


LOGISTIKA A VÝROBA

Centrální distribuční sklad

HAMÉ a.s.

Společnost HAMÉ, patřící od roku 2008 do koncernu islandské společnosti Nordic Partners, je předním českým výrobcem trvanlivých a chlazených potravin. Úspěšný rozvoj a expanze na zahraniční trhy přivedly společnost k rozhodnutí modernizovat své logistické zázemí a vybudováním Centrálního distribučního skladu (CDS) změnit celou koncepci distribuční logistiky. Realizované řešení umožnilo zajistit distribuci z jednoho místa a významně přispělo ke zvýšení kvality dodávek, snížení ztrát, poklesu škod vzniklých při skladování a manipulaci a růstu produktivity práce.

„Informační systém WMS OSIRIS nám pomohl zásadním způsobem změnit dosavadní stav charakteristický neefektivním blokovým skladováním v několika výrobních závodech i externích skladech, komplikovaným tokem zboží a dokladů, škodami při manipulaci, záměnami zboží i značnou chybovostí při práci ve skladech i následném pořizování a zpracovávání dat.“

Martin Štrupl, ředitel logistiky, HAMÉ a.s..

ZÁKLADNÍ ÚDAJE PROJEKTU

INVESTOR	HAMÉ a.s.
LOKALITA	Staré Město, ČR
TERMÍN	2006, podpora dosud

VLASTNOSTI A VÝHODY

- ▶ sledování a řízení skladových procesů v reálném čase
- ▶ využití standardů GS1 pro označování logistických jednotek čárovým kódem
- ▶ on-line výměna dat s nadřazeným informačním systémem
- ▶ vychystávací strategie závislé na obrátkovosti zboží
- ▶ podpora různých skladovacích a vychystávacích technologií (řadové i blokové skladování, satelitní vozík, vychystávací tunel)
- ▶ zajištění plné dosledovatelnosti výrobků
- ▶ zvýšení využití skladovací kapacity
- ▶ snížení chybovosti při práci ve skladu
- ▶ zrychlení a zkvalitnění vychystávacích procesů (odstranění záměn zboží)
- ▶ dosažení vyšší pružnosti reakce na zákaznické objednávky při dodržování nastavených obchodních pravidel

DŮVODY PRO REALIZACI

Realizaci centrálního distribučního skladu (CDS) si vynutila potřeba podpořit expanzi společnosti výkonným logistickým zázemím. O umístění CDS rozhodovala vazba na výrobní závody, distribuční toky k zákazníkům a dostupná úroveň infrastruktury. Vybraná lokalita se nachází v průmyslové zóně bývalého cukrovaru ve Starém Městě u Uherského Hradiště na místě s potřebnou infrastrukturou a v těžišti výrobních závodů. Výchozí stav distribuční logistiky, který bylo třeba změnit, lze charakterizovat nejednotným systémem s nízkou provozností (blokové skladování v omezených prostorách výrobních závodů a externích skladů), zbytečnými přesuny zboží mezi výrobními závody, externími sklady a expedičními místy a nízkou počítačovou podporou skladovacích a expedičních procesů (manuální správa a pořizování dat, nekvalitní přenos a zpoždování informací, záměny zboží při expedici apod.).

HLAVNÍ CÍLE

- Mezi hlavní cíle projektu patřilo
- ▶ sloučení přípravy a expedice dodávek zboží do jednoho centra
 - ▶ zvýšení skladovací kapacity za současné optimalizace zásob
 - ▶ pokles logistických nákladů (nájem externích skladů, meziskladová doprava, mzdy)
 - ▶ zvýšení počtu vychystávacích a expedičních pozic i jejich flexibility
 - ▶ snížení počtu pracovníků při zachování výkonu.

Prostředkem k dosažení těchto cílů mělo být využití progresivních skladových a manipulačních technologií, automatická identifikace zboží pomocí čárového kódu a zavedení odpovídajícího skladového informačního a řídicího systému s on-line řízením skladových pracovníků prostřednictvím mobilních terminálů.

