



KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ ZPRÁVA 2023

ICZ Holding a.s.



NÁZEV SPOLEČNOSTI	ICZ Holding a.s.
Sídlo	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4
Právní forma	Akiová společnost
IČ	097 02 652
Datum sestavení výroční zprávy	25. března 2024
Statutární orgán účetní jednotky	Dan Rosendorf Předseda představenstva
Podpis	A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Dan Rosendorf', written over a white background within a blue-bordered box.

Obsah

Úvodní slovo	3
1 Základní údaje	5
1.1 Profil skupiny	5
1.2 Historie a vývoj	5
1.3 Hodnocení kvality a spolehlivosti	6
1.4 Partnerství s poskytovateli technologií	7
1.5 Organizační struktura Skupiny ICZ	8
1.6 Cíle pro rok 2023 a jejich plnění	8
2 Produktové portfolio	9
2.1 Bezpečnost IT	9
2.2 Infrastruktura IT	10
2.3 Aplikace a průmyslová řešení	10
2.4 Služby	11
3 Finanční výsledky 2023	12
3.1 Prodej	12
3.2 Provozní výsledek hospodaření	14
3.3 Výsledek hospodaření před zdaněním	15
3.4 Výsledek hospodaření po zdanění za účetní období	15
3.5 Peněžní prostředky a likvidita	15
3.6 Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje	15
4 Vybrané finanční informace (klíčová data)	16
5 Rozdělení zisku/ztráty	17
6 Události po rozvahovém dni	17
7 Zaměstnanecké vztahy	18
8 Orgány společnosti	19
8.1 Představenstvo	19
8.2 Dozorčí rada	19
9 Předpokládaný vývoj Skupiny ICZ v příštím roce (cíle pro rok 2024)	20
10 Rizika a jejich řízení	20
11 Identifikační údaje	21
11.1 Společnosti a provozovny	21
12 Přílohy	23

Úvodní slovo

Vážení akcionáři, obchodní partneři, kolegové a zaměstnanci,

i v roce 2023 procházela globální, evropská i česká ekonomika nelehkou situací způsobenou pokračující ruskou válkou na Ukrajině, ale i dalšími konflikty, které vnášejí nejistotu do mezinárodního obchodu a do distribuce nerostných zdrojů. Ekonomika ČR tak loni stagnovala až mírně klesala a stále se potýkala s následky vysoké inflace a zpomalené domácí poptávky. Kladnou zprávou bylo jisté zlepšení stavu trhu s digitálními součástkami, kde došlo alespoň k částečnému oživení. Pro ICZ Holding a.s., jako mateřskou společnost Skupiny ICZ, bylo zvýšení dodávek součástek příznivé, společnost tak mohla konečně zahájit výrobu a saturovat poptávku od zákazníků v sektoru bezpečnosti.

Pokračující vysoká inflace měla negativní dopady na výsledek roku, z důvodu často chybějících inflačních doložek ve smlouvách se státní správou.

Celkově skončil hospodářský výsledek Skupiny ICZ, vedené mateřskou společností ICZ Holding a.s., v roce 2023 pod plánovanou úrovní.

Přehled roku 2023

Skupina ICZ pokračovala v investicích do strategických produktů, včetně nové verze e-spis a rozvoje rodiny produktů LANPCS.

Pro společnost DELINFO byl kromě dodávek pro českou armádu stěžejní rovněž dlouhodobý projekt v Saúdské Arábii. Společnost ALES pokračovala v projektu SEKTOR s Armádou ČR, dodala zakázku pro Letové prevádzkové služby na Slovensku a dokončila projekt v Myanmaru.

Sekce Veřejná správa nasadila Portál živnostenského podnikání a provedla změny v Centrálním registru řidičů. Pokračoval též úspěšný rozvoj Digitálně technických map v 11 krajích České republiky.

Sekcím DMS a Zdravotnictví se bohužel nepodařilo splnit své cíle. V případě Zdravotnictví mělo výrazný dopad na výsledek zdržení nových projektů financovaných Evropskou unií a vynaložené náklady na vývoj a modernizaci produktů. DMS nedosáhla svých cílů především kvůli zvýšeným nákladům na vývoj produktů a změn vyvolaných novou legislativou i v kontextu dokončovaného vývoje. Nedošlo také k realizaci některých významných zakázek, které byly dlouhodobě v plánu.

Sekce Infrastruktura opět úspěšně naplnila očekávanou výši tržeb a dokončila řadu strategicky důležitých projektů.

Sekce Private pokračovala v práci na udržitelnějším obchodním modelu v oblasti logistických systémů. Nedostala sice původních projekcí, ale dosáhla jistých úspěchů s příslibem zlepšení výsledků v dalších letech.

Pro společnost S.ICZ bylo zvýšení dodávek na trhu komponent příznivé, společnost mohla konečně zajistit dostatek součástek pro výrobu a saturovat tak poptávku od zákazníků. Tato skutečnost měla pozitivní dopad na hospodářský výsledek, který překonal plán.

Výsledek společnosti ICZ Slovakia byl determinován nestabilní vnitropolitickou situací a předčasnými parlamentními volbami ve Slovenské republice. V této nelehké situaci se sice nepodařilo dosáhnout plánu, bylo však úspěšně dokončeno vícero projektů, které vytvářejí dobrou výchozí pozici pro následující období.

Výhled roku 2024

Mezi hlavní cíle Skupiny ICZ pro rok 2024 patří dokončení klíčových dlouhodobých vývojevých projektů a úspěšná atestace a certifikace nových produktů. Mezi rizikové faktory, které pro rok 2024 vnímáme, patří zdržení přípravy některých klíčových projektů digitalizace státní správy, které může být příčinou



potíží s jejich financováním z evropských fondů. Zároveň vnímáme pokračující nestabilitu na mezinárodní scéně, jejímž dopadem mohou být realokace zdrojů přinášející další disrupce dodavatelských řetězců.

Závěrem bych rád poděkoval všem zaměstnancům i obchodním partnerům skupiny ICZ za úsilí a vykonanou práci v roce 2023. Současně chci vyjádřit přesvědčení, že úsilí, týmová proaktivní práce a cílevědomost přinesou další zlepšení výsledků v roce 2024.

Dan Rosendorf, předseda představenstva ICZ Holding a.s.



1 Základní údaje

1.1 Profil skupiny

Skupina ICZ patří mezi přední dodavatele integrovaných softwarových a síťových řešení pro trh střední a východní Evropy. Její portfolio sestává z na míru zhotovených aplikačních softwarových produktů, služeb a řešení pokrývajících potřeby všech oblastí informačních a komunikačních technologií. Nabízené služby jsou založeny na širokém spektru platforem a technologií, čímž jsou nezávislé na dodavatelích systémů. Portfolio skupiny zahrnuje i vývoj aplikací tvořených dle potřeb zákazníka, obsahujících vždy také ochranu informací a bezpečnost systému. Zakládající jednotka skupiny, společnost ICZ a.s., zahájila svou činnost na českém trhu IT v roce 1997 a od té doby postupně převzala a úspěšně integrovala více než 30 firem.

