu.

Společnost ICZ Polska Sp. z o.o. v průběhu roku 2004 zastavila činnost. Společnost ICZ Ukraine je neaktivní společností.

Předmětem činnosti Skupiny jsou zejména projektové aktivity v oblasti informačních systémů a systémové integrace, konzultační a poradenské činnosti v oblasti informačních systémů, poskytování poradenských služeb v oblasti IT a vývoj a prodej softwaru (prodej hotových standardních programů na základě smluv s jejich autory nebo vývoj programů na zakázku).

Nadační fond ICZ není konsolidován, protože majetková účast je nevýznamná, a to samostatně i v souhrnu, ve vztahu k finanční pozici, výsledku hospodaření a peněžním tokům Skupiny. Informace o Nadačním fondu ICZ jsou uvedeny v bodě 5.19 přílohy. S touto účastí v nekonsolidované účetní jednotce nejsou spojena žádná rizika a Skupina nemá závazek poskytovat účetní jednotce finanční podporu.

Účetní období

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za rok 2024, který končí k rozvahovému dni, tj. 31. 12. 2024.

Nepřetržité trvání účetní jednotky

Konsolidovaná účetní závěrka Společnosti byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky.

5.2 Významné účetní postupy

Prohlášení o souladu s předpisy

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Základní zásady sestavení účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen. Základní účetní postupy jsou popsány níže.

Částky v této konsolidované účetní závěrce jsou uvedeny v tisících korunách českých (Kč).

Způsob konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje účetní závěrky společnosti a účetních jednotek ovládaných Společností (společně označovaných jako „Skupina“).

Podnikové kombinace

Akvizice dceřiných společností a podniků jsou účtovány metodou koupě. Náklady na podnikovou kombinaci se stanoví jako úhrn reálných hodnot (k datu výměny) současné hodnoty poskytnutého majetku, vzniklých nebo přijatých závazků a kapitálových nástrojů vydaných Skupinou výměnou za právo ovládat nabývaný podnik a jakýchkoli nákladů přímo se vztahujících k podnikové kombinaci. Identifikovatelný majetek, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku, které splňují podmínky pro vykazání podle IFRS 3 Podnikové kombinace, se vykazují v reálných hodnotách k datu akvizice, s výjimkou dlouhodobého majetku (nebo skupin majetku k vyřazení) drženého za účelem prodeje v souladu s IFRS 5 Dlouhodobý majetek držený k prodeji a ukončované činnosti, který je účtován a oceněn reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej.

Goodwill vznikající při akvizici je účtován jako aktivum a v okamžiku vzniku se oceňuje pořizovací cenou ve výši kladného rozdílu mezi náklady na podnikovou kombinaci a podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě vykázaného identifikovatelného majetku, závazků a podmíněných závazků. Pokud po přecenění podíl Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelného majetku, závazků a podmíněných závazků nabývaného podniku převyšuje náklady na podnikovou kombinaci, je tento rozdíl ihned účtován do výsledku hospodaření jako ostatní provozní výnosy.

Podmíněná protiplnění se oceňují reálnou hodnotou, přičemž následné změny se účtují do výsledku hospodaření.

Podíl menšinových vlastníků na nabývaném podniku se od počátku oceňuje procentem menšinového podílu z čisté reálné hodnoty vykázaného majetku, závazků a podmíněných závazků.

Nekontrolní podíly

Nekontrolní podíly představují část zisku nebo ztráty a čistých aktiv nadržovaných Skupinou a jsou vykazovány zvlášť ve výkazu o úplném výsledku a ve vlastním kapitálu v konsolidovaném výkazu o finanční pozici, odděleně od vlastního kapitálu náležejícího vlastníkům mateřské společnosti.

Změny v poměru vlastníků mateřské společnosti v dceřiné společnosti, které neznamenají ztrátu kontroly, jsou vykazovány jako transakce s vlastním kapitálem (tj. transakce s vlastníky v rozsahu vlastnictví). Rozdíl mezi částkou, o kterou jsou upraveny nekontrolní podíly, a reálnou hodnotou

zaplacené nebo obdržené odměny je vykázán přímo do vlastního kapitálu a přiřazen vlastníkům mateřské společnosti.

Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti jsou subjekty ovládané společností. Skupina ovládá jiný subjekt, pokud je vystavena variabilním výnosům na základě své angažovanosti v tomto subjektu, anebo na ně má právo, a je schopna využít svou moc nad tímto subjektem, aby ovlivnila výši těchto výnosů. Účetní závěrky dceřiných společností jsou zahrnuty do konsolidované účetní závěrky za období, kdy jsou ovládány. Účetní postupy dceřiných společností byly dle potřeby upraveny tak, aby byly v souladu s postupy používanými Skupinou.

Transakce eliminované v rámci konsolidace

Při sestavování konsolidované účetní závěrky jsou eliminovány zůstatky, transakce a všechny zisky a ztráty či výnosy a náklady realizované v rámci Skupiny.

Zahraniční měny

Funkční měna

Funkční měnou společnosti je česká koruna (Kč). Funkční měnou dceřiných společností je česká koruna, s výjimkou společností ICZ Slovakia a.s., D.ICZ Slovakia a.s. a ALES a.s., jejichž funkční měnou je euro (EUR), a dále s výjimkou společnosti ICZ Polska Sp. z o.o., jejíž funkční měnou je polský zlotý (PLN) a ICZ Ukraine, jejíž funkční měnou je Ukrajinská hřívna (UAH).

Měna pro účely výkaznictví

Měnou pro účely výkaznictví Skupiny je česká koruna (Kč). Skupina si zvolila tuto měnu pro účely výkaznictví, jelikož uživatelé jejích finančních výkazů činí ekonomická rozhodnutí na základě informací vyjádřených v Kč. Není-li uvedeno jinak, veškeré finanční informace jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

Transakce v cizích měnách

Transakce v cizích měnách se přepočítávají na příslušné funkční měny subjektů Skupiny devizovým kurzem platným k datu transakce. Peněžní aktiva a pasiva v cizí měně se k datu účetní závěrky přepočítávají na funkční měnu devizovým kurzem platným k tomuto datu. Kurzový zisk či ztrátu z peněžních položek tvoří rozdíl mezi amortizovanou pořizovací cenou ve funkční měně na začátku účetního období, upravenou o efektivní úrok a platby během účetního období, a amortizovanou pořizovací cenou v cizí měně přepočtené devizovým kurzem ke konci účetního období. Nepeněžní aktiva a pasiva v cizí měně, která jsou oceňována reálnou hodnotou, se přepočítávají na funkční měnu devizovým kurzem platným k datu stanovení reálné hodnoty. Kurzové rozdíly vzniklé při přepočtu jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

Zahraniční pobočky

Aktiva a pasiva zahraničních poboček, včetně goodwillu a úprav vzniklých při akvizici z titulu přecenění na reálnou hodnotu, jsou přepočteny na Kč devizovým kurzem platným k datu účetní závěrky. Výnosy a náklady zahraničních poboček jsou přepočteny na Kč devizovým kurzem blízkým se devizovému kurzu platnému k datu příslušných transakcí.

Kurzové rozdíly vzniklé při přepočtu zahraničních poboček se účtují přímo do samostatné položky ostatního úplného výsledku - kurzové rozdíly z převodu závěrek zahraničních jednotek na jinou měnu. Je-li zahraniční pobočka zčásti nebo zcela prodána, převede se příslušná částka z rezervy na přepočet cizích měn do výsledku hospodaření.

Peněžní toky zahraničních poboček se přepočítávají na Kč devizovým kurzem blízkým se devizovému kurzu platnému k datu příslušných transakcí.



Byly použity následující devizové kurzy:

31. prosince 2024	Kurz ke konci období	Průměrný kurz za období 12 měsíců
EUR / Kč	25,185	25,119
PLN / Kč	5,890	5,834
UAH / Kč	0,577	0,577

31. prosince 2023	Kurz ke konci období	Průměrný kurz za období 12 měsíců
EUR / Kč	24,725	24,007
PLN / Kč	5,694	5,290
UAH / Kč	0,589	0,604

Účtování výnosů

Smlouvy se zákazníky

Informace o účetních postupech Skupiny, vztahující se na smlouvy se zákazníky, jsou uvedeny v bodě 5.5.

Leasing

Při vzniku smlouvy Skupina posuzuje, zda jde o leasingovou smlouvu. Smlouva se považuje za leasingovou, pokud dává právo rozhodovat o použití daného aktiva v časovém období výměnou za protihodnotu.

Jako nájemce

Skupina vykazuje aktivum z práva k užívání a závazek z leasingu ke dni zahájení leasingu. Při prvotním zaúčtování je aktivum z práva k užívání oceněno pořizovací cenou zahrnující počáteční výši závazku z leasingu upravenou o veškeré leasingové splátky učiněné ke dni zahájení leasingu či později, plus veškeré počáteční přímé vynaložené náklady a odhadované náklady, které má nájemce vynaložit na demontáž a odstranění podkladového aktiva a na uvedení podkladového aktiva či místa, kde se nalézá, do původního stavu, po odečtení veškerých obdržných leasingových pobídek.

Aktivum z práva k užívání je následně odepisováno lineární metodou ode dne zahájení leasingu až do konce doby životnosti práva k užívání nebo do konce doby trvání leasingu, podle toho, která je kratší. Doba životnosti aktiva z práva k užívání se stanoví stejným způsobem jako v případě pozemků, budov a zařízení. Skupina dále periodicky snižuje hodnotu aktiva z práva k užívání o ztráty ze snížení hodnoty, pokud tyto existují, a upravuje ji o určité přecenění závazku z leasingu.

Při prvotním zaúčtování je závazek z leasingu oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny ke dni zahájení. Leasingové platby musí být diskontovány s použitím implicitní úrokové míry leasingu, pokud lze tuto míru snadno určit. Pokud tuto míru nelze snadno určit, použije Skupina přírůstkovou úrokovou míru. Skupina obecně používá jako diskontní sazbu svoji přírůstkovou úrokovou míru.

Přírůstkovou úrokovou míru stanoví Skupina tak, že vezme úrokové sazby z různých externích finančních zdrojů a provede určité úpravy odrážející dobu trvání leasingu a druh pronajatých aktiv.

Leasingové platby zahrnuté do oceňování závazku z leasingu zahrnují následující platby:

- pevné platby včetně v podstatě pevných plateb,
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení leasingu,
- částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty,
- realizační cenu opce na nákup, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci využije, leasingové platby v době obnovení opce, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci

na prodloužení smlouvy využije, a platby sankcí za předčasné ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že společnost ukončí leasing předčasně.

Závazek z leasingu je oceňován naběhlou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry. Přeceňován je v případě, že dojde ke změně v budoucích leasingových splátkách v důsledku změny indexu či sazby; dojde ke změně v odhadu částky, u níž se očekává, že bude splatná nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty; anebo pokud Skupina změní své posouzení, zda využít opci na nákup, na prodloužení smlouvy či na ukončení smlouvy.

Jestliže je závazek z leasingu přeceněn tímto způsobem, je příslušná úprava provedena i u účetní hodnoty aktiva z práva k užívání, anebo je zahrnuta do výsledku hospodaření, v případě, že se účetní hodnota aktiva z práva k užívání zredukovala na nulu.