REALIZACE

Projekční příprava

V projekční fázi byla navržena prostorová dispozice skladu a koncepce skladovací a manipulační technologie. V rámci implementačního projektu byl rovněž podrobně popsán předpokládaný průběh všech provozních procesů a způsob

začlenění nového skladu řídicích struktur podnikového informačního systému MFG/PRO. V rámci projektu byl rovněž navržen datový obsah rozhraní mezi skladovým a podnikovým systémem a způsob jeho realizace.

Stavba a technologie

V průběhu stavebních prací (sklad byl vybudován na zelené louce) byli vybráni dodavatelé skladovací a manipulační technologie a technických prostředků skladového informačního systému. Ve skladu jsou použity jak klasické řadové regály, tak moderní systémy hloubkového skladování BT Radioshuttleci Jungheinrich DIS, umožňující maximalizovat využití skladového prostoru. Kombinace DIS s centrálním vychystávacím tunelem, realizovaná v ČR poprvé, je využita pro přípravu skládaných palet zboží s nejvyšší obrátkovostí a celý vychystávací proces výrazně urychluje. Pro zajištění mobilní komunikace systému s pracovníky skladu (bezdrátová síť, ruční a vozíkové terminály) byla vybrána zařízení společnosti Motorola, pro provozní servery společnost HP.

Systém

Pro řízení skladového provozu CDS byl vybrán systém WMS OSIRIS. Dodávka systému byla zahájena v dubnu 2006. V průběhu května a června byl zpracován a odsouhlasen podrobný procesní model skladového provozu, včetně způsobu podpory jednotlivých činností informačním systémem. V srpnu byla ukončena hlavní část implementačních prací, včetně realizace obousměrného datového rozhraní s podnikovým informačním systémem MFG/PRO a realizována dodávka potřebných technických prostředků. Po jejím ukončení a instalaci celého systému v cílovém prostředí bylo zahájeno jeho ověřování v reálných provozních podmínkách a postupné zaškolení všech provozních pracovníků.

Provoz

Provoz skladu byl zahájen v roce 2006 a přes počáteční potíže, vyplývající převážně z nedostatečného osvojení nových pracovních návyků, bylo poměrně rychle dosaženo požadovaného objemu i kvality expedice.

V roce 2009 byla ve skladu instalována balicí linka a další část systému hloubkového skladování, která umožnila rozšířit

skladovací kapacitu na současných 40 tis. paletových míst. Ve skladovém provozu pracuje cca 120 pracovníků, kteří mají k dispozici 8 vozíkových a 24 ručních mobilních terminálů. Průměrný měsíční výkon expedice je 25 tis. palet, z toho více než 50% vychystávaných. Provozní podpora systému včetně vzdáleného dohledu s garantovanou dobou odstranění kritické vady je zajišťována dodavatelem systému.

DOSAŽENÉ PŘÍNOSY

Vybudování centrálního distribučního skladu – byť investičně náročné – umožnilo zásadní rekonstrukci distribuční logistiky společnosti HAMÉ. Použitá technologická koncepce umožnila optimálně zkombinovat výhody různých skladovacích a manipulačních technologií a dosáhnout potřebné kapacity skladu i výkonu expedice. Nový informační systém WMS OSIRIS převzal nejen hlavní roli při organizaci a řízení skladového provozu, ale umožnil rovněž docílit významného snížení operačních časů vztažených k jedné paletě: zaskladnění ze 4 na 1,5 minuty, interní přesun ze 3 minut na 2, vychystání ze 30 na 20 minut a vyskladnění ze 2,5 na 1,5 minuty. K jeho hlavním přínosům patří zejména přesná skladová evidence umožňující sledování výrobků až na úroveň jednotlivých šarží a expirace, snížení chybovosti pracovníků, odstranění záměn zboží, dodržování obchodních pravidel pro zajištění pružné reakce na objednávky a zrychlení vychystávacích procesů. ■

OBCHODNÍ KONTAKT

ICZ a.s. Na hřebenech II 1718/10 | 147 00 Praha 4
 TEL.: +420 222 271 111
 FAX: +420 222 271 112
 E-MAIL: marketing@i.cz