V rámci rozsáhlého spektra podnikových řešení spravuje Skupina ICZ široké portfolio služeb od dodávek klasických informačních systémů až po kompletní převzetí síťové infrastruktury zákazníka včetně vnitropodnikových systémů na bázi outsourcingu a svěřené správy. Zákazníci ICZ pocházejí zejména ze sektoru státní a veřejné správy, zdravotnictví, telekomunikací, dopravy, poskytovatelů energií a služeb, obrany, financí, výroby a logistiky, přičemž řešení pokrývají oblasti aplikačního software, systémové integrace, bezpečnosti, komunikace, infrastruktury a správy a řízení dokumentů. Součástí nabízeného portfolia jsou rovněž konzultační a analytické služby.

1.2 Historie a vývoj

Hlavní společnost, akciová společnost ICZ a.s. – založená a provozovaná podle práva České republiky – vznikla 21. července 1997. V tomto období zaměřila ICZ a.s. svou činnost na integraci systémů, navrhování sítí a komplexní integrovaná IT řešení.

V průběhu let 1998 až 2001 ICZ a.s. získala a postupně sloučila 14 malých a středně velkých českých firem poskytujících IT služby, čímž rozšířila svůj sortiment řešení a služeb o oblast bezpečnosti datových sítí, aplikací týkajících se zdravotní péče, správy karetních systémů, logistiky skladů, aplikačního vývoje, webového designu a aplikací a návrhu sítí. V roce 2001 zahájila ICZ a.s. svou činnost i na Slovensku.

V letech 2002 a 2003 ICZ a.s. získala a integrovala prostřednictvím fúzí další tři firmy zabývající se síťovými řešeními a distribucí hardwaru a softwaru. V důsledku toho získala společnost ICZ a.s. též sto procentní podíl ve společnosti S.ICZ a.s.

V roce 2005 se uskutečnila akvizice společnosti Expert & Partner engineering CZ, a.s. a její pobočky Expert & Partner engineering spol. s r.o., což ICZ a.s. umožnilo dále rozšířit sortiment síťových řešení. Díky této akvizici se ICZ a.s. stala jedním z největších partnerů Cisco Systems v České republice. Závěrem roku 2005 získala ICZ a.s. společnost EXPRIT spol. s r.o., a to včetně její z 90 procent vlastněné pobočky Exprit s.r.o., slovenské společnosti poskytující IT služby zaměřené především na řešení v oblasti správy dokumentů.

V roce 2007 byly získány další společnosti; konkrétně Amaio Technologies, a.s., český subjekt zabývající se vývojem aplikací v jazyce Java, slovenská společnost Informa MS, s.r.o., vyvíjející informační software pro nemocnice, a k tomu také zbývající desetiprocentní podíl ve společnosti Exprit s.r.o. (přejmenovaný na ICZ Slovakia s.r.o.).

V říjnu 2007 byla v Nizozemsku založena a zaregistrována společnost ICZ N.V. jako veřejná akciová společnost (N.V.). Na základě kupní smlouvy získala ICZ N.V. v listopadu 2007 100 % podíl ve společnosti ICZ a.s.

V roce 2008 byl založen nový subjekt, D.ICZ Slovakia a.s. K tomu převzala společnost ICZ a.s. 100 % podíl v české společnosti ALES, s.r.o. a současně D.ICZ Slovakia a.s. převzala 100 % podíl ve společnosti



ALES a.s. na Slovensku. Tyto dvě firmy se společně staly předním dodavatelem systémů ATM i dalších specializovaných produktů pro zákazníky z civilního i vojenského sektoru. Obě společnosti působily v regionu střední a východní Evropy a měly též pobočku v Dubaji.

V prosinci 2008 získala společnost ICZ a.s. 100 % podíl ve společnosti DELINFO, spol. s r.o., společnosti specializované na vývoj a realizaci speciálních velících a geografických informačních systémů zejména pro českou a slovenskou armádu.

V souvislosti se spuštěním projektu WIM, zacíleným na posílení příslušných kapacit, došlo v roce 2016 k akvizici společnosti Bezpečná ulice a.s. společností Amaio Technologies, a.s. Kromě toho byl v roce 2016 založen nový subjekt v rámci Skupiny ICZ, konkrétně Nadační fond ICZ.

Na konci roku 2019 dokončila Skupina ICZ akvizici dvou společností. Jde o společnost SIKS a.s., která poskytuje digitalizaci dokumentů a zaměstnává osoby s postižením, a společnost E.ICZ a.s., která nabízí komunikační řešení pro sdílení lékařských zobrazení.

Dne 12.7. 2021 byl dokončen přesun sídla mateřské společnosti Skupiny ICZ, tj. společnosti ICZ N.V., se sídlem 1077XX Amsterdam, Strawinskylaan 403, Unit 2 WTC, Tower A, 4th floor, Nizozemí, z Nizozemí do České republiky. Tento přesun byl realizován formou přeshraniční fúze společnosti ICZ N.V., jako zanikající společnosti, se společností ICZ Holding a.s., jako nástupnickou společností. Dnem účinnosti fúze (tj. od 12.7.2021) se společnost ICZ Holding a.s. stala mateřskou společností Skupiny ICZ. Fúze byla provedena za účelem zjednodušení a zefektivnění korporátní struktury Skupiny ICZ a za účelem přesunu mateřské společnosti Skupiny ICZ zpět do České republiky.

Dne 31.5.2022 došlo k dokončení korporátní reorganizace ve Skupině ICZ. V důsledku této reorganizace jsou s účinností od 31. 5. 2022 společnosti S.ICZ a.s.; Expert & Partner engineering CZ, a.s.; E.ICZ a.s.; SIKS a.s.; ALES, s.r.o.; DELINFO, spol. s r.o.; ICZ Slovakia a.s. a od 15. 6. 2022 společnost ALES a.s., nově napřímo vlastněny mateřskou společností ICZ Holding a.s. Tato reorganizace byla realizována formou rozdělení společnosti ICZ a.s. a odštěpením 100 % podílu ve výše uvedených společnostech do mateřské společnosti ICZ Holding a.s.