Skupina vykazuje aktiva z práva k užívání, která nesplňují definici investic do nemovitostí, v položce pozemky, budovy a zařízení a závazky z leasingu v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků ve výkazu o finanční pozici.

Krátkodobé leasingové závazky a leasingy aktiv s nízkou hodnotou

Skupina se rozhodla, že nebude vykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu v případě krátkodobých leasingů strojů s dobou pronájmu 12 měsíců nebo méně a u aktiv s nízkou hodnotou, včetně počítačového vybavení. Skupina vykazuje leasingové platby spojené s těmito leasingy jako náklady lineárně po dobu trvání leasingu.

Úrokové náklady související s pořízením majetku

Úrokové náklady přímo související s pořízením, výstavbou nebo výrobou způsobilého majetku, tj. majetku, jehož příprava k určenému použití nebo prodeji vyžaduje značnou dobu, se zahrnují do pořizovací ceny tohoto majetku do okamžiku, kdy je majetek v podstatných ohledech pro určený způsob použití nebo prodej připraven.

Všechny ostatní úrokové náklady se účtují do výsledku hospodaření období, v němž jsou vynaloženy.

Státní dotace

Státní dotace se účtují jako výnosy příštích období v reálné hodnotě, pokud existuje přiměřená jistota, že budou získány a že Skupina splní podmínky, které se k nim váží. Dotace, které Skupině kompenzují vynaložené náklady, se účtují systematicky do výsledku hospodaření účetního období, v němž byly zaúčtovány příslušné náklady. Dotace, které Skupině kompenzují pořizovací cenu určitého majetku, se účtují systematicky do výsledku hospodaření po dobu životnosti daného majetku.

Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a odložené daně. Daň z příjmů se účtuje do výsledku hospodaření s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu nebo do ostatního úplného výsledku.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňových sazeb platných v plném rozsahu nebo v podstatných ohledech k prvnímu dni účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň se stanoví rozvahovou závazkovou metodou a vychází z dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv. Výše odložené daně vychází z očekávaného způsobu realizace či úhrady účetní hodnoty aktiv a pasiv s použitím daňových sazeb platných v plném rozsahu nebo v podstatných ohledech k rozvahovému dni.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude moci být uplatněna oproti budoucímu zdanitelnému zisku. O odložené dani se neúčtuje v případě následujících dočasných rozdílů: počáteční zaúčtování aktiv nebo pasiv v souvislosti s transakcí, která není

podnikovou kombinací, a která neovlivňuje účetní ani daňový hospodářský výsledek, a rozdíly týkající se podílů v dceřiných společnostech a společně ovládaných subjektech, je-li pravděpodobné, že v blízké budoucnosti nebudou uplatněny. O odložené dani se dále neúčtuje ve vztahu k dočasným daňovým rozdílům vyplývajícím z počátečního zaúčtování goodwillu. Odložená daň se počítá pomocí očekávaných daňových sazeb platných pro období, kdy budou dočasné rozdíly uplatněny, a to na základě právních předpisů platných v plném rozsahu nebo v podstatných ohledech k datu účetní závěrky. Odložené daňové pohledávky a závazky se vzájemně započtou, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení splatných daňových závazků a pohledávek a tyto se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným finančním úřadem od stejného plátce daně, nebo od různých plátců daně, kteří však hodlají vyrovnat své splatné daňové závazky a pohledávky v čisté výši nebo jejichž daňové pohledávky a závazky budou realizovány současně.

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky a budovy užívané při výrobě nebo dodávkách zboží či služeb nebo pro administrativní účely jsou ve výkazu o finanční pozici vykázány v pořizovací ceně snížené o následné oprávky a ztrátu ze snížení hodnoty.

Nedokončený majetek budovaný pro účely výroby, pronájmu nebo pro administrativní účely, případně pro účely, které dosud nebyly stanoveny, se oceňuje pořizovací cenou sníženou o vykázanou ztrátu ze snížení hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje odměny za odbornou práci. Tento majetek se odpisuje stejným způsobem jako ostatní druhy majetku od okamžiku, kdy je majetek připraven k určenému užívání.

Inventář a zařízení se účtují v pořizovací ceně snížené o oprávky a případnou ztrátu ze snížení hodnoty.

Majetek s výjimkou pozemků a nedokončeného majetku se odpisuje rovnoměrně po dobu jeho odhadované životnosti.

Následné náklady

Skupina do pořizovací ceny zahrnuje náklady na výměnu části hmotného majetku v okamžiku, kdy jsou tyto náklady vynaloženy, je-li pravděpodobné, že Skupině z této položky bude plynout ekonomický užitek, a položku lze spolehlivě ocenit. Všechny ostatní náklady se účtují do výsledku hospodaření v okamžiku, kdy jsou vynaloženy.

Odpisy

Odpisy se účtují do nákladů rovnoměrně po dobu odhadované životnosti příslušného majetku. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 20 tis. Kč je účtován do nákladů v roce jeho pořízení. Pozemky se neodpisují.

Technická zhodnocení dlouhodobého majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Náklady na opravu a údržbu se účtují přímo do výsledku hospodaření.

V následující tabulce jsou uvedeny odhadované životnosti:

Kategorie majetku	2024	2023
Budovy	30-50 let	30-50 let
Stroje a zařízení	4 - 5 let	4 - 5 let
Nábytek a ostatní	4 - 5 let	4 - 5 let

Metody odpisování, životnosti a zůstatkové hodnoty (nejsou-li nevýznamné) jsou vždy k datu účetní závěrky prověřeny a v případě potřeby upraveny.

Zisk či ztráta z prodeje nebo vyřazení hmotného majetku se stanoví jako rozdíl mezi tržbou z prodeje a zůstatkovou hodnotou majetku, a účtuje se do výsledku hospodaření.

Nehmotný majetek**Nehmotný majetek pořízený samostatně**

Nehmotný majetek pořízený samostatně je vykazován v pořizovací ceně snížené o oprávky a celkovou ztrátu ze snížení hodnoty. Odpisování se provádí rovnoměrně po dobu odhadované životnosti. Odhadovaná životnost, metoda odpisování a zůstatkové hodnoty se ke konci každého ročního účetního období prověřují tak, aby důsledky jakýchkoli změn v odhadu byly zaúčtovány výhledovým způsobem.

Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností – výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkum se účtují do nákladů období, ve kterém byly vynaloženy.

Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností v rámci vývoje (nebo vývojové fáze interního projektu) se vykazuje pouze v případě, že jsou prokázány všechny následující body:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného majetku tak, aby byl k dispozici k užívání nebo prodeji;
- záměr nehmotný majetek dokončit a užívat nebo prodat;
- schopnost nehmotný majetek užívat nebo prodat;
- způsob, jakým nehmotný majetek bude generovat budoucí pravděpodobný ekonomický přínos;
- dostupnost odpovídajících technických, finančních a jiných zdrojů k dokončení vývoje a k užívání nebo prodeji nehmotného majetku; a
- schopnost spolehlivým způsobem stanovit výdaje související s nehmotným majetkem v průběhu jeho vývoje.

Částka, kterou je nehmotný majetek vytvořený vlastní činností nejprve oceněn, se rovná součtu výdajů vynaložených ode dne, kdy nehmotný majetek poprvé vyhověl všem výše uvedeným podmínkám pro zaúčtování. V případě, že nehmotný majetek vytvořený vlastní činností nelze zaúčtovat, účtují se výdaje na vývoj do výsledku hospodaření za období, ve kterém byly vynaloženy.

Poté, co byl nehmotný majetek vytvořený vlastní činností poprvé zaúčtován, vykazuje se v pořizovací ceně snížené o oprávky a celkovou ztrátu ze snížení hodnoty stejně jako nehmotný majetek pořízený samostatně.

Nehmotný majetek pořízený v rámci podnikové kombinace

Nehmotný majetek pořízený v rámci podnikové kombinace se identifikuje a účtuje odděleně od goodwillu v případech, kdy splňuje definici nehmotného majetku a jeho reálnou hodnotu lze spolehlivě určit. Pořizovací cena takového nehmotného majetku se rovná jeho reálné hodnotě k datu pořízení.

Poté, co byl nehmotný majetek pořízený v rámci podnikové kombinace poprvé zaúčtován, vykazuje se v pořizovací ceně snížené o oprávky a celkovou ztrátu ze snížení hodnoty stejně jako nehmotný majetek pořízený samostatně.

Odpisy

Odpisy se účtují do výsledku hospodaření rovnoměrně po dobu odhadované životnosti nehmotného majetku (kromě goodwillu) s výjimkou případů, kdy je životnost časově neomezená. Nehmotný majetek se odpisuje od data, kdy je k dispozici k užívání. Odhadované životnosti jsou následující:

Kategorie majetku	2024	2023
Nehmotný majetek vytvořený interně	3 - 5 let	3 - 5 let

Metody odpisování, životnosti a zůstatkové hodnoty (nejsou-li nevýznamné) se ke konci každého ročního účetního období ověřují, zda odpovídají skutečnosti.

Goodwill

Goodwill, který vznikl při akvizici dceřiné společnosti, představuje rozdíl mezi pořizovací cenou a podílem Skupiny na čisté reálné hodnotě identifikovatelných aktiv, závazků a podmíněných závazků dceřiné společnosti vykázaných k datu akvizice. Goodwill je prvotně vykázan jako aktivum v pořizovací ceně a následně je oceněn pořizovací cenou po odečtení celkové ztráty ze snížení hodnoty.

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill přiřazen každé peněžitovné jednotce Skupiny, u níž se očekává, že bude profitovat ze synergií vyplývajících z kombinace. Peněžitovné jednotky, jimž byl přiřazen goodwill, jsou testovány na snížení hodnoty na roční bázi nebo častěji v případě, že daná jednotka vykazuje známky možného snížení hodnoty. Pokud je zpětně získatelná částka peněžitovné jednotky nižší než její účetní hodnota, je ztráta ze snížení hodnoty přiřazena nejprve za účelem snížení účetní hodnoty každého goodwillu přiřazeného jednotce a poté je přiřazena ostatním aktivům jednotky poměrným způsobem na základě účetní hodnoty každého aktiva jednotky. Ztráta ze snížení hodnoty vykázaná u goodwillu nebude v následujícím období zrušena.

Při prodeji dceřiné společnosti je podíl goodwillu přiřaditelný této dceřiné společnosti zahrnut do výpočtu zisku či ztráty plynoucí z této transakce.

Snížení hodnoty

Finanční aktiva

Skupina vykazuje opravné položky k očekávaným úvěrovým ztrátám u investic do dluhových nástrojů, které jsou oceňovány naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), u pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek a u smluvních aktiv. Výše očekávaných úvěrových ztrát je aktualizována vždy k datu účetní závěrky tak, aby odrážela změny úvěrového rizika od prvotního vykázaní daného finančního nástroje.

Skupina použila zjednodušený přístup a vždy vykazuje očekávané úvěrové ztráty po celou dobu trvání pohledávek z obchodních vztahů, smluvních aktiv a jiných pohledávek. Odhad výše očekávaných úvěrových ztrát u těchto finančních aktiv je prováděn s využitím matice rezerv na základě analýzy historické zkušenosti s úvěrovými ztrátami, kterou provedla Skupina, a věkové struktury upravené o faktory, které jsou specifické pro daného dlužníka, celkové hospodářské podmínky a hodnocení stávajících i očekávaných směrů vývoje podmínek k datu účetní závěrky, včetně časové hodnoty peněz, pokud je to relevantní. Skupina určila prognózovanou míru inflace v České republice jako hlavní faktor zobrazující obecné ekonomické podmínky. Vzhledem k tomu, že struktura finančních aktiv je homogenní, využila Skupina portfoliový přístup a seskupila finanční aktiva na základě podobnosti úvěrového rizika a data splatnosti (věkové struktury).

Skupina považuje finanční aktivum za úvěrově znehodnocené, pokud nastaly jedna či více událostí, které mají nepříznivý dopad na odhadované budoucí peněžní toky z finančního aktiva. Mezi důkazy o tom, že došlo k úvěrovému znehodnocení finančního aktiva, patří následující pozorovatelné skutečnosti:

- finanční aktivum je více než 180 dnů po splatnosti;
- pravděpodobnost zahájení konkurzu či jiné finanční restrukturalizace dlužníka (posouzení jednotlivých dluhů z hlediska stavu soudního sporu, finančního zdraví dlužníka, informací poskytnutých právním poradcem, apod.)

Očekávané úvěrové ztráty za dobu trvání jsou očekávané úvěrové ztráty, jež vznikají v důsledku všech možných nedodržení závazků během očekávané doby trvání finančního nástroje. Oproti tomu dvanáctiměsíční očekávané úvěrové ztráty představují část očekávaných úvěrových ztrát za dobu trvání, jež vznikají v důsledku selhání finančního nástroje, které může nastat během dvanácti měsíců od data účetní závěrky.



Očekávané úvěrové ztráty z peněz a peněžních ekvivalentů na bankovních účtech se stanovují pomocí ratingu dané banky či země (v případě, že není k dispozici rating dané banky). Skupina neúčtuje o opravné položce k penězům a peněžním ekvivalentům v důsledku její nevýznamnosti.

Nejinanční majetek

Zůstatkové hodnoty aktiv Skupiny s výjimkou zásob, projektových smluv a odložených daňových pohledávek jsou vždy k rozvahovému dni přezkoumány s cílem zjistit, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty. Existuje-li náznak, že k této ztrátě došlo, odhadne se zpětně získatelná částka daného majetku.

Zpětně získatelná částka goodwillu se stanovuje ke každému rozvahovému dni.

Ztráta ze snížení hodnoty se zaúčtuje, pokud zůstatková hodnota majetku nebo jeho peněžotvorné jednotky převyší zpětně získatelnou částku. Zpětně získatelná částka majetku nebo peněžotvorné jednotky se rovná hodnotě z užívání, nebo reálné hodnotě snížené o náklady na prodej, podle toho, která z těchto částek je vyšší. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují ve výsledku hospodaření.

Ztráty ze snížení hodnoty peněžotvorných jednotek se účtují tak, aby nejprve snížily účetní hodnotu goodwillu přiřazeného peněžotvorným jednotkám (skupinám jednotek) a následně i jiných aktiv v rámci jednotky (skupiny jednotek), a to poměrným způsobem.

Ztrátu ze snížení hodnoty goodwillu nelze odúčtovat. Ztráty ze snížení hodnoty ostatních aktiv, které byly zaúčtovány v předchozích obdobích, se prověřují vždy k rozvahovému dni s cílem zjistit, zda se ztráta nesnížila nebo nepřestala existovat. Ztráta ze snížení hodnoty se odúčtuje, pokud nastala změna v odhadech použitých při stanovení zpětně získatelné částky. Ztráta ze snížení hodnoty se odúčtuje pouze v případě, že účetní hodnota aktiva nepřevyšuje účetní hodnotu, která by byla stanovena po odečtení odpisů, pokud by ztráta ze snížení hodnoty nebyla zaúčtována.

Aktiva držená k prodeji

Dlouhodobá aktiva nebo vyřazované skupiny obsahující aktiva a závazky jsou klasifikovány jako držené k prodeji, pokud je vysoce pravděpodobné, že jejich účetní hodnoty budou zpětně získány prostřednictvím prodeje spíše než stálým užíváním.

Tato aktiva nebo vyřazované skupiny se obecně oceňují jejich účetní hodnotou nebo reálnou hodnotou sníženou o náklady na prodej, podle toho, která z nich je nižší. Jakákoli ztráta ze snížení hodnoty vyřazované skupiny je přiřazena nejprve goodwillu a poté poměrným dílem zbývajícím aktivům a závazkům, s výjimkou zásob, finančních aktiv a odložených daňových pohledávek, kterým není přiřazena žádná ztráta, a které jsou nadále oceňovány v souladu s ostatními účetními postupy skupiny. Ztráty ze snížení hodnoty, které vzniknou při prvotní klasifikaci na držené k prodeji a následné zisky a ztráty z přecenění, jsou vykázány ve výsledku hospodaření.

Jakmile jsou nehmotný a hmotný majetek klasifikovány jako držené k prodeji, nejsou již dále odepisovány.

Zásoby

Zásoby jsou vykázány buď v pořizovací ceně nebo v čisté realizovatelné hodnotě podle toho, která z nich je nižší. Pořizovací cena zahrnující příslušnou část fixních a variabilních režijních nákladů se k zásobám přiřazuje metodou nejvhodnější pro příslušný druh zásob, přičemž většina zásob je oceněna metodou FIFO. Čistá realizovatelná hodnota představuje odhadovanou prodejní cenu zásob sníženou o veškeré odhadované náklady na dokončení a náklady spojené s prodejem.

Rezervy

Rezervy jsou zaúčtovány v případě, kdy Skupina má současný závazek (právní nebo mimosmluvní) v důsledku minulé události, je pravděpodobné, že Skupina bude povinna závazek splnit, a může být proveden spolehlivý odhad výše závazku.

Rezervy jsou oceněny ve výši nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vyrovnání současného závazku k rozvahovému dni, přičemž se zohledňují rizika a nejistoty související se závazkem. V případě rezervy oceňované pomocí očekávaných peněžních toků potřebných k vyrovnání současného závazku se účetní hodnota rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

V případě, že je možné předpokládat, že některé nebo všechny ekonomické výhody potřebné k vypořádání rezervy budou získány od třetí strany, příslušná pohledávka se vykáže jako aktivum, pokud je prakticky jisté, že náhrada bude skutečně obdržena, a hodnotu pohledávky lze spolehlivě ocenit.

Krátkodobé zaměstnanecké výhody

Krátkodobé zaměstnanecké výhody se účtují do nákladů v okamžiku poskytnutí dané služby. Závazek je vykázán k částce, jejíž vyplacení Skupina předpokládá, pokud má současný právní či mimosmluvní závazek zaplatit tuto částku v důsledku minulé služby poskytnuté zaměstnancem a tento závazek je možné spolehlivě odhadnout.

Finanční nástroje

Nederivátové finanční nástroje

Finanční aktiva a závazky jsou vykázány ve výkazu o finanční pozici Skupiny v okamžiku, kdy se Skupina stane stranou smluvních ustanovení příslušného finančního nástroje.

Finanční aktiva a finanční závazky jsou prvotně oceněny v reálné hodnotě. Transakční náklady, které přímo souvisejí s nabytím nebo vydáním finančního aktiva nebo finančního závazku (jiného než finančního aktiva nebo závazku oceňovaného reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů), jsou připočteny k reálné hodnotě finančního aktiva nebo závazku při prvotním vykázání nebo jsou od ní odečteny. Transakční náklady, které přímo souvisejí s nabytím finančních aktiv nebo závazků oceňovaných reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů, jsou vykázány přímo do výsledku hospodaření.

Nederivátové finanční nástroje představují úvěry a pohledávky, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a závazky z obchodních vztahů a jiné závazky.

Finanční aktiva

Všechny nákupy či prodeje finančních aktiv provedené řádným způsobem jsou zaúčtovány a odúčtovány k datu transakce. Nákupy a prodeje provedené řádným způsobem představují nákupy a prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v rámci lhůty vytvořené regulačními předpisy či lhůty obvyklé na trhu.

Všechna vykázaná finanční aktiva jsou následně oceněna v celku naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou v závislosti na klasifikaci těchto aktiv.

Finanční aktiva, která splňují tyto podmínky, jsou následně oceněna naběhlou hodnotou:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem získání smluvních peněžních toků, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.



Dluhová finanční aktiva, která splňují tyto podmínky, jsou následně oceňována reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI):

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cíle je dosaženo jak inkasem smluvních peněžních toků, tak prodejem finančních aktiv, a
- smluvní podmínky finančního aktiva stanoví konkrétní data peněžních toků tvořených výlučně splátkami jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny.

Při prvotním zaúčtování majetkového cenného papíru, který není určen k obchodování („held for trading“), může Skupina neodvolatelně určit, že bude vykazovat následné změny v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku (FVTOCI). Toto rozhodnutí učiní jednotlivě za každý nástroj.

Všechna ostatní finanční aktiva jsou následně automaticky oceňována reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Úvěry a pohledávky jsou finanční aktiva s pevně stanovenými nebo určitelnými platbami, která nejsou kótována na aktivním trhu. Tato aktiva jsou při prvotním zaúčtování vykázána v reálné hodnotě navýšené o přímo přiřaditelné transakční náklady. Následně jsou úvěry a pohledávky oceněny naběhlou hodnotou s použitím metody efektivní úrokové míry, sníženou o případné ztráty ze snížení hodnoty.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují zůstatky peněžních prostředků a krátkodobé vklady. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty vykázané v rozvaze jsou při pořízení oceněny pořizovací cenou a následně jsou vykazovány v naběhlé hodnotě snížené o opravnou položku podle modelu snížení hodnoty dle standardu IFRS 9.

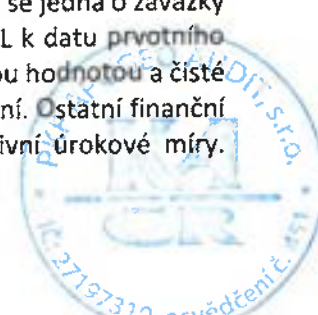
Odúčtování finančních aktiv

Skupina finanční aktivum odúčtuje pouze tehdy, když smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva vyprší nebo když převede finanční aktivum a následně jsou v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím finančního aktiva převedeny na jinou účetní jednotku. Pokud Skupina ani nepřevedla ani nepodržela v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím a nadále převedené aktivum ovládá, vykazuje zachovaný podíl v aktivu a související závazek k částkám, které by potenciálně mohla být nucena platit. Pokud si Skupina ponechá významnou část všech rizik a užitků vyplývajících z vlastnictví převáděného finančního aktiva, bude i nadále vykazovat převáděné aktivum a vykáže také přijatý zajištěný úvěr za přijaté výnosy.