1.3 Hodnocení kvality a spolehlivosti

Název společnosti	Certifikace
ICZ a.s.	ISO 9001
	ISO 13485
	ISO 20000-1
	ISO 27001
	AQAP 2110
	AQAP 2210
	NBÚ ČR - stupeň DŮVĚRNÉ Bezpečnostní prověrka "NATO Důvěrné"
S.ICZ a.s.	ISO 9001
	ISO 27001



	· AQAP 2110
	AQAP 2210
	· NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ/PŘÍSNĚ TAJNÉ
	Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"
Expert & Partner engineering CZ, a.s.	ISO 9001
	ISO 14001
	ISO 27001
ICZ Slovakia a. s.	ISO 9001
ALES a. s.	ISO 9001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ
ALES, s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	· NBÚ ČR - stupeň DŮVĚRNÉ/TAJNÉ
	· Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"
DELINFO, spol. s.r.o.	ISO 9001
	ISO 27001
	AQAP 2110
	NBÚ ČR - stupeň TAJNÉ
	· Bezpečnostní prověrka "NATO Tajné"

1.4 Partnerství s poskytovateli technologií

Skupina ICZ těží z dlouhodobého partnerství s předními uznávanými mezinárodními dodavateli technologií. Díky těmto vztahům je schopna v rámci poskytovaných partnerských programů neustále zvyšovat úroveň kvalifikace svých zaměstnanců. Úrovně partnerství roku 2023 jsou uvedeny v následující tabulce:

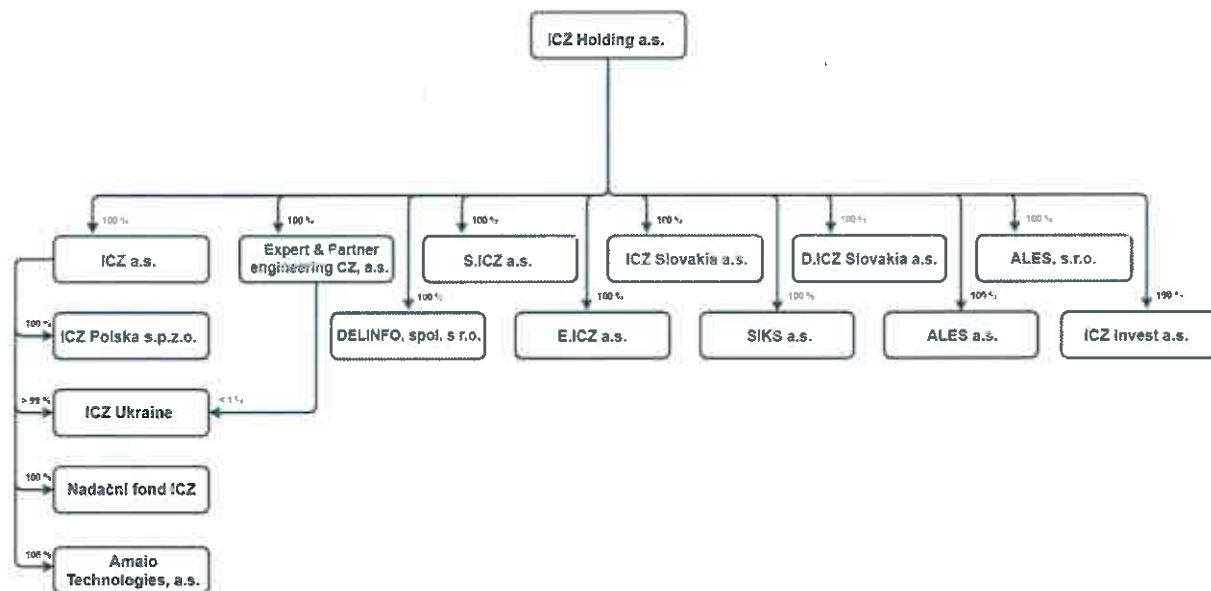
Společnost	Úroveň partnerství
Cisco	Gold Certified Partner
Computer Associates	Enterprise Solution Partner
CyberArk	Partner
DELL EMC	Gold Partner
F5	Registered Partner
Flowmoon	Silver Partner



GreyCortex	Partner
Hewlett Packard	Silver Partner
CheckPoint	5*Partner
IBM	Reseller
Microfocus	Business Partner
Microsoft	Microsoft Gold Partner (4x Gold, 1x Silver)
Oracle	Gold Partner
Symantec	Silver Partner
VMware	Enterprise Solution Provider

1.5 Organizační struktura Skupiny ICZ

ICZ Holding a.s. je mateřskou společností Skupiny ICZ a přímo či nepřímo vlastní dceřiné společnosti znázorněné v následujícím schématu.



1.6 Cíle pro rok 2023 a jejich plnění

- Rozvoj zahraničních aktivit.** V leteckém sektoru byl dokončen projekt dodávky ATM systému a SIM do Myanmaru na letiště Yangon, Mandalay a Naypyitaw pro Department of Civil Aviation Myanmar a dále byl obnoven projekt pro letiště Fujairah. Bohužel nebyly dokončeny obchodní případy pro letecký sektor v Gruzii. Pokračovala úspěšná spolupráce se Saudi Arabian Military Industries.
- Pokračující modernizace produktového portfolia.** Tento nezbytný úkol je každoročně plněn v poměrně širokém rozsahu. Ani rok 2023 nebyl výjimkou; v segmentu zdravotnictví proběhla finalizace produktu Automatické vykazování diagnóz (AVD), inovativního produktu využívajícího AI a jeho pilotní implementace, dále pak byly připraveny nové verze produktů Portál pacienta a Klientský portál jako součásti integrační platformy ICZ eHSB. V oblasti řízení

letového provozu probíhal upgrade národního systému C2 v projektu Modernizace IS SEKTOR Vzdušných sil pro MO ČR. V oblasti bezpečnostních produktů a řešení byla nadále rozvíjena rodina produktů LANPCS. V oblasti řešení pro správu dokumentů proběhl vývoj Modulu řízeného oběhu dokumentů v rámci e-spis. Do pilotní produkce byla uvedena nová spisová služba ICZ e-spis G2. U produktu ICZ Risk*Guide byl dokončen vývoj modulu Modelování aktiv.

- **Cílený rozvoj kompetencí středního managementu a zaměstnanců.** V roce 2023 se Skupina ICZ nadále věnovala rozvoji kompetencí středního managementu a aktivně pracovala na konkrétním rozvoji odborných kompetencí klíčových skupin zaměstnanců jako jsou projektoví manažeři, IT experti nebo obchodníci. Pokračovala také modernizace pracovních podmínek v budovách s ohledem na rozvoj hybridního modelu práce a zvýšení atraktivity ICZ jako zaměstnavatele.

2 Produktové portfolio

Hlavním předmětem činnosti Skupiny ICZ je poskytování komplexních IT řešení, která zpravidla zahrnují širokou škálu produktů a služeb, pravidelně dodávaných našim klientům. Díky svým dlouholetým zkušenostem a širší portfolio dokáže Skupina ICZ pokrýt celý životní cyklus rozsáhlých IT projektů, a to jak prostřednictvím vlastních vysoce kvalifikovaných týmů, tak v případě potřeby za pomoci partnerů, s nimiž má zkušenosti a dlouhodobé obchodní vztahy. Náš přístup k zákazníkům je podřízen myšlence je vést a doprovázet je v průběhu celého procesu a poskytovat jim naše služby v celém rozsahu počínaje poradenstvím, přes servis, až k prodejním aktivitám a následnému rozvoji.