Při odúčtování finančního aktiva oceňovaného naběhlou hodnotou se rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a součtem přijaté úhrady a pohledávky vykáže ve výsledku hospodaření. Při odúčtování investice do dluhového nástroje klasifikovaného jako nástroj oceněný reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI) jsou dále kumulovaný zisk či ztráta dříve shromažďované v oceňovacím rozdílu z přecenění reklasifikovány do výsledku hospodaření. Oproti tomu při odúčtování investice do kapitálového nástroje, který se Skupina při prvotním vykázání rozhodla klasifikovat jako nástroj oceněný reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), nejsou kumulovaný zisk či ztráta dříve shromažďované v oceňovacím rozdílu z přecenění reklasifikovány do výsledku hospodaření, ale jsou převedeny do výsledku hospodaření minulých let.

Finanční závazky

Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty (FVTPL). Finanční závazky jsou klasifikovány jako oceněné FVTPL, pokud se jedná o závazky držené k prodeji, derivátové finanční nástroje nebo pokud jsou určeny jako FVTPL k datu prvotního zaúčtování. Finanční závazky klasifikované jako oceněné FVTPL jsou oceněny reálnou hodnotou a čisté zisky nebo ztráty, včetně úrokových nákladů, jsou vykázané ve výsledku hospodaření. Ostatní finanční závazky jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry.



Nákladové úroky a kurzové zisky či ztráty jsou vykazovány do výsledku hospodaření. Zisky či ztráty z odúčtování jsou také vykazovány do výsledku hospodaření.

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky jsou oceňovány naběhlou hodnotou.

Odúčtování finančních závazků

Skupina odúčtuje finanční závazek pouze v těch případech, kdy jsou její smluvní povinnosti splněny, zrušeny nebo vypršely. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a uhrazeným protiplněním a protiplněním, které má být uhrazeno, je vykázán do výsledku hospodaření.

Započtení

Finanční aktiva a závazky mohou být započteny a výsledná čistá hodnota vykázána ve výkazu o finanční pozici za předpokladu a pouze tehdy, že Skupina je oprávněna částky započíst a zvažuje vyrovnaní na bázi čisté hodnoty nebo aktivum prodat a zároveň vypořádat závazek.

Základní kapitál a emisní ážio

Základní kapitál je tvořen kmenovými akciemi. Externí náklady přímo související s emisí nových akcií a akciových opcí se účtují jako snížení vlastního kapitálu, a to po očištění o daňové dopady.

Zpětný odkup, snížení základního kapitálu (vlastní akcie)

Pokud je základní kapitál vykazovaný jako vlastní kapitál zpětně odkoupen, částka zaplaceného plnění, kdy vznikají přímo přiřaditelné náklady, očištěná o daňové dopady, je vykazována jako snížení vlastního kapitálu. Zpětně odkoupené akcie jsou klasifikovány jako vlastní akcie a jsou vykázány v položce Rezervní fondy. Pokud jsou vlastní akcie prodány nebo následně opětovně emitovány, obdržená částka je vykázána jako zvýšení vlastního kapitálu a výsledný zisk nebo ztráta z transakce je vykázána v položce Emisní ážio.

Zisk na akcii

Základní a přepočtený zisk na akcii je vypočten pro každé období stejně – rozdělením čistého zisku za dané období metodou váženého aritmetického průměru akcií vydaných v tomto období.

Čisté finanční výnosy (náklady)

Výnosové úroky

Výnosové úroky zahrnují výnosový úrok z investovaných peněžních prostředků (bankovní úrok). Výnosové úroky se účtují do výsledku hospodaření v naběhlé výši prostřednictvím metody efektivní úrokové míry.

Výnosy z dividend

Výnosy z dividend se vykazují v okamžiku, kdy vznikne právo akcionáře na přijetí platby.

Nákladové úroky

Nákladové úroky jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty za použití metody efektivní úrokové míry.

Efektivní úroková míra je úroková sazba, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní platby nebo příjmy po očekávanou dobu trvání finančního nástroje na:

- hrubou účetní hodnotu finančního aktiva, nebo
- naběhlou hodnotu finančního závazku.

Při výpočtu výnosových a nákladových úroků je efektivní úroková míra aplikována na hrubou účetní hodnotu aktiva (pokud dané aktivum není úvěrově znehodnoceno) nebo na naběhlou hodnotu závazku. U finančních aktiv, která byla úvěrově znehodnocena po prvotním vykázání, se ovšem výnosové úroky počítají pomocí aplikace efektivní úrokové míry na naběhlou hodnotu finančního



aktiva. Pokud již aktivum není úvěrově znehodnoceno, je pro výpočet výnosových úroků znovu použita hrubá výše.

Ostatní finanční výnosy a náklady

Ostatní finanční výnosy a náklady zahrnují kurzové zisky a ztráty vykázané ve výkazu o úplném výsledku a bankovní poplatky.

Kurzové zisky a ztráty jsou vykázaný po vzájemném započtení.

Přehled o peněžních tocích

Peněžní toky jsou vykázaný z provozní činnosti prostřednictvím nepřímé metody. Hospodářský výsledek je upraven o vlivy nepeněžních operací, časového rozlišení a výnosové a nákladové položky týkající se peněžních toků z investiční nebo finanční činnosti.

5.3 Zavedení nových a revidovaných účetních standardů IFRS

V konsolidované účetní závěrce za rok končící 31. 12. 2024 zavedla Skupina následující nové anebo revidované standardy a interpretace:

- Úpravy IFRS 16 Leasingy – novela objasňuje, jak nájemce oceňuje transakce prodeje a zpětného leasingu
- Úpravy IAS 1 Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé – určení klasifikace u závazků s nejistým datem vypořádání
- Úpravy IAS 1 Dlouhodobé závazky s kovenanty – objasnění podmínek, které určují klasifikaci závazku
- Úpravy IAS 7 a IFRS 7 Ujednání o dodavatelském financování – dodatečné požadavky na informace o ujednáních o dodavatelském financování

Nové standardy a interpretace nemají významný dopad na Skupinu.

Nové a novelizované účetní standardy IFRS a interpretace přijaté Evropskou unií, které byly vydány, ale dosud nejsou účinné

Několik nových standardů, novelizovaných standardů a interpretací dosud nebylo povinně účinných pro roční účetní období začínající 1. 1. 2024 nebo později a nebyly použity při přípravě této konsolidované účetní závěrky. Z těchto změn budou mít na účetní závěrku Skupiny potenciálně dopad níže uvedené standardy. Skupina plánuje přijmout tyto změny v okamžiku, kdy nabudou účinnosti.

Standardy	Změny	Účinné od
Úpravy IAS 21 Dopady změn směnných kurzů	Nedostatečná směnitelnost	1. ledna 2025

Skupina v současné době posuzuje dopad aplikace těchto standardů a interpretací. Na základě stávajících analýz odhaduje, že přijetí standardů a úprav nebude mít v období prvotní aplikace významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

Nové a novelizované účetní standardy IFRS vydané radou IASB, které dosud nebyly přijaty Evropskou unií

Následující úpravy stávajících účetních standardů IFRS nebyly dosud schváleny k používání v EU a Skupina je tedy nemohla aplikovat:

Standardy	Změny	Účinné od
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7, Klasifikace a ocenění finančních nástrojů	Řešení záležitostí zjištěných poimplementační prověrky požadavků na klasifikaci a ocenění v rámci IFRS 9 Finanční nástroje	během 1. ledna 2026

Vedení neočekává, že by přijetí výše uvedených úprav stávajících standardů mělo významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny v budoucích účetních obdobích.

5.4 Zásadní účetní odhady a předpoklady a hlavní zdroje nejistoty

Při sestavování účetní závěrky v souladu s účetními standardy IFRS musí vedení společnosti činit úsudky, odhady a předpoklady, které mají dopad na použití účetních postupů a na účetní hodnotu majetku a závazků, výnosů a nákladů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a dalších faktorů, které jsou za daných okolností považovány za relevantní, a jsou podkladem pro posouzení a stanovení účetních hodnot aktiv a závazků, které nelze získat z jiných zdrojů. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a s nimi související předpoklady se průběžně prověřují. Změny v účetních odhadech se zohledňují v období, kdy se účetní odhad mění, pokud změna ovlivňuje pouze toto účetní období, nebo v období, kdy dochází ke změně, a v dalších obdobích, pokud změna ovlivňuje současné i budoucí účetní období.

Zásadní úsudky při použití účetních postupů

Níže uvádíme zásadní úsudky (s výjimkou úsudků týkajících se odhadů – viz níže), které vedení společnosti provedlo při aplikaci účetních postupů, a které nejvýznamnějším způsobem ovlivňují částky vykázané v účetní závěrce.

Účtování výnosů

Významný úsudek týkající se načasování účtování výnosů se vztahuje na aplikovatelnost průběžného účtování výnosů na smlouvy Skupiny. Skupina posuzuje skutečnost, zda její smlouvy splňují příslušná kritéria, a především to, zda má vymahatelné právo na platbu včetně přiměřené marže za plnění dokončené k danému datu.

Pokud byla splněna kritéria pro průběžné účtování výnosů, vztahuje se klíčový úsudek uplatněný při průběžném účtování výnosů na míru uspokojení závazků k plnění vyplývajících ze smluv se zákazníky. Skupina stanovila, že metoda vstupů založená na nákladech poskytuje odpovídající základnu pro měření pokroku u účtování výnosů pro hlavní toky výnosů, protože náklady přiřaditelné ke smlouvě věrně zobrazují pokrok u plnění Skupiny zaměřeného na uspokojení závazků k plnění.

Některé smlouvy dále obsahují více závazků k plnění a je třeba odborného úsudku ke stanovení toho, zda se jedná o odlišné produkty či zda existuje významný integrální prvek, který značí, že zákazník nemůže mít s dostupnými zdroji užitek z jednoho závazku k plnění samostatně.

Transakční cena ve smlouvách se zákazníky je ve většině případů uvedena jako fixní cena za závazek k plnění, přičemž je uvedeno několik milníků pro fakturaci. V případech, kdy jedna smlouva a transakční cena zahrnují více závazků k plnění, je transakční cena alokována k příslušným závazkům k plnění za pomoci metody oceňování pořizovacími náklady a přírážkou, tj. formou predikování očekávaných nákladů na splnění závazku k plnění a přidání přiměřené marže za dané zboží nebo službu.

Níže uvádíme hlavní předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty v odhadech k datu účetní závěrky, které představují významné riziko podstatných úprav v účetní hodnotě majetku a závazků během následujícího účetního období.

Realizovatelnost nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností

Během účetního období vedení Skupiny posoudilo realizovatelnost nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností. Projekty probíhají velmi uspokojivě, přičemž reakce ze strany zákazníků znovu utvrdily vedení v jeho předchozích odhadech očekávaných výnosů z projektů.

Snížení hodnoty goodwillu

K posouzení, zda došlo ke snížení hodnoty goodwillu, je třeba provést odhad hodnoty z užívání peněžotvorných jednotek, k nimž byl goodwill přiřazen. K výpočtu hodnoty z užívání je třeba odhadnout očekávané budoucí peněžní toky, které peněžotvorná jednotka vytvoří, a vhodnou diskontní sazbu za účelem výpočtu současné hodnoty.