2.1 Bezpečnost IT

Oblast IT bezpečnosti představuje klíčovou kompetenci Skupiny ICZ a tvoří nedílnou součást všech nabízených řešení a služeb. Z tohoto hlediska pokrývá portfolio komplexní IT řešení zaměřené na bezpečnost od infrastruktury až po aplikace a jejich integraci.

V rámci Skupiny ICZ poskytuje klíčové bezpečnostní služby společnost S.ICZ a.s. Díky certifikaci Národním bezpečnostním úřadem na úroveň "Přísně tajné", je S.ICZ a.s. jediná společnost dodávající IT služby na českém trhu, která je schopna účasti na citlivých projektech, které vyžadují danou úroveň utajení. Společnosti skupiny ICZ mají certifikaci podle normy ISO 27001. Mnozí konzultanti skupiny ICZ jsou kvalifikovanými a certifikovanými odborníky (Certified Information Systems Auditor, CISM – Certified Information Systems Manager, CISSP – Certified Information Systems Security Professional) disponujícími osvědčením pro styk s utajovanými informacemi a rozsáhlými domácími i mezinárodními zkušenostmi včetně účasti na projektech pro NATO.

S.ICZ a.s. vyvíjí, vyrábí a implementuje vlastní hardware i software pro kryptografické a bezpečnostní produkty, jak pro zpracování utajovaných informací, tak pro komerční využití.

Projekty a řešení skupiny pokrývají následující oblasti:

- Bezpečnostní integrace
- Řízení bezpečnosti informací (ISMS)
- Důvěryhodná výpočetní základna®
- Správa identity a přístupu
- Bezpečná komunikační infrastruktura
- Obrana před počítačovými útoky



- Systémy pro utajované informace

2.2 Infrastruktura IT

Nabídka Skupiny ICZ v oblasti infrastruktury pokrývá všechny úlohy týkající se infrastruktury informačních a komunikačních technologií (ICT) a bezpečnostní služby a řešení. Nabídka je založena na silných pilířích spolehlivých technologií. Zahrnuta je celá řada služeb a technologií včetně souvisejících úkolů jako např. poradenství, plánování, návrhy, implementace, monitoring a provoz.

Následující výčet představuje přehled vybraných nabízených řešení:

- Infrastruktura a zabezpečení podnikových, operátorských a bezdrátových sítí
- Technologie datových center, obnova po havárii, virtualizace a cloudy
- Bezpečnost industriálních a výrobních (SCADA) sítí
- Firewally typu Next-Generation Firewalls a systémy Anti-X
- Dohled, správa a řízení infrastruktur a aplikací
- Sjednocená komunikace, video a nástroje pro týmovou spolupráci
- Pokročilá bezpečnost – SoC, SIEM, PAM; analytické nástroje na NetFlow

2.3 Aplikace a průmyslová řešení

Aplikace a průmyslová řešení jsou typicky nejviditelnější složkou našeho portfolia. Poskytujeme širokou škálu aplikací a průmyslových řešení v následujících oblastech:

Aplikace a řešení pro státní a veřejný sektor

- Podpora administrativních procesů, ICZ DESA®, ICZ VEZA®
- Národní registry
- Systém správy a řízení dokumentů (DMS), ICZ e-spis®

Aplikace a řešení pro zdravotnictví

- Nemocniční a/nebo manažerské informační systémy (HIS, MIS), ICZ AMIS*HD®
- Systémy pro archivaci a sdílení zdravotnických dokumentů (PACS), ICZ AMIS*PACS®, ICZ ePACS®
- Systémy pro podporu rozhodování (Business Intelligence) – řešení a služby
- Klinické informační systémy, ICZ CliQuest®, ICZ AZD®, ICZ ISAC®
- Podpora klasifikačních systémů, ICZ AV^(D)
- Regionální zdravotnické informační systémy
- Řešení eHealth

Aplikace a řešení v oblasti obrany

- Systémy velení a řízení vzdušných sil (C2)
- Integrace civilních a vojenských systémů řízení letového provozu
- Systémy taktického velení a řízení pozemních sil (GF TCCS), ICZ DELINFOS®



- Senzorová integrace a implementace standardů pro interoperabilitu
- Výcvik vojenských, policejních, hasičských a záchranných jednotek v prostředí virtuální simulace

Aplikace a řešení pro dopravní provoz

- Systémy správy letového provozu, ICZ LETVIS®
- Simulátory systémů řízení letového provozu pro výcvik
- Radarové systémy, zpracování a konverze přehledových dat
- Konzole a specializované vybavení pro pracoviště řízení letového provozu
- Dopravní záležitosti (systém pro vysokorychlostní vážení kamionů „WIM“ (Weight-In-Motion), monitorování dopravních přestupků, parkování apod.)

Podnikově orientované aplikace

- Řízení vztahů se zákazníky (CRM)
- Skladová logistika (WMS) a automatické zachycení dat (ADC), ICZ OSIRIS®, ICZ KRONOS®
- Správa a řízení dokumentů (digitalizace, oběh a archivace dokumentů)
- Aplikace pro bankovníctví

2.4 Služby

V rámci řešení potřeb našich zákazníků poskytuje Skupina ICZ široké spektrum služeb, které se týkají následujících oblastí:

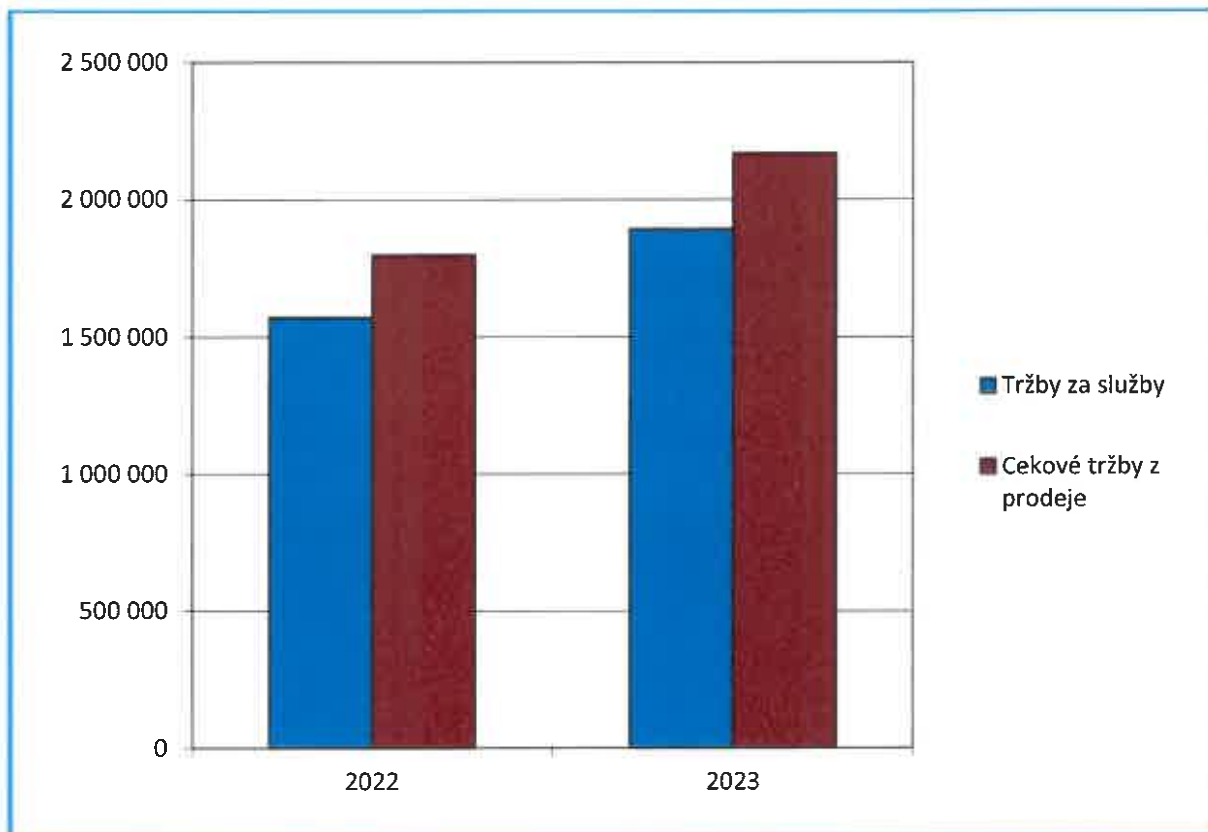
- Systémová integrace
- Vývoj aplikací na zakázku
- Podpora a implementace
- Outsourcing
- Konzultační a analytické služby
- Školení a vzdělávání v oblasti informačních technologií



3 Finanční výsledky 2023

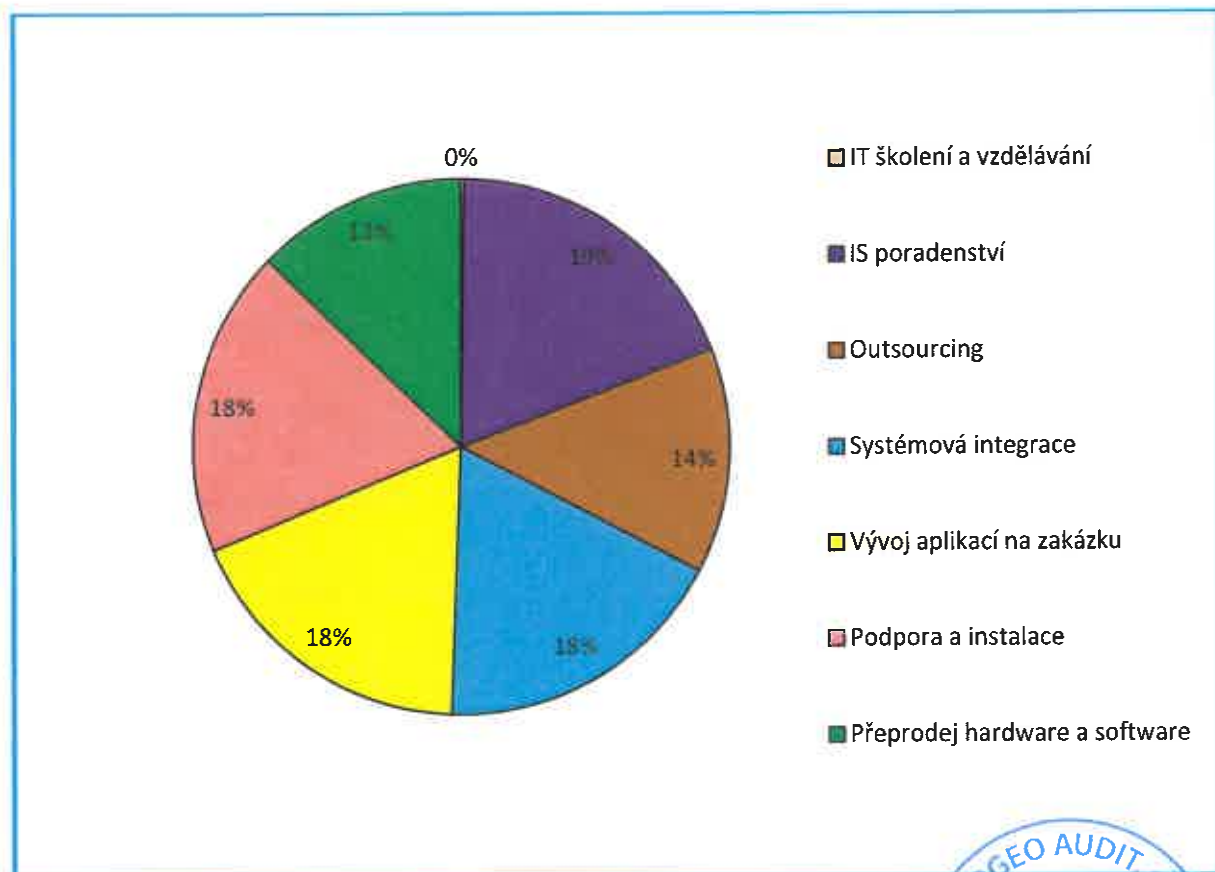
3.1 Prodej

Celkové tržby z prodeje za rok 2023 dosáhly výše 2 168 514 tis. Kč, což představuje nárůst o 20,6 % oproti tržbám ve výši 1 797 978 tis. Kč za rok 2022. Tržby za služby činily 1 892 287 tis. Kč za rok 2023 a vzrostly tak o 20,4 % oproti roku 2022.