Rezervy a podmíněné závazky

U všech soudních a správních řízení je nutné odhadnout pravděpodobnost, že dojde ke vzniku závazku, jeho výši a okamžik, kdy vznikne. Rezervy jsou zaúčtovány, pouze pokud je pravděpodobné, že Skupina bude v budoucnosti muset současný závazek zaplatit a jeho výši je možné spolehlivě odhadnout. Podmíněné závazky vykázány nejsou, jelikož jejich existenci potvrdí až fakt, že se vyskytne, případně nevyskytne jedna nebo více nejistých budoucích událostí, jež nejsou plně pod kontrolou Skupiny.

5.5 Tržby

Skupina zavedla pětikrokový model k určení, v jaký okamžik a v jaké výši výnosy vykázat. Model stanoví, že výnos by měl být zaúčtován v okamžiku, kdy účetní jednotka převede kontrolu nad zbožím nebo službami na zákazníka, a to ve výši, na jakou bude mít Skupina dle svého vlastního očekávání nárok. V závislosti na splnění určitých kritérií se výnos vykáže průběžně, a to způsobem, který odráží plnění účetní jednotky, nebo jednorázově, jakmile kontrola nad zbožím nebo službami přejde na zákazníka.

Skupina tento model aplikuje s cílem poskytnout uživatelům účetní závěrky užitečné kvalitativní a kvantitativní informace o povaze, výši, načasování a nejistotě výnosů a peněžních toků plynoucích ze smlouvy se zákazníkem.

Výnos se oceňuje na základě plnění definovaného ve smlouvě se zákazníkem. Skupina výnos vykáže, jakmile kontrola nad zbožím nebo službami přejde na zákazníka.

V následující tabulce jsou uvedeny informace o charakteru a časovém rozvrhu uspokojování závazků k plnění ze smluv se zákazníky, včetně významných platebních podmínek a souvisejících postupů pro účtování výnosů.

Druh výnosu	Charakter a časový rozvrh uspokojování závazků k plnění, včetně významných platebních podmínek	Účtování výnosů dle IFRS 15
Implementace informačních systémů včetně vlastních licencí a licencí třetích stran. Typický vývoj zákaznických aplikací, systémová integrace a koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje (jako součást integrované smlouvy) uvedené v tabulce níže	Skupina rozhodla o tom, že zákazníci mohou kontrolovat veškeré probíhající práce na vývoji produktů. Toto rozhodnutí bylo přijato proto, že dle projektových smluv jsou produkty tvořeny podle zákaznických specifikací a pokud zákazník ukončí smlouvu, má Skupina právo na úhradu nákladů vynaložených k datu ukončení smlouvy, včetně přiměřené marže. Faktury jsou vydávány dle smluvních podmínek a obvykle jsou splatné do 14 - 30 dnů. Nevyfakturované částky jsou vykázány jako smluvní aktiva.	Výnosy jsou vykazovány průběžně, tj. před tím, než je produkt dodán zákazníkovi. Stupeň rozpracovanosti pro stanovení výše výnosů vychází z nákladové metody.
Jednorázové služby, jako např. školení, poradenství, analýza. Typický poradenství v oblasti informačních systémů, outsourcing a školení a vzdělávání v oblasti informačních technologií uvedené v tabulce níže	Faktury jsou vystavovány v daném okamžiku. Faktury jsou obvykle splatné do 14 - 30 dnů.	Výnosy jsou vykazovány v určitém okamžiku, tj. v okamžiku poskytnutí služby.
Dodání jednorázového HW a licencí třetích stran (bez integrace do jiné smlouvy). Typický koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje uvedené v tabulce níže	Zákazníci získají kontrolu nad zbožím v okamžiku jeho dodání a přijetí v jejich prostorách. Faktury jsou vystavovány v daném okamžiku. Faktury jsou obvykle splatné do 14 - 30 dnů.	Výnosy se vykazují v určitém okamžiku, tj. v okamžiku dodání zboží a jeho přijetí v prostorách zákazníka.
Pravidelně se opakující služba [podpora a údržba] s pravidelně se opakující fakturací na základě paušálního poplatku. Typický outsourcing a podpora a instalace uvedené v tabulce níže	Faktury jsou typicky vydávány na měsíční bázi dle smluvních podmínek a obvykle jsou splatné do 14 - 30 dnů.	Skupina aplikuje praktické zjednodušení na účtování výnosů ve výši, kterou může fakturovat a která odpovídá přímo hodnotě, kterou představuje stupeň rozpracovanosti plnění pro zákazníka k datu fakturace.
Pravidelně se opakující služba [podpora a údržba] s pravidelně se opakující fakturací na základě objemu dodaných prací. Typický poradenství v oblasti informačních systémů, outsourcing a podpora a instalace uvedené v tabulce níže	Faktury jsou typicky vydávány na měsíční bázi dle podepsaných přehledů o účasti a smluvních podmínek a obvykle jsou splatné do 14 - 30 dnů.	Skupina aplikuje praktické zjednodušení na účtování výnosů ve výši, kterou může fakturovat a která odpovídá přímo hodnotě, kterou představuje stupeň rozpracovanosti plnění pro zákazníka k datu fakturace.
Pravidelně se opakující služba [podpora a údržba] se zálohovou fakturací za určité období. Typický podpora a instalace uvedené v tabulce níže	Faktury jsou typicky vydávány na začátku období pokrývajícího delší časový rozsah a obvykle jsou splatné do 14 - 30 dnů.	Výnosy jsou vykazovány průběžně na lineární bázi v okamžiku poskytnutí služby.

Skupina vykazuje smluvní aktivum a smluvní závazek v účetních výkazech. Ostatní zůstatky vztahující se ke smlouvám se zákazníky (příjmy příštích období v ostatních aktivech a výnosy příštích období

v závazcích z obchodních vztahů a jiných závazcích) jsou také klasifikovány do smluvních aktiv a smluvních závazků.

Skupina bude i nadále pečlivě sledovat veškeré nové smlouvy s ohledem na tyto oblasti.

Rozčlenění tržeb

Z hlediska provozních segmentů Skupina považuje svou podnikatelskou činnost za jeden segment. Tržby Skupiny lze přesto rozčlenit na základě nejlepších postupů v rámci odvětví takto:

Prodej zboží a služeb dle geografických regionů

	Tuzemsko		Slovensko		Ostatní		Celkem	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Vývoj aplikací na zakázku	266 645	330 449	400	62 636	-	13	267 045	393 098
IS konzultace	329 608	383 278	19 309	11 472	33 124	14 945	382 041	409 695
Outsourcing	128 478	150 619	124 992	144 635	-	-	253 470	295 254
Podpora a instalace	394 147	372 901	32 542	28 346	11 902	1 199	438 591	402 446
Systémová integrace	229 824	203 696	33 668	162 286	2 933	21 638	266 425	387 620
IT školení a vzdělávání	3 920	3 619	1 047	555	-	-	4 967	4 174
Služby celkem	1 352 622	1 444 562	211 958	409 930	47 959	37 795	1 612 539	1 892 287
Prodej zboží	343 487	273 459	5 946	362	-	2 406	349 433	276 227
Tržby celkem	1 696 109	1 718 021	217 904	410 292	47 959	40 201	1 961 972	2 168 514

Prodej zboží a služeb dle odvětví kupujícího

	Tuzemsko		Slovensko		Ostatní		Celkem	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Státní správa	1 101 275	1 107 345	161 072	359 626	12 311	22 952	1 274 658	1 489 923
Zdravotnictví	148 059	227 235	12 508	18 043	-	13	160 567	245 291
Telekomunikace	22 150	13 364	13 026	12 412	-	-	35 176	25 576
Výroba	156 443	104 936	10 951	6 106	20 448	11 647	187 842	122 689
Veřejné služby	14 144	17 896	-	-	-	-	14 144	17 896
Finance	72 917	62 113	4 278	4 655	14 340	-	91 535	66 768
Ostatní	181 121	185 332	16 069	9 450	860	5 589	198 050	200 371
Tržby celkem	1 696 109	1 718 021	217 904	410 292	47 959	40 201	1 961 972	2 168 514

Pro členění svých tržeb používá Skupina strukturu společnosti IDC. Společnost IDC je předním globálním poskytovatelem tržních dat, poradenských služeb a akcí pro sektor informačních technologií, telekomunikací a spotřební technologie.

Smluvní zůstatky

Následující tabulka obsahuje informace o pohledávkách, smluvních aktivech a smluvních závazcích ze smluv se zákazníky.

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky obsažené v Pohledávkách z obchodních vztahů a jiných pohledávkách	279 975	336 830
Pohledávky ze smluv	234 830	172 874
Závazky ze smluv	(253 075)	(220 631)

Smluvní aktiva se vztahují především k právům Skupiny na protiplnění za provedenou práci vyplývající ze smluv se zákazníky, která k datu účetní závěrky dosud nebyla vyfakturována. Smluvní aktiva jsou převedena do pohledávek v okamžiku, kdy se práva stanou nepodmíněnými, k čemuž obvykle dochází tehdy, když Skupina vystaví zákazníkovi fakturu.

Smluvní závazky se týkají především přijatých záloh či fakturace dle stavu rozpracovanosti podle smluv se zákazníky, kdy příslušné výnosy jsou účtovány průběžně. Smluvní závazky jsou vykázány jako výnosy v okamžiku splnění smluvního závazku.

V tabulce níže jsou uvedeny významné změny smluvních aktiv a závazků během účetního období.

Čistý zůstatek vyplývající ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2022	20 329
Fakturace smluvních aktiv	(2 233 546)
Tržby	2 168 514
Ostatní změny (vliv kurzových rozdílů)	(3 054)
Čistý zůstatek vyplývající ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2023	(47 757)
Fakturace smluvních aktiv	(1 915 854)
Tržby	1 961 972
Ostatní změny (vliv kurzových rozdílů)	(16 606)
Čistý zůstatek vyplývající ze smluv se zákazníky k 31. prosinci 2024	(18 245)

Částka ve výši 124 668 tis. Kč vykázána ve smluvních závazcích na začátku účetního období (k 1. 1. 2024) byla vykázána jako výnos za období končící 31. 12. 2024.

Výše výnosů vykazaných v období končícím 31. 12. 2024 a 2023 ze závazků k plnění uspokojených (či částečně uspokojených) v předchozích obdobích je uvedena v tabulce níže.

Důvod	Rok 2024	Rok 2023
Výnos ze smluv nepodepsaných v minulém účetním období	17 704	3 975
Změna rozpočtovaných výnosů	798	1 671
Změna rozpočtovaných nákladů	7 172	2 678
Celkem	25 674	8 324

V následující tabulce jsou uvedeny výnosy vztahující se k závazkům k plnění neuspokojeným (či částečně uspokojeným) k datu účetní závěrky. Vykázání těchto výnosů se očekává v budoucnu.