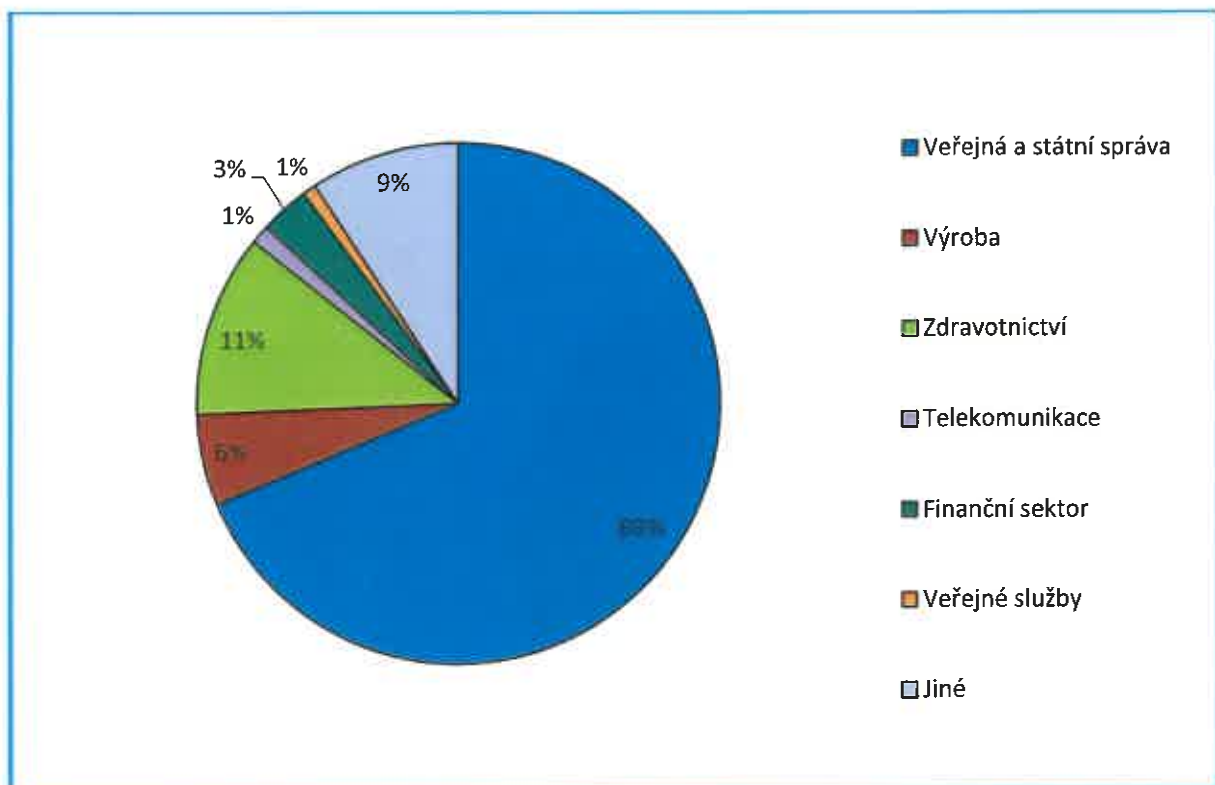
Následující tabulka znázorňuje členění tržeb z prodeje za účetní období 2022 a 2023 podle hlavních druhů nabízených služeb:

Tržby v tis. Kč	2022	2023
IT školení a vzdělávání	3 982	4 174
IS poradenství	292 159	409 695
Outsourcing	249 544	295 254
Systémová integrace	258 954	387 620
Vývoj aplikací na zakázku	425 948	393 098
Podpora a instalace	340 572	402 446
Tržby z prodeje služeb	1 571 159	1 892 287
Přeprodej hardwaru a software	226 819	276 227
Tržby z prodeje celkem	1 797 978	2 168 514



Následující tabulka znázorňuje členění tržeb z prodeje za účetní období 2022 a 2023 podle hlavních zákaznických skupin:

Tržby v tis. Kč	2022	2023
Veřejná a státní správa	1 167 480	1 489 923
Výroba	109 820	122 689
Zdravotnictví	221 309	245 291
Telekomunikace	30 337	25 576
Finanční sektor	57 050	66 768
Veřejné služby	13 737	17 896
Jiné	198 245	200 371
Tržby z prodeje celkem	1 797 978	2 168 514



3.2 Provozní výsledek hospodaření

V roce 2023 činil provozní výsledek hospodaření 28 522 tis. Kč. Významně tak vzrostl ve srovnání s rokem 2022, kdy Skupina dosáhla provozního zisku ve výši 12 768 tis. Kč.



3.3 Výsledek hospodaření před zdaněním

V roce 2023 bylo dosaženo 14 146 tis. Kč zisku před zdaněním. Dramaticky tak vzrostl oproti roku 2022, kdy Skupina vytvořila zisk před zdaněním 4 572 tis. Kč.

3.4 Výsledek hospodaření po zdanění za účetní období

Zisk Skupiny ICZ v roce 2023 činil 11 751 tis. Kč a více než dvojnásobně vzrostl ve srovnání s rokem 2022, kdy byl na úrovni 5 017 tis. Kč.



Výše uvedený graf znázorňuje porovnání výsledku hospodaření za rok 2023 a 2022.

3.5 Peněžní prostředky a likvidita

Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů vzrostl z 124 442 tis. Kč ke konci roku 2022 na 234 186 tis. Kč ke konci roku 2023.

Poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům k 31. prosinci 2023 činil 25,8 %, přičemž k 31. prosinci 2022 tento poměr činil 27 %.

3.6 Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Vedle softwaru třetích stran, který Skupina ICZ nabízí jako součást svých řešení, je jejím hlavním zaměřením vývoj vlastního software. Vývoj může mít podobu lokalizace či zakázkových úprav



existujících softwarových balíků přidáním nových funkcí a/nebo modulů nebo se může jednat o vývoj zcela nových řešení.

Následující tabulka znázorňuje náklady vynaložené na vývoj našich vlastních softwarových řešení během uplynulých dvou let:

Rok	2022	2023
Náklady (v tis. Kč)	41 904	49 761

4 Vybrané finanční informace (klíčová data)

Vybraná finanční data uvedená v následující tabulce byla odvozena z konsolidované účetní závěrky společnosti ICZ Holding a.s. k 31. prosinci 2023 a z konsolidované účetní závěrky k 31. prosinci 2022 a měla by být chápána v jejich kontextu.

	2022 v tis. Kč	2023 v tis. Kč	2022 ^{(1) (2)} v tis. EUR	2023 ^{(1) (2)} v tis. EUR
Tržby z prodeje	1 797 978	2 168 514	73 193	90 328
Hrubý zisk	820 550	913 642	33 403	38 057
Zisk před odečtením úroků, daní a odpisů (EBITDA⁽³⁾)	125 312	139 861	5 102	5 826
Odpisy hmotného majetku	74 599	69 683	3 037	2 903
Odpisy nehmotného majetku	37 945	41 656	1 545	1 735
Snížení hodnoty majetku	-	-	-	-
Provozní zisk (ztráta)	12 768	28 522	520	1 188
Zisk/(ztráta) před zdaněním	4 572	14 146	186	589
Daňový náklad / (výnos)	-445	2 395	-18	100
Zisk/(ztráta) za účetní období	5 017	11 751	204	489
Čisté peněžní prostředky	124 442	234 186	5 160	9 472
Vlastní kapitál	343 812	355 498	14 257	14 378
Aktiva celkem	1 274 995	1 377 421	52 871	55 647

(1) Rozvaha k 31. prosinci 2023 byla přepočtena z Kč na EUR kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou ke konci příslušného období. Rozvaha k 31. prosinci 2023 byla přepočtena kurzem 24,725 Kč/EUR a rozvaha k 31. prosinci 2022 byla přepočtena kurzem 24,115 Kč/EUR.

(2) Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty byl z Kč na EUR přepočten průměrným kurzem za rok 2023 a 2022. Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2023 byl přepočten kurzem 24,007 Kč/EUR a konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok 2022 byl přepočten kurzem 24,5652 Kč/EUR.

(3) EBITDA obsahuje tržby, spotřebu materiálu, zboží a služeb a změnu stavu zásob hotových výrobků, nedokončené výroby, mzdové náklady, jiné provozní výnosy a náklady.

Poměrové ukazatele:

	2022	2023
Hrubá marže	45,6 %	42,1 %



Marže EBITDA	7,0 %	6,4 %
Marže EBIT ⁽⁴⁾	0,7 %	1,3 %
Marže zisku před zdaněním	0,3 %	0,7 %
Marže čistého zisku	0,3 %	0,5 %
Poměr čistých peněžních prostředků k vlastnímu kapitálu	36,2 %	65,9 %
Poměr vlastního kapitálu k celkovým aktivům	27,0 %	25,8 %

(4) EBIT se rovná provoznímu zisku / (ztrátě)

5 Rozdělení zisku/ztráty

Podle stanov společnosti ICZ Holding a.s. se zisk nebo ztráta rozděluje následovně:

- Představenstvo se souhlasem dozorčí rady každý rok stanoví část zisku, která bude převedena do rezervního fondu. Zbývající část zisku se rozdělí jako dividenda na akcie.
- Podíl, který se rozděluje mezi akcionáře, nesmí být vyšší než rozdělitelná část vlastního kapitálu.
- Rozdělení zisku se uskuteční až po schválení roční účetní závěrky, která prokáže, že takové rozdělení je možné.
- Představenstvo může rozhodnout o vyplacení prozatímních dividend. Toto rozhodnutí podléhá schválení dozorčí rady.
- Do částky určené k rozdělení se nepočítají vlastní akcie společnosti.

6 Události po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nenastaly žádné významné události.



7 Zaměstnanecké vztahy

K 31. prosinci 2023 Skupina ICZ zaměstnávala 642 osob, z nichž 504 pracovalo na území České republiky, 138 ve Slovenské republice. Dalších 51 osob pracovalo na základě dohody o provedení práce a 18 osob v rámci dohody o pracovní činnosti.

Následující tabulka zachycuje vývoj počtu našich zaměstnanců ve srovnání s předchozím kalendářním rokem dle pracovního zařazení k 31. prosinci 2023:

Pracovní zařazení	Počet 2022	Počet 2023
Vedení	32	32
Administrativa	78	78
Projektové řízení	33	34
Vývoj softwaru	197	216
Ostatní specialisté	221	213
Prodej	36	38
Služby	30	27
Manuální pracovníci	4	4
Celkem	631	642

Skupina ICZ trvale klade velký důraz na zaměstnanecké vztahy. Zaměstnanci jsou hlavním pilířem k úspěšnému naplňování koncernové strategie. Strategickou vizí Skupiny ICZ v oblasti zaměstnanecké politiky je vytvářet se zaměstnanci dlouhodobé partnerské vztahy, které jsou založené na respektu, důvěře, vzájemné komunikaci, dodržování rovných příležitostí a nabídce motivujícího profesního a kariérního rozvoje.

Základní priority strategie práce se zaměstnanci se od minulých let nezměnily a trvale se zaměřují na následující témata:

- rozvoj hlubokých expertních znalostí, profesionálních schopností a manažerských dovedností;
- budování firemní kultury se silnou orientací na projektový management a efektivitu;
- budování otevřené, flexibilní a diverzifikované organizace.

Rok 2023 se ukázal jako mimořádně dynamický, ovlivněný řadou legislativních změn v pracovně právní a daňové oblasti a s přetrvávající nelehkou situací na pracovním trhu. Potvrdilo se, že změna je jedinou jistotou a schopnost přizpůsobit se, učit se novým věcem a být flexibilní, je nutností.

Mezi priority Skupiny ICZ v roce 2023 patřily zejména tyto oblasti:

- firemní kultura a potřeby zaměstnanců,
- podpora inovace a tvořivosti jak v interním prostředí, tak i ve vztahu k realizovaným zakázkám,
- budování značky atraktivního a oblíbeného zaměstnavatele,



- vzdělávání a rozvoj (technické a projektové certifikace, rozvoj manažerských dovedností),
- péče o pracovní podmínky a pracovní prostředí,
- trvalá podpora CSR aktivit.

V průběhu roku 2023 byl realizován celoskupinový průzkum spokojenosti zaměstnanců, kterého se zúčastnilo 79 % zaměstnanců a byl zaměřen na několik hlavních oblastí: týmovou spolupráci, komunikaci, spokojenost s managementem a pracovními podmínkami. Celková spokojenost zaměstnanců Skupiny ICZ dosáhla 83 %, což je vyšší výsledek, než byl dosažen v průzkumu spokojenosti realizovaném v roce 2021. Na základě analýz z průzkumu jsou také realizována konkrétní opatření a aktivity s cílem dalšího zvýšení spokojenosti zaměstnanců.

V roce 2023 se Skupina ICZ v oblasti zaměstnaneckých vztahů dále zaměřovala na podporu a praktické využití různých nástrojů v oblasti pracovních podmínek:

1. hybridní pracovní režim (možnost a podmínky pro práci z domova),
2. flexibilní formy práce (např. zkrácené úvazky, sdílená pracovní místa apod.),
3. aktualizace systému benefitů,
4. digitalizace HR procesů.

Skupina ICZ dlouhodobě podporuje všechny aktivity, které propagují diverzitu s důrazem na korektní nábor a výběr zaměstnanců, jejich přístup k vzdělání a kariéernímu postupu, hodnocení výkonu a odpovídajícímu odměňování stejně jako k osobní a rodinné situaci.

Je signatářem Evropské Charty diverzity.

8 Orgány společnosti

8.1 Představenstvo

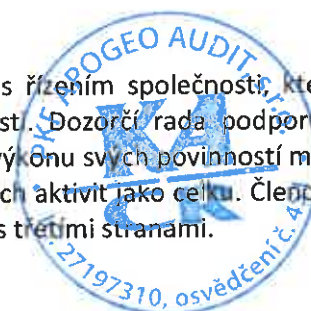
Představenstvo zodpovídá za běžné obchodní řízení společnosti; na jeho činnost dohlíží dozorčí rada. Představenstvo je povinno včas a řádně informovat dozorčí radu tak, aby tato mohla plnit svou funkci. Představenstvo je dále povinno s dozorčí radou konzultovat důležité záležitosti a předkládat jí ke schválení významná rozhodnutí.

Představenstvo se v současné době skládá z následujících členů:

Jméno	Pozice	Člen od	Funkční období
Mgr. Dan Rosendorf	Předseda představenstva	7. června 2022	na dobu neurčitou
Ing. Bohuslav Cempírek	Člen představenstva	25. listopadu 2020	na dobu neurčitou
Ing. Michaela Kovářová	Člen představenstva	7. června 2022	na dobu neurčitou

8.2 Dozorčí rada

Dozorčí rada zodpovídá za celkový dohled nad aktivitami spojenými s řízením společnosti, které vykonává představenstvo, a za rámcový průběh podnikatelské činnosti. Dozorčí rada podporuje představenstvo v jeho činnosti udílením odpovídajících doporučení. Při výkonu svých povinností musí dozorčí rada jednat v zájmu akcionáře a jeho souvisejících podnikatelských aktivit jako celku. Členové dozorčí rady však nejsou oprávněni společnost zastupovat při jednáních s třetími stranami.