	2025	2026	2027 a později	Celkem
Budoucí výnosy	1 189 514	660 302	703 503	2 553 319

5.6 Spotřeba materiálu, produktů a služeb

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Náklady na prodej zboží	293 876	232 406
Spotřeba materiálu a energie	35 129	185 433
Nákup služeb pro projekty	592 911	759 615
Ostatní nákup služeb	127 302	129 737
Celkem	1 049 218	1 307 191

5.7 Změna stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby a majetek vytvořený vlastní činností

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Změna stavu hotových výrobků	5 064	2 558
Změna stavu nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností	35 045	49 761
Celkem	40 109	52 319

5.8 Mzdové náklady

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Mzdy a ostatní zaměstnanecké výhody a požitky	617 919	572 519
Zákonné sociální a zdravotní pojištění	203 000	187 323
Celkem	820 919	759 842

Skupina neposkytovala žádné požitky po ukončení pracovního poměru, úhrady akciemi nebo výhody při ukončení pracovního poměru.



5.9 Odpisy hmotného a nehmotného majetku

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Odpisy budov a zařízení	73 798	69 683
Celkem	73 798	69 683
Odpisy nehmotného majetku	35 288	41 656
Celkem	35 288	41 656

Náklady spojené s výzkumem a vývojem, které nesplňují podmínky pro vykazování podle IAS 38 a byly okamžitě účtovány do výsledku hospodaření v roce 2024, činí 10 049 tis. Kč (2023: 8 217 tis. Kč). Všechny vývojové činnosti jsou buď součástí současných zákaznických projektů, nebo jsou aktivovány jako nehmotný majetek.

5.10 Ostatní provozní výnosy

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Státní dotace	1 175	2 087
Výnosy z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	205	-
Pojistná plnění	30	49
Jiné provozní výnosy	26 805	1 906
Celkem	28 215	4 042

Jiné provozní výnosy obsahují v roce 2024 částku 13 766 tis Kč za zpětné slevy na odebrané produkty a dále 10 063 tis. Kč za prodej části podniku – produkt Doctus ze společnosti ICZ Slovakia a.s.

5.11 Ostatní provozní náklady

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Odpisy pohledávek, očištěné o výnos z prodeje pohledávek, tvorba/rozpuštění opravných položek k zásobám, tvorba a rozpouštění opravné položky k pohledávkám	39	(86)
Nepřímé daně	423	394
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	200	-
Úroky z prodlení a penále	1 412	4 353
Jiné provozní náklady a změna v rezervách	9 542	12 944
Celkem	11 616	17 605

5.12 Finanční náklady

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Nákladové úroky z leasingu	10 984	10 998
Nákladové úroky	996	2 396
Bankovní poplatky	1 328	1 201
Celkem	13 308	14 595

5.13 Ostatní finanční výnosy (náklady)

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Výnosové úroky	1 709	114
Čisté kurzové zisky (ztráty)	(3 868)	105
Celkem	(2 159)	219

5.14 Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Splatná daň	11 585	11 671
Úprava daně minulých let	789	139
Odložený daňový náklad (výnos)	(1 455)	(9 415)
Daňový náklad celkem	10 919	2 395

Daň za účetní období je odvozena ze zisku dle výkazu o úplném výsledku následovně:

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Zisk před zdaněním	23 920	14 146
Daň dle zákonné sazby 21 % (2023 – 19 %)	5 023	2 688
Dopad daňových sazeb v zahraničních jurisdikcích	74	22
Jiné daňové zvýhodnění	3 700	813
Daňový dopad neuznatelných nákladů při stanovení zdanitelného zisku	1 332	(1 267)
Daňový dopad vztahující se k minulým obdobím	790	139
Daň za účetní období	10 919	2 395

Většina zdanitelného zisku je generována v České republice, proto je pro výpočet použita daňová sazba 21 %.

Daňový dopad neuznatelných nákladů tvoří trvale daňově neuznatelné náklady a náklady na výzkum a vývoj, které snižují základ daně.

U jednotlivých společností ve Skupině byly použity následující daňové sazby:

	2023	2024	2025
Česká republika	19	21	21
Slovensko	21	21	21
Polsko	9	9	9
Ukrajina	18	18	18

Odložená daňová pohledávka/(závazek) vznikly z následujícího:

	Pozemky, budovy a zařízení	Rezervy a opravné položky	Kumulované daňové ztráty	Právo z užívání IFRS16	Závazek z operativního leasingu IFRS16	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 31. 12. 2022	(3 690)	15 665	3 756	(39 068)	39 712	1 180	17 555
Změna stavu za rok 2023 (včetně vlivu přepočtu měn)	(206)	6 959	2 028	(633)	1 542	(275)	9 415
Odložený daňový závazek k 31. 12. 2023	(3 896)	-	-	-	-	-	(3 896)
Odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2023	-	22 624	5 784	(39 701)	41 254	905	30 866
Zůstatek k 31. 12. 2023	(3 896)	22 624	5 784	(39 701)	41 254	905	26 970
Změna stavu za rok 2024 (včetně vlivu přepočtu měn)	1 110	(5 693)	4 479	4 707	(4 165)	1 017	1 455
Odložený daňový závazek k 31. 12. 2024	(2 786)	-	-	-	-	-	(2 786)
Odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2024	-	16 931	10 263	(34 994)	37 089	1 922	31 211
Zůstatek k 31. 12. 2024	(2 786)	16 931	10 263	(34 994)	37 089	1 922	28 425

Nevykázaná odložená daňová pohledávka k 31. 12. 2024 činí 5 517 tis. Kč (2023: 2 219 tis. Kč). Vznikla z kumulovaných daňových ztrát minulých let a lze ji uplatnit od roku 2024 do roku 2028.

Splatné daňové pohledávky a závazky

Společnosti ve Skupině platí své splatné závazky z titulu daně z příjmů na nekonsolidované bázi.

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Stát - daňové pohledávky (daň z příjmů)	5 647	6 540
Stát - daňové závazky (daň z příjmů)	4 112	7 506

Stát – daňové pohledávky (daň z příjmů) zahrnují zálohy na daň z příjmů právnických osob, které společnosti Skupiny zaplatily na základě daňových přiznání z předchozích období snížené o daňové náklady společností, jejichž daňové náklady jsou nižší než placené zálohy.

Stát – daňové závazky (daň z příjmů) zahrnují daň z příjmů po odečtení záloh zaplacených společnostmi, jejichž daňové náklady jsou vyšší než zaplacené zálohy.

5.15 Zisk na akcii

Společnost má pouze jeden druh kmenových akcií, s nimiž není spojeno právo na fixní výnos.

Základní a přepočtený zisk na akcii jsou proto shodné.

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Zisk/(ztráta) za účetní období (tis. Kč) připadající vlastníkům společnosti	13 001	11 751
Vážený průměrný počet akcií (ks)	2 936 756	2 936 756
Zisk na akcii (Kč)	4,43	4,00



5.16 Pozemky, budovy a zařízení

Pořizovací cena

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Nábytek, inventář a IFRS 16 budovy ostatní	IFRS 16 budovy	IFRS 16 auta	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2022	73 783	143 106	4 592	192 602	78 030	492 113
Vliv přepočtu měn	1 334	74	(72)	(1)	1	1 336
Přirůstky	141	8 251	1 647	11 660	24 613	46 312
Úbytky	-	10 887	2	2 155	18 302	31 346
Zůstatek k 31. prosinci 2023	75 258	140 544	6 165	202 106	84 342	508 415
Vliv přepočtu měn	971	66	32	2 156	-	3 225
Přirůstky	384	21 987	460	10 411	24 845	58 087
Úbytky	210	5 076	238	2 155	19 183	26 862
Zůstatek k 31. prosinci 2024	76 403	157 521	6 419	212 518	90 004	542 865

Oprávy a ztráty ze snížení hodnoty

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Nábytek, inventář a IFRS 16 budovy ostatní	IFRS 16 budovy	IFRS 16 auta	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2022	46 436	111 987	3 079	26 609	38 403	226 514
Vliv přepočtu měn	1 045	13	(37)	1	1	1 023
Přirůstky	2 068	14 762	566	35 379	16 908	69 683
Úbytky	-	10 887	2	2 155	17 748	30 792
Zůstatek k 31. prosinci 2023	49 549	115 875	3 606	59 834	37 564	266 428
Vliv přepočtu měn	629	117	18	2 155	-	2 919
Přirůstky	1 724	15 013	625	37 865	18 571	73 798
Úbytky	11	5 148	165	2 155	17 952	25 431
Zůstatek k 31. prosinci 2024	51 891	125 857	4 084	97 699	38 183	317 714

Odpisy jsou vykázány ve výkazu o úplném výsledku hospodaření v řádku Odpisy v celkové výši 73 798 tis. Kč (2023: 69 683 tis. Kč).

Účetní hodnota

	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Nábytek, inventář a IFRS 16 budovy ostatní	IFRS 16 budovy	IFRS 16 auta	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2022	27 347	31 119	1 513	165 993	39 627	265 599
Zůstatek k 31. prosinci 2023	25 709	24 669	2 559	142 272	46 778	241 987
Zůstatek k 31. prosinci 2024	24 512	31 664	2 335	114 819	51 821	225 151

Dle IFRS 16 uplatnila Skupina výjimku pro vykazování nákladů týkajících se krátkodobých leasingů a leasingů aktiv s nízkou hodnotou v celkové výši 12 431 tis. Kč (2023: 14 045 tis. Kč).

Skupina v letech 2024 a 2023 neaktivovala žádné úrokové náklady.

5.17 Goodwill

Goodwill

Zůstatek k 31. prosinci 2022	22 629
Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	-
Zůstatek k 31. prosinci 2023	22 629
Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty	-
Zůstatek k 31. prosinci 2024	22 629

Pro účely zjišťování snížení hodnoty byl goodwill přiřazen k jednotlivým peněžotvorným jednotkám („PTJ“). Účetní hodnoty goodwillu přiřazeného k PTJ, které jsou významné jednotlivě nebo v úhrnu, jsou následující:

	2024	2023
ICZ Group vyjma ICZ Slovakia a.s.	16 061	16 061
ICZ Slovakia a.s.	6 568	6 568
Celkem	22 629	22 629

Goodwill přiřazený společnosti ICZ Slovakia a.s. je posuzován na základě zpětně ziskatelné částky této PTJ.

Zpětně ziskatelné částky obou peněžotvorných jednotek byly stanoveny na základě výpočtu hodnoty z užívání, který vychází z odhadu peněžních toků v závislosti na finančních rozpočtech schválených vedením pro období tří let, míry růstu ve výši 1 % (2023: 1 %) a diskontní sazby 5,70 % p.a. za rok 2024 (2023: 11,09 %). Sazba byla stanovena na základě metody vážených průměrných nákladů na kapitál (WACC). Základní předpoklady použité při výpočtu zahrnují zejména bezrizikovou úrokovou sazbu, očekávaný růst trhu ICT odvětví, očekávanou inflaci atd. Na základě vstupů v rámci použité oceňovací metody bylo ocenění reálnou hodnotou klasifikováno jako reálná hodnota úrovně 3.

Klíčové předpoklady použité pro odhadování hodnoty z užívání byly následující:

%	2024	2023
Diskontní sazba	5,70 %	11,09 %
Terminální míra růstu	1,00 %	1,00 %
Odhadovaná míra růstu EBITDA (průměr příštích tří let)	1,00 %	1,00 %

Analýza citlivosti hodnoty z užívání k 31. 12. 2024:

Mezi rozhodující faktory ovlivňující hodnotu z užívání majetku v rámci jednotlivých jednotek odpovědných za generování peněžních toků patří: provozní výsledek hospodaření před odpisy (známé jako EBITDA) a diskontní sazba.