Dozorčí rada se v současné době skládá z následujících členů:

Jméno	Pozice	Člen od	Funkční období
Pavel Rosendorf	Předseda dozorčí rady	7. června 2022	na dobu neurčitou
Zdenek Jirkovec	Člen dozorčí rady	7. června 2022	na dobu neurčitou
Jan Müller	Člen dozorčí rady	25. listopadu 2020	na dobu neurčitou

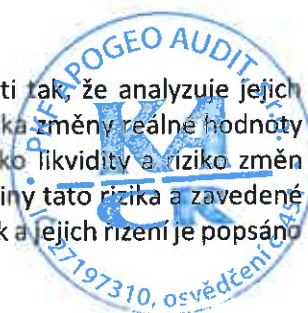
9 Předpokládaný vývoj Skupiny ICZ v příštím roce (cíle pro rok 2024)

Hlavní cíle Skupiny ICZ pro rok 2024 jsou stanoveny následovně:

- **Rozvoj zahraničních aktivit.** Pro rok 2024 je cílem nastartovat posunuté či odložené projekty a získávat nové. V oblasti řízení *letového provozu* je nutné dokončit obchodní případy v Gruzii, nově se naskytá příležitost otevřít obchodní případy pro letiště v Malajsii. V sektoru pozemních operací je cílem navázat na dosavadní úspěchy a rozvíjet spolupráci se Saudi Arabian Military Industries.
- **Pokračující modernizace produktového portfolia.** Tento cíl jako nezbytná podmínka dlouhodobého rozvoje Skupiny ICZ zůstává i nadále v platnosti. Pro rok 2024 je žádoucí rozvoj či rozšíření nabídky společnosti o následující položky: V segmentu *zdravotnictví* je plánováno rozšiřování produktu Automatické vykazování diagnóz (AVD) na další oblasti a rozvoj stávajících zdravotnických produktů dle nové legislativy EU – eHealth. U produktu *ASDP* bude připravena kompletace všech dopravních přestupků, včetně individuálního vstupního formuláře pro import dat. V oblasti řešení pro *správu dokumentů* je důležitá příprava přechodu stávajících zákazníků na novou spisovou službu *ICZ e-spis G2*. V oblasti *bezpečnostních produktů* je žádoucí dokončit EU certifikaci produktu *LANPCS-RG3* a implementace vzdálené aktualizace firmware v šifrátorech. Pro nabídku ICZ na řízení letového provozu je plánována implementace bojové činnosti do systému C2 (JREAP a MTF správy) dle nových požadavků NATO na interoperabilitu. V produktech pro pozemní vojska je v plánu integrace *SAMET* do vozidlové platformy pásového bojového vozidla pěchoty CV-90 pro BAE Systems Hägglunds a s tím související navýšení integrační role v celém projektu.
- **Cílený rozvoj kompetencí středního managementu a zaměstnanců.** V roce 2024 se bude Skupina ICZ nadále věnovat rozvoji kompetencí středního managementu, bude také aktivně pracovat na konkrétním rozvoji odborných kompetencí klíčových skupin zaměstnanců. Bude nadále pokračovat modernizace pracovních podmínek v budovách zaměřená na rozvoj hybridního modelu práce.

10 Rizika a jejich řízení

Vedení Skupiny ICZ sleduje a řídí finanční rizika týkající se provozní činnosti tak, že analyzuje jejich stupeň a rozsah. Tato rizika zahrnují tržní riziko (včetně měnového rizika, rizika změny reálné hodnoty vyplývající ze změny úrokové sazby a cenového rizika), úvěrové riziko, riziko likvidity a riziko změn hodnoty peněžních toků vyplývajících ze změny úrokové sazby. Vedení Skupiny ICZ tato rizika a zavedené postupy pro jejich snižování pravidelně analyzuje. Více informací ohledně rizik a jejich řízení je popsáno v bodě 5.32 přílohy konsolidované účetní závěrky.



11 Identifikační údaje

Sídlo společnosti ICZ Holding a.s. je na adrese Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4. Je zapsaná pod spisovou značkou B 25851 u Městského soudu v Praze. Identifikační číslo společnosti: 09702652.

11.1 Společnosti a provozovny

Česká republika:

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ a.s. (provozovna)	Londýnské náměstí 856/2, Štýřice 639 00 Brno	tel.: +420 222 272 111 fax: +420 222 272 112
ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112
ICZ a.s. (provozovna)	Beethovenova 179/2 746 01 Opava	tel.: +420 222 276 511 fax: +420 222 276 512
ICZ a.s. (provozovna)	Nám. Míru 2363/10 301 00 Plzeň	tel.: +420 222 275 111 fax: +420 222 275 112
ICZ a.s. (provozovna)	Kostnická 646/6 674 01 Třebíč	tel.: +420 222 276 111 fax: +420 222 276 112
S.ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
S.ICZ a.s. (provozovna)	Husova tř. 1373/13 370 05 České Budějovice	tel.: +420 222 273 111 fax: +420 222 273 112
Amaio Technologies a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
Expert & Partner engineering CZ, a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
DELINFO, spol. s.r.o. (sídlo)	Londýnské náměstí 2/856 Štýřice, 639 00 Brno	tel.: +420 222 272 777 fax: +420 222 272 112
ALES, s.r.o. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 383 321 105 fax: +420 383 327 768
Nadační fond ICZ (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ Invest a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
E.ICZ a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
SIKS a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112
ICZ Holding a.s. (sídlo)	Na hřebenech II 1718/10, Nusle, 140 00 Praha 4	tel.: +420 222 271 111 fax: +420 222 271 112



Slovensko:

Společnost	Adresa	Kontakty
ICZ Slovakia a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 326 523 544 fax: +421 326 523 506
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Balkán 505/8 960 01 Zvolen	tel.: +421 455 368 057
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Necpalská 243/30 971 01 Prievidza	
ICZ Slovakia a. s. (provozovna)	Vojtecha Tvrdého 790/13 010 01 Žilina	
ALES a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 326 582 580 fax: +421 326 521 941
ALES a. s. (provozovna)	Popradská 57 040 11 Košice - Západ	tel.: +421 557 998 032 fax: +421 556 717 587
ALES a. s. (provozovna)	Družstevná 4 031 01 Liptovský Mikuláš	tel.: +421 445 522 196 fax: +421 445 523 895
D.ICZ Slovakia a. s. (sídlo)	Soblahovská 2050 911 01 Trenčín	tel.: +421 255 422 385



12 Přílohy

Příloha č. 1

Konsolidovaná účetní závěrka k 31. 12. 2023

Příloha č. 2

Zpráva auditora