Vliv citlivosti změny těchto faktorů je uveden níže:

Diskontní sazba	EBITDA			
	Změna	-5,00 %	0,00 %	5,00 %
	-0,50 %	bez vlivu	bez vlivu	bez vlivu
	0,00 %	bez vlivu	bez vlivu	bez vlivu
	0,50 %	bez vlivu	bez vlivu	bez vlivu

Odhadovaná zpětně ziskatelná částka PTJ významně převýšila její zůstatkovou hodnotu. Vedení zjistilo, že neexistuje přiměřeně možná změna ve dvou klíčových předpokladech, jež by způsobila, že zůstatková hodnota převýší zpětně ziskatelnou částku.

5.18 Ostatní nehmotný majetek

Pořizovací cena

	Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2022	473 556	47 872	521 428
Vliv přepočtu měn	1 261	1 505	2 766
Přírůstky	49 818	3 632	53 450
Úbytky	-	1 640	1 640
Zůstatek k 31. prosinci 2023	524 635	51 369	576 004
Vliv přepočtu měn	982	(154)	828
Přírůstky	35 045	10 247	45 292
Úbytky	-	5 582	5 582
Zůstatek k 31. prosinci 2024	560 662	55 880	616 542

Oprávy a ztráty ze snížení hodnoty

	Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2022	356 821	44 085	400 906
Vliv přepočtu měn	997	333	1 330
Oprava	-	-	-
Přírůstky	37 416	4 240	41 656
Úbytky	-	1 640	1 640
Zůstatek k 31. prosinci 2023	395 234	47 018	442 252
Vliv přepočtu měn	841	130	971
Přírůstky	28 667	6 621	35 288
Úbytky	-	5 582	5 582
Zůstatek k 31. prosinci 2024	424 742	48 187	472 929

Účetní hodnota

	Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností	Ostatní nehmotný majetek	Celkem
Zůstatek k 31. prosinci 2022	116 735	3 787	120 522
Zůstatek k 31. prosinci 2023	129 401	4 351	133 752
Zůstatek k 31. prosinci 2024	135 920	7 693	143 613

Nehmotný majetek vytvořený vlastní činností zahrnuje především výsledky vývoje, které splňují podmínky uvedené v účetním postupu popsáném v bodě č. 5.2 a 5.4.

Nejvýznamnější položky vykázané ke konci roku představují software vytvořený vlastní činností:

- e-spis G2 (systém správy a řízení dokumentů (DMS)) v zůstatkové hodnotě 102 965 tis. Kč a zbývajících dobou odepisování 5 let
- e-spis G2 Moduly (systém správy a řízení dokumentů (DMS)) v zůstatkové hodnotě 13 885 tis. Kč a zbývajících dobou odepisování 5 roky
- Letvis (systém správy letového provozu) v čisté zůstatkové hodnotě 5 755 tis. Kč a zbývajících dobou odepisování 4 roky

Software vytvořený vlastní činností je prodáván konečným zákazníkům.

Ostatní nehmotný majetek obsahuje zejména ostatní koupený software.



5.19 Finanční investice

V roce 2016 založila společnost ICZ a.s. Nadační fond ICZ. Jeho posláním je podpora různých dobročinných aktivit a obecně prospěšných cílů. Do jeho kapitálu vložila 1 000 tis. Kč. Nadační fond ICZ není konsolidován v důsledku jeho nevýznamnosti.

5.20 Zásoby

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Materiál	6 156	8 580
Výrobky	8 978	3 915
Zboží	2 565	6 123
Celková hrubá výše zásob	17 699	18 618
Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu	(3 722)	(3 781)
Celkem	13 977	14 837

Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu v průběhu účetních období končících 31. 12. 2024 a 2023 ve výši (59) tis. Kč, resp. (91) tis. Kč, bylo vykázáno v položce Ostatní provozní náklady.

Pořizovací cena zásob zaúčtovaných do nákladů v průběhu účetních období končících 31. 12. 2024 a 2023 činila 293 876 tis. Kč, resp. 232 406 tis. Kč.

5.21 Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky z obchodních vztahů	279 975	336 830
Krátkodobé poskytnuté zálohy	5 903	17 138
Jiné pohledávky	3 986	1 646
Hrubá výše krátkodobých pohledávek	289 864	355 614
Opravné položky	(490)	(420)
Celkem	289 374	355 194

Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky do splatnosti	261 003	318 804
<i>Pohledávky do 180 dní po splatnosti</i>	18 091	17 256
<i>Pohledávky více než 180 dní po splatnosti</i>	881	770
Pohledávky po splatnosti celkem	18 972	18 026
Pohledávky celkem	279 975	336 830

Změna stavu opravných položek

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Změna stavu opravných položek k pohledávkám z obchodních vztahů	70	333
Změna stavu opravných položek celkem	70	333

Průměrná doba splatnosti faktur za prodej zboží a služeb je 40 dní.

5.22 Ostatní oběžná aktiva

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Náklady příštích období	187 969	163 556
Celkem	187 969	163 556

Náklady příštích období v roce 2024 a 2023 zahrnují převážně předplacené náklady na zakázky.



5.23 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty peníze v pokladně a peníze na bankovních účtech. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci účetního období vykázané v přehledu o peněžních tocích představují následující:

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Peněžní prostředky a běžné účty v bankách	242 994	234 186
Krátkodobý finanční majetek celkem	242 994	234 186

5.24 Základní kapitál

Základní kapitál společnosti ICZ Holding a.s. činí 2 936 756 Kč a je rozdělen na 2 936 756 akcií o nominální hodnotě 1 Kč na akcii.

5.25 Ostatní dlouhodobé závazky

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dlouhodobé závazky z operativního leasingu - IFRS 16	122 531	146 798
Celkem	122 531	146 798

5.26 Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky z obchodních vztahů	304 840	302 442
Závazky vůči zaměstnancům	32 361	30 541
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	21 657	19 949
Daňové závazky (kromě daně z příjmů právnických osob)	55 680	53 061
Závazky z operativního leasingu	54 081	49 650
Ostatní krátkodobé závazky	1	1
Celkem	468 620	455 644

Obvyklá doba splatnosti závazků z obchodních vztahů se pohybuje mezi 14 až 60 dny.

Věková struktura závazků z obchodních vztahů

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Závazky do splatnosti	294 474	287 453
<i>Závazky do 180 dní po splatnosti</i>	<i>9 680</i>	<i>14 989</i>
<i>Závazky více než 180 dní po splatnosti</i>	<i>686</i>	<i>-</i>
Závazky po splatnosti celkem	10 366	14 989
Závazky z obchodních vztahů celkem	304 840	302 442

5.27 Ostatní závazky

Ostatní krátkodobé závazky

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dohady na zakázky	1 996	25 706
Dohady na osobní náklady	79 091	68 294
Ostatní	6 065	7 269
Celkem	87 152	101 269

Dohady na zakázky zahrnují zejména očekávanou fakturaci od dodavatelů.

Dohady na osobní náklady zahrnují zejména zaměstnanecké bonusy a časové rozlišení nevybrané dovolené včetně sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.



5.28 Rezervy

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Dohady na právní spory	90 650	86 179
Celkem	90 650	86 179

K 31. 12. 2024 je Skupina účastníkem několika sporů. Na potenciální penále v důsledku těchto sporů vytvořila Skupina rezervu. Zveřejnění dalších informací o sporech nepovažuje Skupina za vhodné, neboť by mohla ohrozit strategii Skupiny v těchto věcech.

5.29 Finanční nástroje

Skupina spravuje svůj kapitál tak, aby subjekty v rámci Skupiny mohly fungovat na principu nepřetržitého trvání účetní jednotky, a aby byly zároveň maximalizovány výnosy pro akcionáře, a to prostřednictvím optimalizace poměru cizích a vlastních zdrojů.

Na společnost ani její dceřiné společnosti se nevztahují žádné externě stanovené kapitálové požadavky.

Řízení finančních rizik

Vedení Skupiny monitoruje a řídí finanční rizika týkající se provozní činnosti Skupiny pomocí analýzy stupně a rozsahu rizik. Tato rizika zahrnují tržní riziko (včetně měnového rizika, rizika změny reálné hodnoty majetku v důsledku změny úrokové sazby a cenového rizika), úvěrové riziko, riziko likvidity a riziko změny hodnoty peněžních toků v důsledku změny úrokové sazby.

Vedení Skupiny tato rizika a zavedené postupy pro jejich snižování pravidelně analyzuje.

Řízení měnového rizika

Skupina je vystavena měnovému riziku pouze v omezené míře, neboť transakce jsou denominovány převážně v českých korunách. Účetní jednotka neuplatňuje žádné nástroje k zajištění majetku proti měnovému riziku.

Účetní hodnota aktiv a pasiv Skupiny denominovaných v cizí měně k datu účetní závěrky je následující:

31. prosince 2024

Aktiva a závazky v cizích měnách přepočtené na tisíce Kč:	EUR	USD	Celkem
Krátkodobé pohledávky	55 526	26 039	81 565
Peněžní prostředky	30 186	1 364	31 550
Ostatní aktiva	7 584	-	7 584
Aktiva celkem	93 296	27 403	120 699
Krátkodobé závazky	50 982	89 630	140 612
Časové rozlišení a ostatní závazky	5 515	(2 025)	3 490
Pasiva celkem	56 497	87 605	144 102

31. prosince 2023

Aktiva a závazky v cizích měnách přepočtené na tisíce Kč:	EUR	USD	Celkem
Krátkodobé pohledávky	57 014	25 867	82 881
Peněžní prostředky	24 663	795	25 458
Ostatní aktiva	8 189	-	8 189
Aktiva celkem	89 866	26 662	116 528
Krátkodobé závazky	48 808	76 820	125 628
Časové rozlišení a ostatní závazky	6 531	-	6 531
Pasiva celkem	55 339	76 820	132 159

Citlivost vůči zahraničním měnám

Skupina je vystavena rizikům zejména v souvislosti s aktivy denominovanými v EUR a USD. Následující tabulka znázorňuje citlivost Skupiny v případě nárůstu a poklesu kurzu české koruny vůči příslušným zahraničním měnám o 10 %. 10 % je míra citlivosti používaná interně v rámci Skupiny při vytváření manažerských reportů, a představuje hodnocení vedení, co se týče možných změn ve směnných kurzech. Analýza citlivosti zahrnuje pouze nesplacené peněžní položky denominované v zahraničních měnách a upravuje jejich přepočet ke konci účetního období v případě 10% změny ve směnných kurzech. Pozitivní číslo znamená zvýšení zisku, přičemž česká koruna vůči příslušné měně oslabuje.

přepočteno na tisíce Kč	31. prosince 2024	31. prosince 2023
EUR	3 680	3 453
USD	(6 020)	(5 016)
Celkem	(2 340)	(1 563)

Řízení úrokových rizik

Skupina je v omezené míře vystavena úrokovému riziku vyplývajícímu z využití krátkodobých finančních nástrojů, které jsou však uplatňovány jen v malém rozsahu. Skupina nevyužívá žádné nástroje pro zajištění vůči úrokovým rizikům.

Jiná cenová rizika

Skupina nemá žádná finanční aktiva a závazky, která by byla vystavena cenovým rizikům.

Řízení úvěrových rizik

Úvěrové riziko vyplývá zejména z rizika, že protistrana nesplní své smluvní závazky, v důsledku čehož Skupina utrpí finanční ztrátu. Skupina zavedla pravidla, podle kterých může uzavírat obchody pouze s důvěryhodnými partnery a v případě potřeby musí požadovat dostatečné zajištění jako prostředek zmírnění rizika finanční ztráty vyplývající z neplnění smluvních povinností. Míra angažovanosti Skupiny vůči úvěrovému riziku a úvěrový rating smluvních partnerů jsou průběžně sledovány, přičemž jednotlivé transakce jsou rozloženy na schválené smluvní partnery. Úvěrová angažovanost je řízena pomocí limitů stanovených pro jednotlivé smluvní partnery, které jsou jednou měsíčně revidovány a podléhají schválení ze strany vedení.

Pohledávky z obchodních vztahů vyplývají z obchodního styku s četnými zákazníky zastupujícími různorodá odvětví. Skupina průběžně hodnotí stav svých pohledávek a v případě potřeby uzavírá smlouvy o úvěrovém pojištění.

Skupina není vystavena žádnému významnému úvěrovému riziku, které by vyplývalo z obchodních vztahů s jediným partnerem nebo skupinou obchodních partnerů obdobného typu. Úvěrové riziko vyplývající z likvidních fondů je omezené, neboť obchodními partnery v těchto vztazích jsou banky vysoce hodnocené mezinárodními ratingovými agenturami.

Účetní hodnota finančního majetku vykázaného v účetní závěrce navýšená o opravné položky ke ztrátám představuje maximální angažovanost Skupiny vůči úvěrovému riziku, aniž by byla zohledněna hodnota případného poskytnutého zajištění.

Více informací o očekávaných úvěrových ztrátách je uvedeno v bodě 5.21.

Řízení rizika likvidity

Odpovědnost za řízení rizika likvidity nese vedení Skupiny společnosti, které vyvinulo odpovídající rámec pro řízení krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých finančních prostředků Skupiny a stanovilo požadavky na řízení likvidity. Skupina řídí riziko likvidity udržováním odpovídajících rezerv, bankovních produktů a vypůjčených rezerv, a to na základě zpracovávání prognóz a průběžného sledování skutečných a budoucích peněžních toků a porovnání profilů splatnosti finančních aktiv a

závazků. Bod č. 5.32 obsahuje přehled nečerpaných prostředků, které má Skupina k dispozici k dalšímu snížení rizika likvidity.

Riziko likvidity – tabulky

Následující tabulky obsahují údaje o smluvní splatnosti nederivátových finančních závazků. Tabulky byly zpracovány na základě nediskontovaných peněžních toků finančních závazků k nejbližšímu datu, kdy Skupině může vzniknout povinnost závazky uhradit. Tato tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i z jistiny.

	Méně než 1 měsíc	1-3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
31. prosince 2024						
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	251 391	157 692	5 455	-	-	414 538
Nefinanční závazky - závazky ze splatné daně z příjmů	3 862	250	-	-	-	4 112
Závazky z operativního leasingu dle IFRS 16	3 352	6 684	44 045	122 531	-	176 612
Ostatní závazky	85 842	1 310	-	-	-	87 152
Celkem	344 447	165 936	49 500	122 531	-	682 414
31. prosince 2023						
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	239 840	162 210	3 943	-	-	405 993
Nefinanční závazky - závazky ze splatné daně z příjmů	7 506	-	-	-	-	7 506
Závazky z operativního leasingu dle IFRS 16	3 044	6 081	40 525	146 798	-	196 448
Ostatní závazky	99 743	1 526	-	-	-	101 269
Celkem	350 133	169 817	44 468	146 798	-	711 216

Následující tabulka obsahuje přehled předpokládané splatnosti nederivátových finančních aktiv. Tabulka byla připravena na základě nediskontované smluvní splatnosti finančních aktiv včetně úroku, který Skupina v souvislosti s těmito aktivy získá, s výjimkou případů, kdy Skupina předpokládá, že k odpovídajícímu peněžnímu toku dojde v jiném účetním období.

	Méně než 1 měsíc	1-3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Více než 5 let	Celkem
31. prosince 2024						
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	162 653	111 565	9 253	-	-	283 471
Nefinanční aktiva - pohledávky ze splatné daně z příjmů	4 230	-	1 417	-	-	5 647
Celkem	166 883	111 565	10 670	-	-	289 118
31. prosince 2023						
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	170 623	165 610	1 823	-	-	338 056
Nefinanční aktiva - pohledávky ze splatné daně z příjmů	3 192	-	3 348	-	-	6 540
Celkem	173 815	165 610	5 171	-	-	344 596

Kromě výše uvedené tabulky má Skupina pohledávky ze smluvních aktiv ve výši 234 830 tis. Kč, přičemž není možné jasně specifikovat splatnost, která je obvykle v rozsahu 1-12 měsíců.



Reálná hodnota finančních aktiv a závazků

Řada účetních politik a zveřejňovaných informací Skupiny vyžaduje ocenění finančních a nefinančních aktiv a pasiv reálnou hodnotou.

Reálná hodnota je cena, která by byla získána za prodej aktiva nebo zaplacená za převzetí závazku v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění. Reálná hodnota aktiva nebo závazku je stanovena za použití předpokladů, které by při oceňování aktiva nebo závazku použili účastníci trhu, přičemž se předpokládá, že účastníci trhu jednají ve svém nejlepším ekonomickém zájmu.

Reálné hodnoty jsou v souladu s požadavky standardu IFRS 13 kategorizovány do různých úrovní hierarchie reálné hodnoty dle vstupů používaných při dané oceňovací technice, a to následovně:

- Úroveň 1: kótované (neupravené) ceny na aktivních trzích pro identická aktiva či závazky
- Úroveň 2: vstupní údaje jiné než kótované ceny obsažené v úrovni 1, které jsou pro aktivum nebo závazek pozorovatelné, a to buď přímo (tj. ceny), nebo nepřímo (tj. údaje od cen odvozené)
- Úroveň 3: oceňovací techniky, u kterých je pozorovatelný vstup na nejnižší úrovni významný pro ocenění reálnou hodnotou.

Vedení Skupiny je toho názoru, že účetní hodnoty finančních aktiv a závazků vykázané v účetní závěrce v naběhlé hodnotě odpovídají reálné hodnotě na úrovni 3.

5.30 Transakce se spřízněnými stranami

Následující tabulka obsahuje přehled fyzických a právnických osob s majetkovou účastí větší než 20 % včetně výše jejich vlastnického podílu:

	Vlastnický podíl 31. 12. 2024	Vlastnický podíl 31. 12. 2023
Jitka Rosendorfová	73,03 %	73,03 %
Ostatní (jednotlivci)	26,97 %	26,97 %
Celkem	100,00 %	100,00 %

Hlasovací práva akcionářů odpovídají výši jejich podílů na základním kapitálu společnosti.

Transakce mezi společnostmi a dceřinými společnostmi, které jsou osobami spřízněnými se společností, byly v rámci konsolidace eliminovány a nejsou v tomto bodě uvedeny. Informace o transakcích mezi Skupinou a dalšími spřízněnými osobami jsou uvedeny níže.

Odměny členů vedení

Odměny členů představenstva a dalších klíčových členů vedení v průběhu účetního období byly následující:

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Krátkodobé požitky (odměny)	53 048	49 410
Celkem	53 048	49 410

Členové vedení jsou oprávněni používat služební vozidla i k soukromým účelům.

Odměny členů představenstva a klíčových členů vedení určuje výbor pro odměňování s ohledem na výsledky jednotlivých osob a vývoj na trhu.

Odměny uvedené výše byly během roku vyplaceny v plné výši, s výjimkou následujících částek, které byly vykázány v ostatních závazcích.

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Krátkodobé požitky (odměny) - závazky	3 070	2 934
Celkem	3 070	2 934



5.31 Poplatky za audit

	2024	2023
PKF APOGEO Audit, s.r.o.	1 062	1 067
PKF Slovensko s.r.o.	438	430
Celkem	1 500	1 497

5.32 Financování

Skupina má k dispozici následující nezajištěný kontokorentní rámec splatný na požádání:

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Částka čerpaná formou bankovních záruk	21 915	23 792
Nečerpaná částka	143 085	141 208
Celkem	165 000	165 000

5.33 Podmíněné závazky a pohledávky

Společnosti skupiny ICZ na žádost zákazníků vydaly garance na plnění smluv v rámci projektů veřejného sektoru. Garance byly vydány ve formě bankovní záruky a nejsou vykázány v rozvaze.

	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Bankovní záruky na plnění smluv zákazníkům ('000 Kč)	3 334	6 534
Bankovní záruky na plnění smluv zákazníkům ('000 EUR)	40	-
Bankovní záruky nájem ('000 EUR)	698	698

5.34 Následné události

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky nejsou vedení Společnosti známy žádné významné následné události, které by ovlivnily konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2024.



Zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky společnosti ICZ Holding a.s. k 31. 12. 2024

PKF APOGEO Audit, s.r.o.
Rohanské nábřeží 671/15
Recepce B
CZ186 00 Praha 8

počet stran: 5



Zpráva nezávislého auditora

o ověření konsolidované účetní závěrky společnosti ICZ Holding a.s.

Se sídlem: Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4

Identifikační číslo: 251 45 444

Hlavní předmět podnikání:

- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského rejstříku v oborech činnosti:
- Výroba elektronických součástek, elektrických zařízení a výroba a opravy elektrických strojů, přístrojů a elektronických zařízení pracujících na malém napětí,
- Velkoobchod a maloobchod,
- Poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály
- Pronájem a půjčování věcí movitých,
- Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků,
- Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti.

Tato zpráva nezávislého auditora o ověření konsolidované účetní závěrky je určena akcionáři společnosti ICZ Holding a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky obchodní společnosti ICZ Holding a.s. a jejích dceřiných a přidružených společností (dále také „Skupina“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za období 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu k 31. 12. 2024, konsolidovaného přehledu o peněžních tocích k 31. 12. 2024 a přílohy této konsolidované účetní závěrky včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v příloze této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Skupiny k 31. 12. 2024, nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za období 1. 1. 2024 – 31. 12. 2024, přehledu o změnách vlastního kapitálu k 31.12.2024 a peněžních tocích k 31. 12. 2024 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními



doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti ICZ Holding a.s.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti ICZ Holding a.s. za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti ICZ Holding a.s. odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti ICZ Holding a.s. povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo společnosti ICZ Holding a.s. plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.



Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti ICZ Holding a.s. uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu společnosti ICZ Holding a.s. mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 19. 3. 2025

Auditorská společnost:
PKF APOGEO Audit, s.r.o.
Rohanské nábřeží 671/15
Recepce B
CZ 186 00 Praha 8
Oprávnění č. 451



Odpovědný auditor:
Ing. Jaromír Chaloupka
Oprávnění č. 2239



